



**RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2014**  
**CAMPUS ITAQUI**

Março/RS, 2015

## **ENDEREÇO E CONTATOS DO CAMPUS**

**Endereço:** Rua Luiz Joaquim de Sá Britto, s/n - Bairro: Promorar - Itaqui - RS

**CEP:** 97650-000

**Tel.:** (55) 9907-0663- (55) 3433-1669

**Fax:**

**VOIP:** 2135 ou 2137

**E-mail:** itaqui@unipampa.edu.br

**HTTP:** //porteiros.unipampa.edu.br/itaqui/

## **ROL DE RESPONSÁVEIS**

### **Diretor:**

Cleber Maus Alberto (01/04/2014 a 31/01/2015)

### **Coordenadora Acadêmica:**

Renata Silva Canuto de Pinho (01/04/2014 a 14/07/2014)

Cristiano Ricardo Jesse (15/07/2014 a 31/01/2015)

### **Coordenador Administrativo:**

Luis Hamilton Tarragô Pereira Júnior (01/04/2014 a 31/01/2015)

### **Coordenador curso Agronomia:**

Carlos Eduardo Schaedler (01/04/2014 a 31/01/2015)

### **Coordenador curso Bacharelado Interdisciplinar em Ciências e Tecnologia:**

Leomar Hackbart da Silva (01/04/2014 a 31/01/2015)

### **Coordenadora curso Ciência e Tecnologia de Alimentos:**

Angelita Machado Leitão (01/04/2014 a 03/08/2014)

Tiago André Kaminski (04/08/2014 a 31/01/2015)

### **Coordenador curso Engenharia de Agrimensura:**

Alexandre Bernardino Lopes (01/04/2014 a 15/07/2014)

Marcelo Jorge de Oliveira (16/07/2014 a 31/01/2015)

### **Coordenador curso Matemática - Licenciatura:**

Karla Beatriz Vívian Silveira (01/04/2014 a 18/08/2014)

Leugim Corteze Romio (19/08/2014 a 09/11/2014)

Charles Quevedo Carpes (10/11/2014 a 31/01/2015)

### **Coordenador curso Nutrição:**

Carla Pohl Senh (01/04/2014 a 06/04/2014)

Lana Carneiro Almeida (07/04/2014 a 31/01/2015)

## LISTA DE QUADROS

Quadro 2 - Número de servidores técnico – administrativos em educação por cargo e maior qualificação .....	26
Quadro 3 - Evolução do número de servidores técnico - administrativos em educação por Unidade Administrativa .....	28
Quadro 4 - Número de funcionários terceirizados por setor (situação em 31/12) .....	29
Quadro 5 - Espaço físico do campus – Imóveis próprios .....	31
Quadro 6 - Espaço físico do campus – imóveis cedidos/alugados.....	31
Quadro 7 - Utilização do espaço físico (situação em 31/12) .....	31
Quadro 8 - Dados do acervo bibliográfico (situação em 31/12).....	33
Quadro 10 – Distribuição da Carga horária por docente (2014).....	35
Quadro 11 - Número de alunos matriculados e concluintes na graduação e pós-graduação (situação em 31/12) .....	43
Quadro 12 – Discentes com Deficiência ou Mobilidade reduzida por curso (2014) .....	43
Quadro 13 – Inserção dos alunos na Comunidade .....	44
Quadro 14 - Evasão ou mobilidade por curso de graduação e pós-graduação (situação em 31/12) .....	45
Quadro 15 - Cursos <i>lato sensu</i> e número de alunos matriculados em 2014 (situação em 31/12).....	47
Quadro 16 - Cursos <i>stricto sensu</i> e número de alunos matriculados em 2014 .....	47
Quadro 17 - Ingressantes e evolução dos cursos de pós-graduação no campus .....	48
Quadro 18 - Evolução do número de alunos da pós-graduação matriculados, concluintes e evadidos .....	48
Quadro 19 - Número de discentes de pós-graduação em atividades de pesquisa e extensão .....	48
Quadro 20 - Ações de Pesquisa registrada na Unidade Universitária (situação em 31/12).....	49
Quadro 21 - Número de pessoas envolvidas nas ações de pesquisa (situação em 31/12) .....	49
Quadro 22 - Produção científica (situação em 31/12).....	50
Quadro 23 - Ações de extensão (situação em 31/12).....	51
Quadro 24 - Nº de pessoas envolvidas nas ações de extensão.....	52
Quadro 25 - Bolsas de graduação – Programa Bolsas de Desenvolvimento Acadêmico - PBDA .....	53
Quadro 26 - Bolsas de graduação – Outras fontes de financiamento.....	53

Quadro 27 - Bolsas de graduação – Programa Bolsa de Permanência – PBP .....	54
Quadro 28 - Nº de alunos contemplados com o Programa Ciência sem Fronteiras em 2014.....	54
Quadro 29 - Bolsas de pós-graduação.....	55
Quadro 30 - Convênios, protocolos e termos celebrados no ano de 2014.....	56
Quadro 31 - Frota Própria do Campus .....	58
Quadro 32 - Frota de terceiros utilizada pelo Campus .....	60
Quadro 33 - Orçamento executado pelo Campus .....	61

## SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO .....	7
2. HISTÓRICO .....	8
3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PLANOS DE AÇÃO .....	12
3.1. Plano Estratégico do Campu.....	12
3.2. Plano de Ação do Campus.....	16
4. INSERÇÃO NA SOCIEDADE E COM A COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA	25
4.1. Comunicação Social.....	25
5. ESTRUTURA.....	26
5.1. Gestão de Pessoal.....	26
5.2. <i>Infraestrutura</i> .....	30
5.3. Bibliotecas.....	33
5.4. Laboratórios Existentes e Serviços Prestados.....	34
6. ATIVIDADES ACADÊMICAS.....	34
6.1. Graduação.....	34
6.2. Pós-Graduação.....	47
6.3. Pesquisa.....	49
6.4. Extensão.....	51
7. PROGRAMAS DE BOLSAS E INCENTIVOS .....	53
8. CONVÊNIOS .....	56
9. GESTÃO DE FROTA.....	58
10. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA.....	61
11. PERSPECTIVAS DO CAMPUS PARA 2015.....	63

## **1. APRESENTAÇÃO**

Este relatório apresenta as ações desenvolvidas durante o exercício de 2014 no Campus Itaqui. Além de exercer o importante papel de uma prestação de contas ele também permite uma visão abrangente e útil do trabalho realizado, proporcionando o planejamento de novas ações administrativas, financeiras e pedagógicas durante o ano de 2015. Cumpre destacar que o trabalho dos servidores do Campus atendeu aos itens previstos na elaboração do relatório de gestão, procurando expor de forma clara as ações propostas pela equipe gestora do Campus Itaqui.

Na primeira parte do relatório será possível encontrar quais foram os principais objetivos estratégicos do Campus e o plano de ação adotado em 2014, segundo ano de mandato da atual equipe diretiva. Os dados envolvendo a estrutura do Campus mostrarão o crescimento e as mudanças na gestão de pessoal, assim como aspectos da infraestrutura do Campus. Em relação às atividades acadêmicas serão apontados dados relativos à graduação, pós-graduação, pesquisa e extensão. Fechando o documento teremos mais informações a respeito dos programas de bolsas e incentivos, convênios, gestão de frota e orçamento e as perspectivas do Campus para 2015.

## 2. HISTÓRICO

O Campus Itaquí integrou a UNIPAMPA desde seu planejamento original inicial e foi instalado, juntamente com as outras unidades acadêmicas da instituição, a partir de setembro de 2006. Foi implementado pela Universidade Federal de Santa Maria (UFSM) em acordo com o Ministério da Educação. Utilizou-se inicialmente em Itaquí o prédio situado à Rua Euclides Aranha, nº 1288, localizado no centro da cidade (onde hoje localiza-se a Universidade Aberta do Brasil) e que foi emprestado na época pela Prefeitura Municipal de Itaquí. Os primeiros docentes a chegarem para o Curso de Agronomia, único curso de Itaquí na época, foram Nelson Mario Victoria Bariani (também primeiro diretor do Centro de Ciências Agrárias de Itaquí – hoje Campus Itaquí) e José Cardoso Sobrinho. Os primeiros técnicos-administrativos foram o Administrador Rafael Tjader (primeiro coordenador administrativo) e o Técnico em Laboratório de Biologia Edward Pessano. As instalações da primeira sala de aula, do primeiro laboratório (de Biologia), da sala de desenho e do primeiro laboratório de informática foram realizadas pelos primeiros servidores, com apoio de funcionários públicos municipais, poucos dias antes da chegada da primeira turma de acadêmicos aprovados no Vestibular realizado pela UFSM para o Curso de Agronomia de Itaquí. As aulas iniciaram-se em 16 de outubro de 2006 com 50 (cinquenta) alunos matriculados. Todas as instalações até março de 2008, quando foi concluída a obra do prédio acadêmico I, já no Campus Itaquí, eram provisórias, precárias e careciam de melhorias. Pouco a pouco aprimorou-se o que foi possível, mas até aulas em um galpão com cobertura de zinco, extremamente quente no verão, localizado atrás do prédio principal, foram necessárias. Os pioneiros, tanto discentes quanto servidores, sofreram peculiaridades típicas de uma época provisória e de instalação.

A partir do segundo semestre de 2008, os esforços do Campus se concentraram na prospecção de novos cursos, pois existia até então só o curso de Agronomia.

Em outubro de 2008 em Assembleia Geral o Campus decidiu pela implementação do Curso de Ciência e Tecnologia Agroalimentar, hoje Ciência e Tecnologia de Alimentos. Essa decisão foi aprovada pelo Conselho de Dirigentes e o mesmo iniciou em março de 2009.

No final de 2008 realizou-se eleição, nos moldes atuais da UNIPAMPA, para diretor, coordenador acadêmico e coordenador administrativo conjuntamente e que ocorreu com chapa única. Também houve eleição para coordenação do Curso de Agronomia, também com candidato único. A posse de todos ocorreu em 02 de fevereiro de 2009.

No ano de 2009, em fevereiro, tomou posse a nova Direção do Campus Itaquí, composta pelo Prof. Dr. José Domingos Jacques Leão como Diretor, pelo Prof. Eloir Missio como Coordenador Acadêmico e pelo Assistente em Administração Marcos Gladimir Lima Lacerda como Coordenador Administrativo. Também a partir desse ano, o Campus consolidou seu perfil, a opção pela área de alimentos, e a definição desse serviu de base e foi decisiva para o campus candidatar-se a oferecer o curso de Nutrição que posteriormente também foi aprovado pelo Conselho de Dirigentes. Assim, em março de 2010, o Campus passou a oferecer 3 cursos: Agronomia, Ciência e Tecnologia Agroalimentar (posteriormente de alimentos) e Nutrição, fato que definitivamente consolidou a vocação do Campus Itaquí para a área de alimentos.

Em termos de área física, em 2009 ocorreu a expansão da área do Campus em 0,7 hectares, por aquisição de uma área frontal e contígua e deu-se início à primeira fase do cercamento do perímetro do Campus, que foi concluída no primeiro semestre de 2010.

Em janeiro de 2010, iniciaram as construções do prédio acadêmico II (Laboratório de Bromatologia, Laboratório de Química do Solo, Laboratório de Microbiologia, Laboratório de



TPOV, Sala de Balanças, Almoxarifado e Almoxarifado de Química, Laboratório e Núcleo de Informática, Laboratório de Sementes, Laboratório de Fitopatologia, Banco de Germoplasma, 6 salas de apoio, 6 salas de aula grandes, 4 salas de aula pequenas, herbário e sala de equipamentos), do prédio de laboratórios (Laboratório de Física do Solo, Hidrologia, Topografia e Geoprocessamento, Entomologia e Pós-Colheita) e do pavilhão da Fitotecnia. Essa distribuição será rediscutida em função da necessidade de reconhecimentos dos cursos de Ciência e Tecnologia de Alimentos, Nutrição e Bacharelado Interdisciplinar em Ciência e Tecnologia.

Em setembro de 2009 o Campus recebeu seu segundo veículo e, a partir de janeiro de 2010, ocorreu a contratação de empresa terceirizada responsável por contratar e disponibilizar motoristas, facilitando e melhorando a logística do Campus.

A partir de 2009, na área de extensão, o Campus Itaquí, em parceria com a Rádio Cruzeiro do Sul, criou um programa de rádio denominado “Espaço UNIPAMPA”, o qual foi importante para divulgação de ações e comunicação entre o Campus e a comunidade itaquense.

No primeiro semestre de 2009 inicia o processo de montagem da infraestrutura dos laboratórios com a elaboração das primeiras planilhas de compras pelo Campus dos equipamentos permanentes. Essas planilhas encerraram-se no final do segundo semestre daquele ano.

No segundo semestre de 2009 temos a melhoria do processo de montagem e formação da biblioteca com os novos pedidos de livros, tendo se consolidado com a chegada dos mesmos durante o ano de 2010.

Em fevereiro de 2010, ocorreu o aumento do quadro funcional com a chegada de novos técnico-administrativos. Na área de docentes ocorreu a partir da criação dos novos cursos vários concursos para atender os componentes curriculares dos cursos. O ano terminou com um quadro, no Campus Itaquí, de 27 servidores técnico-administrativos em educação e 27 professores.

Em fevereiro de 2010, ocorreu o aumento do quadro funcional com a chegada de novos técnico-administrativos. Na área de docentes ocorreu a partir da criação dos novos cursos vários concursos para atender os componentes curriculares dos cursos. O ano terminou com um quadro, no Campus Itaquí, de 27 servidores técnico-administrativos em educação e 27 professores.

Em janeiro de 2010 iniciam as obras do prédio acadêmico II e prédio de laboratórios.

No primeiro semestre de 2010, mediante parceria com a Prefeitura Municipal de Itaquí e com a secretaria estadual de educação do RS, ocuparam-se prédios fora do Campus para atender a demanda necessária, tendo ocorrido aulas nos seguintes locais: Escola Otávio Silveira, E. E. E. M. Oswaldo Cruz, Escola Odila Villordo de Moraes, Escola Ulysseia Lima Barbosa e Universidade Aberta do Brasil - UAB.

No segundo semestre, houve a ocupação de duas salas na Escola Ulysseia Lima Barbosa e uma na Universidade Aberta do Brasil - UAB.

Em abril de 2010, ocorreu o pedido de exoneração do coordenador administrativo Marcos Lacerda. Por indicação da Direção o Assistente em Administração Felipe Batista Ethur foi nomeado como Interino a partir de 20 de abril de 2010. Foi realizada nova eleição para coordenador administrativo, o Assistente em Administração Felipe Batista Ethur foi eleito e tomou posse em 14 de junho de 2010.

Em 27 de julho de 2010, o diretor José Domingos Jacques Leão solicitou exoneração, com a direção sendo assumida, interinamente, pelo Coordenador Acadêmico, Prof. Eloir Missio, que acumulou as funções, até janeiro de 2011.

Durante o primeiro semestre de 2010, aconteceram debates relativos à possível área experimental do Campus Itaquí, sendo estabelecida negociação com a Prefeitura Municipal, onde foi alinhavada a cedência de uma área junto ao aeroporto, de 40 hectares com possibilidade de ampliação até 160 hectares nos próximos anos.

Paralelamente, iniciou-se o trabalho de avaliação da infraestrutura disponível e em construção e a necessidade de novas estruturas para atender os três cursos existentes até então. Esse trabalho foi feito em conjunto com toda a comunidade do Campus, por meio de Assembleias. Depois de ampla discussão, percebeu-se que para atender as exigências dos três cursos, seria necessária a ampliação do número de vagas discentes, sem alterar as áreas de atuação do campus. Nesse sentido, foram iniciadas as discussões relativas aos potenciais cursos novos, optando-se pelo Curso de Bacharelado Interdisciplinar em Ciência e Tecnologia.

Durante o segundo semestre de 2010, trabalhou-se em atividades de viabilização do Curso de Bacharelado Interdisciplinar em Ciência e Tecnologia; preparação e realização da eleição para direção do Campus, a fim de substituir diretor anterior, que entrou em vacância no início do segundo semestre; renovação do contrato com prorrogação do prazo para conclusão das obras do prédio acadêmico II e do prédio de laboratórios; organização de disciplinas e cargas horárias para 2011, organização e realização de concursos para preencher as necessidades de docentes.

Em 29 de novembro de 2010, em cerimônia no Palácio do Planalto, em Brasília, ocorreu a inauguração oficial do prédio acadêmico I do Campus Itaquí, juntamente com outros da UNIPAMPA. A cerimônia contou com as presenças do presidente Luiz Inácio Lula da Silva, da Profa. Reitora da UNIPAMPA Maria Beatriz Luce e do Diretor do Campus Itaquí, Prof. Eloir Missio.

Ao longo de 2010, foram realizadas viagens de estudos, com visitas a empresas ou aulas práticas e viagens para participação em eventos científicos com acadêmicos dos diferentes cursos do Campus Itaquí. Para cada viagem sempre há um servidor docente ou técnico-administrativo responsável.

Em dezembro ocorreu a eleição para diretor do campus, concorrendo para o cargo os professores Eloir Missio, Clevison Giacobbo e Fernando Felisberto da Silva. Foi eleito o professor Eloir Missio, que assumiu efetivamente em 01 de fevereiro de 2011. Nesta oportunidade assumiu a coordenação acadêmica do campus como pró-tempore a professora Fabiana Cristina Missau. Em março aconteceu a eleição para a coordenação acadêmica participando como candidatos os professores Ricardo Howes Carpes e Amauri Nelson Beutler. Foi eleito o professor Ricardo que assumiu efetivamente em abril de 2011.

Novas e importantes discussões foram realizadas, em meados de 2011, no sentido da implantação de novos cursos no Campus Itaquí. Essas discussões resultaram na apresentação das propostas dos cursos de Licenciatura em Matemática e de Engenharia de Agrimensura. Essas propostas, após avaliadas favoravelmente na Comissão Superior de Ensino, foram aprovadas pelo Conselho Universitário da UNIPAMPA, apesar de fortes questionamentos em relação a falta de vagas docentes para atender tais cursos.

Em 02 de dezembro foi assinada a lei municipal nº 3816 que autorizou o poder executivo municipal de Itaquí a fazer doação do imóvel anexo ao terreno original da UNIPAMPA, ampliando a área de 10 ha para 24 ha. Essa negociação havia iniciado em meados de 2010, quando o diretor era o professor José Domingos Jacques Leão. Essa articulação ganhou força em janeiro de 2011 quando a Câmara de Vereadores assumiu parte do investimento para compra do

imóvel. Esta área é fundamental para o projeto de expansão do campus em relação as obras e a área experimental.

Em 2012 destacamos o atraso no início das obras do prédio administrativo e do prédio acadêmico III. Esse atraso justificou-se pela necessidade de realização de estudos de resistência do solo e adequação das estruturas de fundação dos prédios, que exigiu assinaturas de aditivos com novos cálculos das planilhas de custos das obras.

As obras iniciaram efetivamente em maio. As obras do prédio administrativo caracterizaram-se pela rapidez na montagem da estrutura. O prédio acadêmico III avançou em ritmo mais lento. Gerou frustração na comunidade do Campus Itaquí a falta de continuidade destas obras em função da falta dos projetos para licitação da segunda fase de ambas as obras, uma vez que a primeira fase do prédio administrativo foi concluída em agosto e poderia ter sua segunda fase concluída em março de 2013.

Em março de 2012, o prédio acadêmico II foi ocupado integralmente, apesar de a obra não estar concluída nem entregue oficialmente à UNIPAMPA. O prédio de laboratórios foi recebido com falhas no acabamento em meados de 2012. Tanto o prédio acadêmico II quanto o de laboratórios estão sendo utilizados de forma precária em função da indisponibilidade de energia elétrica para atender os mesmos.

Em junho de 2012 o Coordenador Acadêmico Ricardo Howes Carpes solicitou exoneração do cargo para concorrer a prefeito municipal nas eleições municipais de 2012. Assumiu em seu lugar, por indicação do Diretor e do coordenador administrativo, o Professor Alexandre Russini, cuja indicação foi homologada no Conselho de Campus, com nomeação pela portaria de 22 do mesmo ano.

Em outubro reiniciamos as aulas após o término da greve iniciada no dia 17 de maio de 2012.

Em novembro realizaram-se eleições gerais no campus, para direção, coordenações de curso e representações. A eleição para direção ocorreu com chapa única representada pelos professores Cleber Maus Alberto (diretor), Renata Canuto de Pinho (coordenadora acadêmica) e o servidor técnico-administrativo Luis Hamilton Tarragô Júnior (coordenador administrativo).

Vale destacar em 2012 o número de vagas novas de docentes alocadas para o Campus Itaquí. Essa negociação iniciou em novembro de 2011 em reunião muito tensa do Conselho Universitário realizada em Uruguaiana. Na ocasião se discutia a composição e o número de integrantes da comissão de alocação de vagas e encargos docentes do CONSUNI. A partir dessa data, o professor Eloir passou a integrar esta comissão. Em fevereiro de 2012, na primeira reunião do CONSUNI, foi aprovada a alocação de 85 vagas docentes. Dessas, foram alocadas aos campi apenas 39 vagas (as demais foram mantidas na vice-reitoria para atender as licenças saúde e qualificação ou já estavam comprometidas), das quais 15 foram alocadas para o Campus Itaquí, que passaria de 37 para 52 docentes. Em novembro deste ano após longa e intensa discussão foram alocadas mais 87 vagas docentes. Dessas, o Campus Itaquí foi contemplado com 26 novas vagas atingindo 78 vagas docentes no campus. Essas vagas contemplam 89% das vagas dos cursos considerando a integralização realizada até 2013.

Em dezembro iniciaram as obras para instalação da central de gases, almejada e com tratativas desde 2007, que vai permitir a instalação de equipamentos que estavam parados e ampliando as possibilidades de realização de análises e pesquisas.

Em 2013 tomaram posse em fevereiro a nova direção do Campus Itaquí: Cleber Maus Alberto (Diretor), Renata Silva Canuto de Pinho (Coordenadora Acadêmica) E Luís Hamilton Tarragô Maciel (Coordenador Administrativo). O Campus manteve um bom índice de alunos contemplados com o auxílio PAPE. Foram realizados vários eventos dentre os quais

destacamos: curso de Extensão em Nutrição e Saúde Mental, Gisday, I Feira de Troca de Livros Usados da Biblioteca da Unipampa, Fórum de Integração Universidade e Sociedade, II Encontro de Nutrição da Fronteira Oeste, Dia do Nutricionista. Em relação à área de ensino solicitamos a aquisição de equipamentos de leitura Braille, solicitamos treinamento para atendimento aos alunos com necessidades especiais e também realizamos uma pequena parceria com a E.M.E.F. José Gonçalves da Luz a fim de conseguirmos apoio na transcrição de textos para o método Braille. Soma-se na área de ensino o encaminhamento da proposta de mestrado em Agronomia – Sistemas Integrados de Produção Agropecuária. Em relação a indicações para composição de comissões apontamos a indicação dos servidores Felipe Batista Ethur e Eloir Missio para compor a Comissão Especial de Auditoria Interna; Victor Wegner Maus e Leydimere Janny Cota Oliveira para compor o Conselho Gestor de Tecnologia de Informação. Eleição de Carlos Eduardo Suarez Lima como representante e por fim tivemos a eleição e posse de Carlos Eduardo Suarez Lima (representante do sindicato Rural) como representante da Comunidade no Conselho de Campus.

Em 2014 a Coordenadora Acadêmica Renata Silva Canuto de Pinho solicitou exoneração do cargo e assumiu em seu lugar em caráter *pro tempore* Cristiano Ricardo Jesse. Em relação aos eventos realizados destacamos I Encontro Regional de Software Livre e Aplicações Open Source do Pampa, semana acadêmica dos cursos, participação na Expofeira do município de Itaqui e outros eventos de extensão elencados na sequência deste documento. Houve a atualização dos membros do Campus no Conselho Gestor de Tecnologia da Informação (Cristiano Galafassi e Rogério Rodrigues de Vargas) e as eleições das representações dos segmentos no conselho do Campus e demais comissões, Além disso, houve a eleição de Astor Osvino Fleck (representante da Associação Comercial e Industrial de Itaqui) como representante da comunidade no Conselho de Campus. Na área de ensino encerramos o ano com a oficina sobre cegueira e com a aprovação de uma especialização. Em relação ao planejamento estratégico destacamos o trabalho da Comissão responsável pela avaliação do Campus que após a aplicação de questionários à comunidade acadêmica debruçou-se sobre os dados e já começou a apresentar um diagnóstico da situação do Campus.

## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PLANOS DE AÇÃO**

### **3.1. Plano Estratégico do Campus**

Com base nos resultados obtidos no plano de ação desenvolvido pela gestão do Campus Itaqui no ano de 2014 foi elaborado um novo planejamento com objetivos a serem atingidos em cada uma das políticas da Unipampa. Segue abaixo a relação dos principais objetivos a serem atingidos no ano de 2015:

#### **Políticas de Gestão do Campus**

##### **Orçamento:**

Objetivo 1- Transparência orçamentária com a comunidade acadêmica por meio de reunião de planejamento estratégico;

Objetivo 2 - Manter e ampliar discussões dentro da Comissão Local de Orçamento;

Objetivo 3 - Elaboração do planejamento estratégico do Campus.

### **Gestão de Pessoal:**

Objetivo 1 - Implementação de um Plano de Gestão de Pessoal;

Objetivo 2 - Ampliação do PIS – Plano de Iniciação dos novos Servidores: apresentação do Projeto Institucional, Histórico do Campus e organização da instituição;

Objetivo 3 - Apoio pedagógico constante ao corpo docente;

Objetivo 4 - Lançamento de editais internos para qualificação de técnicos e docentes obedecendo os critérios já elaborados;

Objetivo 5 - Avaliação da evasão de servidores e discentes;

Objetivo 6 - Rever o dimensionamento (ampliação e alocação) de funcionários terceirizados no campus;

Objetivo 7 - Criar condições internas e através da Reitoria para que os servidores participem em cursos, treinamentos, seminários, conferências, etc., que os qualifiquem de forma a instrumentalizar a Gestão na tomada de decisões;

Objetivo 8 – Criar condições para melhor atuação das comissões locais;

Objetivo 9 – Discutir as normas de acesso e utilização de laboratórios.

### **Comunicação Social:**

Objetivo 1- Elaborar um plano de divulgação da UNIPAMPA e dos cursos do Campus Itaqui na cidade e região;

Objetivo 2- Estimular e colaborar para que a marca UNIPAMPA esteja presente nos eventos locais e regionais, através de atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Objetivo 3 – Desenvolver ações para a produção de um registro Histórico dos Cursos e do Campus;

Objetivo 4 - Ampliação e estruturação da divulgação das atividades realizadas pela comunidade acadêmica.

**Planejamento e infraestrutura:**

Objetivo 1 - Definir no Setor de Planejamento e Infraestrutura do Campus o Plano Diretor do Campus;

Objetivo 2 – Definição do calendário periódico de reuniões do Conselho do Campus planejadas semestralmente e a ser realizada em salas de aula para ampla participação de docentes, técnicos, discentes e gestão do campus;

Objetivo 3 - Estabelecer junto à PROPLAN projetos que atendam as necessidades dos cursos;

Objetivo 4 - Melhorar a acessibilidade e a aparência de dentro e de fora do campus (entrada em frente ao campus, acessos laterais e estacionamento, urbanização interna e externa);

Objetivo 5 - Melhorar a segurança interna (laboratórios, etc.) e externa do campus (cercamento da área física e iluminação);

Objetivo 6 - Adequar os espaços físicos do campus para o melhor aproveitamento e atendimento das necessidades prioritárias (como biblioteca, salas de professores, salas de aula, laboratórios, setor administrativo, espaço físico para representações estudantis, galpão de máquinas e outros);

Objetivo 7 - Melhorar a manutenção da estrutura disposta no campus, tanto na conservação dos prédios e equipamentos, bem como na limpeza das áreas verdes;

Objetivo 8 – Estruturar um plano de manutenção e conservação de equipamentos;

Objetivo 9 – Adequar os laboratórios de sementes e solos para a prestação de serviços.

**Políticas relacionadas ao Ensino**

Objetivo 1 - Planejar ações interdisciplinares com o auxílio das Comissões de Ensino, Pesquisa e Extensão;

Objetivo 2 - Planejar estratégias para minimizar a evasão de alunos, professores e técnicos;

Objetivo 3 - Discutir coletivamente e criar um sistema eficiente e seguro de acesso aos laboratórios e utilização dos equipamentos de forma democrática, atendendo as necessidades do ensino, pesquisa e extensão e cumprindo as exigências legais;

Objetivo 4 - Reuniões periódicas com representantes discentes;

Objetivo 5 - Melhoria do processo ensino-aprendizagem;

Objetivo 6 - Incentivar os alunos quanto à permanência no curso mostrando a importância do mesmo;

Objetivo 7 - Informar quanto à diversidade do mundo do trabalho e a profissionalização que os cursos oferecem;

Objetivo 8- Buscar junto a comunidade local espaços destinados ao lazer dos alunos e servidores da UNIPAMPA, para promover a integração entre todos;

Objetivo 9 – Discutir na comunidade acadêmica a proposta de novos cursos.

### **Políticas relacionadas à Pesquisa**

Objetivo 1 - Apoiar a formação de recursos humanos incentivando a criação de grupos de pesquisa nas diferentes áreas;

Objetivo 2 - Incentivar a realização de congressos, seminários e/ou simpósios que possam ser relevantes ao desenvolvimento de novas tecnologias voltadas a região de atuação da UNIPAMPA – Campus Itaqui;

Objetivo 3 – Melhorar a infraestrutura de laboratórios;

Objetivo 4 – Planejar a utilização da área experimental;

Objetivo 5 – Viabilizar a utilização do Pivô Central.

### **Políticas relacionadas à Extensão**

Objetivo 1 - Criação de uma agenda de eventos;

Objetivo 2 - Incentivar a extensão, de forma a abranger o papel social dos cursos para que as tecnologias cheguem até a comunidade.

Objetivo 3 – Apoiar eventos dos grupos de extensão do campus.

### **Políticas relacionadas à Pós-graduação**

Objetivo 1- Buscar a efetiva implantação do Curso de Pós-graduação no campus;

Objetivo 2- Fomentar discussões e elaborações de projetos para a prospecção de cursos novos de pós-graduação para o campus, conforme a demanda da comunidade acadêmica.

### **Políticas de Assistência Estudantil**

Objetivo 1- Tentar viabilizar espaço físico para a instalação de Centros Estudantis;

Objetivo 2- Buscar junto ao Poder Público Municipal alternativas para a utilização do Restaurante Popular mais próximo ao campus;

Objetivo 3- Envidar esforços junto a PROPLAN e a Reitoria para o término da cantina/restaurante do campus;

Objetivo 4- Buscar junto ao Poder Público Municipal a manutenção e o aperfeiçoamento das linhas de ônibus;

Objetivo 5- Desenvolver ações voltadas a práticas culturais e esportivas, melhorando o convívio entre a comunidade universitária;

Objetivo 6- Planejar melhor e ampliar as viagens de estudos e eventos em geral;

Objetivo 7- Fomentar junto à sociedade investimentos em moradias estudantis.

### **3.2 Plano de Ação do Campus**

#### **Política de Gestão:**

Janeiro

1. Com a falta de espaço físico para acomodar novas turmas de acadêmicos ingressantes no 1º semestre letivo 2014, a solução encontrada foi o aluguel de prédio externo a sede do Campus, para acomodar a secretaria Administrativa, Almoxarifados de Materiais de Expediente, Limpeza e Vidrarias e Almoxarifado de Equipamentos e Máquinas danificados e não instalados. O contrato de locação foi firmado em 16 de dezembro de 2013 e o espaço total a ser utilizado é em torno de 612 m<sup>2</sup>. A mudança deu-se em janeiro deste mesmo ano, onde também foram acomodados neste novo espaço público também a Frota oficial, equipamentos e máquinas agrícolas. O contrato de locação tem duração de 01 ano, prorrogável por igual período ou até a efetiva necessidade institucional. Os setores administrativos do Campus Itaqui da UNIPAMPA estão atendendo no endereço da sede provisória, na rua Bento Gonçalves, nº 1207. Os setores são: de Patrimônio, Planejamento, Contabilidade, Financeiro, Gestão de Pessoal, Frota e Logística, e Protocolo e Divulgação Social. A mudança ocorreu em 17 de janeiro.
2. A Direção do Campus Itaqui, através da Coordenação Administrativa encaminhou junto a Receita Federal do Brasil, Delegacia de Uruguaiana, pedido de doação de veículos para qualificar a prestação de serviços dos cursos do Campus.



3. Início da Reforma do Prédio Acadêmico I, de responsabilidade da Divisão de Obras da Universidade Federal de Santa Maria.

#### Fevereiro

1. No dia 26 de fevereiro foi realizada pelos discentes do Campus, uma mobilização de protesto no intuito de sensibilizar a Reitoria para as demandas de Infraestrutura do Campus Itaqui. Foram estabelecidas Pautas de reivindicações: 1) Finalização (prazos) de obras inacabadas há mais de dois anos (“Restaurante universitário”, Administrativo, Acadêmico III); 2) Água própria para consumo (hoje a água do campus não recebe qualquer tratamento); 3) Condições adequadas de estudo; 4) Iluminação do Campus; 5) Um engenheiro civil para cada Campus; 6) Repasse de veículos adequados para cada Campus; 7) Ônibus (grande) para realização de visitas técnicas; 8) Subestação de energia; 9) Casa do estudante.
2. Foi publicada a Licitação para Contratação de Empresa especializada na Prestação de Serviços de Manutenção Predial. Para o Campus Itaqui estão previstos 04 (quatro) postos de trabalho. Atualmente a Instituição não dispõe deste serviço, pois a Empresa que prestava os Serviços a serem licitados teve o contrato rescindido.
3. A Empresa Hartmann Engenharia deu início as Obras de Conclusão do Prédio Administrativo, Construção do Prédio Acadêmico IV e Construção da Casa do Estudante. Houve o acerto de detalhes para instalação do Canteiro de Obras no Campus. A previsão, conforme o Engenheiro responsável da Empresa, foi de que as obras iniciariam após a semana do carnaval.

#### Março

1. Foi deflagrada no dia 31/03/2014 a Greve dos Técnicos Administrativos do Campus Itaqui, por melhoras condições de trabalho, remuneração, destinação de 10% do PIB para educação e garantias de direitos e acordos.
2. A Coordenação Administrativa do Campus Itaqui realizou neste mês a averbação dos Prédios Acadêmico I, Prédio Acadêmico II, Prédio de Laboratórios I, Guarita e Cercamento, Galpão de Fitotecnia I e Prédio de Subestação I no Cartório de Registro de Imóveis sob a matrícula 10.450.

#### Abril

1. Jornal “O PAMPIANO” – no mês de janeiro foi publicada a primeira edição do jornal O PAMPIANO, mensário produzido pelo Setor de Comunicação Social e Eventos do Campus Itaqui. O mensário iniciou suas publicações concentrando informações administrativas e rapidamente obteve êxito na participação de todos os setores da unidade na construção de um meio de informação consistente, tendo, atualmente, treze páginas. O mensário é disponibilizado de forma digital e enviado a toda Instituição, a qual já recebeu diversos elogios pela forma transparente e objetiva como são tratados os assuntos.

## Maio

1. A unidade conta desde o mês de maio com novos prestadores de serviços, na área de manutenção predial, que somam quatro funcionários terceirizados. Também de serviços de tratorista e agentes agropecuários, que somam quatro funcionários terceirizados. Todos os contratos e serviços são realizados pela Empresa Sulclean Serviços Ltda.
2. A Direção do Campus Itaquí, através da Coordenação Administrativa, Setor de Infraestrutura, buscando sempre dotar a unidade de melhores condições em sua infraestrutura, procedeu as seguintes melhorias: - Instalação de secadores de mãos nos banheiros; - Instalação de suportes de álcool gel nos corredores; - Melhoria da iluminação externa do Campus; - Início de terraplanagem, nivelamento e limpeza de áreas físicas do Campus; - Instalação de bancadas de concreto nos laboratórios de absorção atômica e cromatografia; - Instalação de novos bebedouros; - Reinício de obras de calçamento, nos fundos do Campus; - Construção de calçada no terminal de acesso aos ônibus.

## Junho

1. Grande parte dos servidores técnico-administrativos do Campus Itaquí da UNIPAMPA retornou ao trabalho na quarta-feira, 25/06, após período de greve por dissídio salarial anual, correções salariais de acordo com a inflação e equidade de direitos com outras categorias de servidores federais. A greve foi realizada conjuntamente com servidores de outras universidades federais e não obteve sucesso na negociação com o governo federal. De qualquer forma, os servidores avaliam que exerceram pressão ao demonstrar seu descontentamento. O retorno possibilitou a normalização das atividades técnicas e administrativas no Campus Itaquí da UNIPAMPA, entre elas o setor acadêmico e a biblioteca da universidade.
2. Por iniciativa da Direção do Campus, no dia 13 de junho, realizou-se reunião com a PROPLAN - Coordenadoria de Obras, para tratar assuntos referentes a publicação do edital para a finalização da obra do Restaurante Universitário. Ficou definido na reunião que a publicação do referido certame licitatório contemplará ainda o reposicionamento do gradil. Com isso, aumentará sensivelmente a segurança do Campus. Também ficou acordado que tão logo seja liberado pela AES Sul, o projeto das subestações III e IV, serão realizados os certames licitatórios. Outro encaminhamento discutido na reunião foi o pedido de relicitação da obra para o término do prédio acadêmico III, quando foi informado pela Divisão de Obras que o projeto está pronto, faltando apenas recursos orçamentários para a realização da licitação.
3. A Lei de Acesso a Informação, nº 12.527/2011, entrou em vigor no dia 16 de maio de 2012. A Universidade Federal do Pampa, desde essa data, atende aos pedidos de acesso a informação demandados pelos cidadãos por meio do Serviço de Informação ao Cidadão (SIC), situado no prédio da Reitoria, em Bagé. No Campus Itaquí, ficou definido que o setor da Portaria, fornecerá os formulários à toda comunidade para solicitarem informações sobre a instituição.

## Julho

1. Os servidores da Universidade Federal do Pampa (UNIPAMPA) Campus Itaqui uniram-se para ajudar as famílias atingidas pela enchente. No dia 8 de julho, as equipes realizaram um jantar solidário que serviu 252 refeições em seis acampamentos onde estavam os desabrigados e desalojados.
2. Após várias notificações da Direção do Campus, através da Coordenação Administrativa, para o fiel cumprimento do contrato de reforma das estufas e viveiros a empresa entregou o serviço. Ao todo foram consertados 02 viveiros e 01 estufa que foram acometidos por sinistro do clima em 01/01/2013. Devido a dificuldade de obtenção de recursos, bem como a licitação ter sido realizada por duas vezes, pois não houveram interessados, em 2014 contratou-se uma empresa para a execução dos serviços de reforma.
3. Após nove meses do sinistro que culminou com avaria no motor da camioneta S10, foi obtido orçamento para efetuar o referido conserto. A camioneta foi entregue em 23 de julho, sendo que esta foi destinada prontamente ao setor de Frota e Logística da unidade para qualificar o atendimento as demandas administrativas e acadêmicas.

## Agosto

1. Foi lançado pela UNIPAMPA – Campus Itaqui o Edital 01/2014 para Cadastro de Reserva para Remoção a Pedido, o qual começou as inscrições do dia 04/08/2014 até o dia 07/08/2014. Este Edital destinou-se a selecionar servidores do quadro de pessoal, abrangendo o Campus Itaqui, os quais tinham interesse em remoção a pedido, com mudança de setor dentro da unidade Campus Itaqui. Para a formação de cadastro de reserva, a fim de que a Coordenação Administrativa, através do Interface de Pessoal da unidade, pudesse adequar, da melhor maneira possível, seu quadro de pessoal objetivando a Qualidade de Vida no Trabalho. Participaram do processo servidores ocupantes de cargo Técnico-Administrativo em Educação do quadro de pessoal permanente da UNIPAMPA, desde que: a) não tivessem sofrido penalidade de advertência nos últimos 180 (cento e oitenta) dias; b) não houvessem sofrido penalidade de suspensão nos últimos 2 (dois) anos; c) servidores com cargos e funções legalmente compatíveis com as vagas existentes.
2. O Campus Itaqui encaminhou através da reunião mensal de Dirigentes pedido de aumento de quadro de funcionários técnicos administrativos a fim de atender o regular crescimento da unidade, após a discussão interna na unidade, quais foram: 01(um) Engenheiro Civil: Nível Superior “E”: profissional para auxiliar o Campus e a Instituição na confecção, acompanhamento e fiscalização das obras demandadas pela unidade; 01 (um) Engenheiro Agrônomo, Nível Superior “E”: profissional necessário para auxiliar as atividades de regulamentação dos laboratórios de serviços e outras atividades de ensino, pesquisa e extensão dos laboratórios de agronomia; 01 (um) Técnico em Eletroeletrônica, Nível Médio “D”: profissional necessário para realizar a avaliação, emissão de parecer, e o conserto de máquinas e equipamentos eletro eletrônicos do Campus e laboratórios; 01

(um) Técnico em Segurança do Trabalho, Nível Médio “D”: profissional necessário para realizar a construção de políticas internas de segurança para servidores e discentes; 01 (um) Técnico em Nutrição e Dietética, Nível Médio “D”: profissional necessário para realizar atividades de auxílio ao curso de Nutrição; 01 (um) Técnico em Alimentos e Laticínios, Nível Médio “D”: profissional necessário para realizar atividades de auxílio aos laboratórios do curso de ciência e tecnologia de alimentos; 01 (um) Analista de Tecnologia e Informação, Nível Médio “E”: profissional necessário para realizar atividades de auxílio às atividades do curso de Agrimensura; 01 (um) Licenciatura Matemática, Nível Superior “E”: profissional necessário para realizar atividades de auxílio às atividades do curso de Matemática.

## Setembro

1. A Comissão do Planejamento Estratégico do Campus Itaquí da UNIPAMPA, constituída pela discente Márcia Camargo, pelos professores Alexandre Lopes, Alexandre Russini, Cristiano Galafassi e Flávio Ferreira e pelos técnicos-administrativos Felipe Ethur, Fátima Pinheiro, Paulo Guedes dos Santos e Luciano Antonelli Becker, com a participação de todos os servidores docentes, técnico administrativos, discentes de dos cursos do Campus Itaquí e representações externas da comunidade itaquense, iniciou a elaboração do planejamento estratégico do Campus Itaquí para o período de 2015 a 2018. A metodologia do trabalho foi elaborada pela comissão e aprovada pelo Conselho do Campus Itaquí. Esta fundamentou-se inicialmente em 4 questionários que foram aplicados à comunidade universitária e externa, contendo 168 questões para efetuar-se um diagnóstico do Campus Itaquí sobre os pontos fortes e fracos (variáveis internas) e sobre as oportunidades e ameaças (fenômenos externos), com relação a diversas questões. Atingiu-se um índice representativo de participação da comunidade sendo possível um diagnóstico preciso e abrangente do Campus Itaquí. Com base nesse diagnóstico, foram elencados e definidos os problemas prioritários do campus. Os setores relacionados a eles serão entrevistados, visando-se obter análises e proposição de soluções, bem como definição de ações, metas e prazos que constarão do planejamento estratégico do campus. Essa proposta de trabalho está disponível na íntegra no site do Campus Itaquí.
2. A partir do dia 06/10/2014, houve a implementação do sistema de solicitações de uso de veículo no sistema GURI, pelo link: <https://www11.unipampa.edu.br/guri/>. A inserção da demanda no sistema GURI não garante a reserva do carro, uma vez que o Setor de Frota e Logística da unidade é responsável pela avaliação da necessidade e disponibilidade do veículo. Após o preenchimento e envio da demanda de veículo oficial, o servidor deve acessar regularmente o sistema GURI, para acompanhar o andamento do pedido. O Setor de Frota e Logística do Campus ficou sob responsabilidade da servidora Tanize Damian Pizzuti da Silva.
3. O setor de patrimônio prosseguiu efetuando a conferência do inventário dos bens permanentes do Campus Itaquí. Com isso, solicitou-se a todos detentores/usuários desses

bens, que toda a movimentação de equipamentos, com ou sem plaqueta de patrimônio, necessita de autorização do setor competente da unidade. Ficando como responsáveis pelo controle de movimentação de patrimônio os servidores Telmo Brissow e Rodrigo Durgante.

4. Foram publicadas no dia 30 de setembro de 2014, no Diário Oficial da União – Seção 3, ISSN 1677-7069, 37, as rescisões dos Contratos nº 66/2013, nº 67/2013 e 69/2013, que se referem ao Prédio Acadêmico IV, Prédio Administrativo (2ª fase) e Casa do Estudante. No mês de setembro, logo após a rescisão dos contratos a Direção do Campus solicitou à Administração Superior da Instituição providências no sentido de garantir os investimentos necessários à consolidação e crescimento da unidade. Com o previsto atraso nas obras do Campus a Direção prontamente iniciou as tratativas para locação de prédio onde fosse possível absorver as atividades acadêmicas dos docentes do Campus Itaquí e possibilitar o aumento de espaço físico no Campus Itaquí para acomodar novas turmas no ano de 2015.
5. Foi concluída a Reforma do Prédio Acadêmico I.

#### Outubro

1. Foi publicado o Edital da Tomada de Preços nº 06/2014. A licitação tem como objetivo a “contratação de empresa especializada para a execução, sob o regime de empreitada a preços unitários, dos serviços necessários à construção da cantina do Campus Itaquí”. Com custo previsto de R\$ 690.956,48 e área construída de 389,28 m², tal obra é um anseio de toda a comunidade acadêmica do campus e encontra-se parada desde o ano de 2012, quando foi abandonada pela empresa originalmente contratada.
2. A Companhia RioGrandense de Saneamento do RS, realizou obras de construção de um ramal de 75mm para fornecimento de água potável para o Campus. A equipe de Engenheiros da CORSAN esteve na unidade ao final do ano passado, realizando estudo de viabilidade técnica de fornecimento de água potável com o atual ramal existente, em que constatou-se da necessidade de realizar obras de um novo ramal exclusivo para a UNIPAMPA. O ramal está com 70% de suas obras concluídas, faltando apenas 500m de tubulação para ligar o Campus Itaquí ao sistema da Empresa fornecedora. De outro lado, o Campus, com recursos próprios, ou seja, da matriz de custeio, esta adquiriu a tubulação para a distribuição na área interna do Campus. Foram executadas obras de aberturas de valas, com o auxílio da Prefeitura Municipal de Itaquí, através da Secretaria Municipal de Obras, que cedeu ao Campus, uma retroescavadeira para execução destes serviços. Outra obra paralela executada pelo Campus, com o apoio da Prefeitura, foi a construção de ramal da água do poço artesiano para atender a demanda da área experimental.
3. No dia 09/10/2014, foi realizada na Escola Municipal de Educação Infantil José da Luz, uma atividade da UNIPAMPA – Campus Itaquí, com as crianças daquela instituição. As crianças puderam assistir a filmes infantis, organizados pelos coordenadores do projetos Cinepipoquinha e Hora do Conto. Logo após, foram oferecidos pelos servidores cachorros-quentes com refrigerantes, atendendo em torno de 90 crianças. Também se

realizou uma parceria com a Metalúrgica Itaquiense, que doou dois balanços, os quais foram pintados e instalados pelo Campus Itaqui no pátio da escola.

4. Foram doados pela Secretaria da Saúde do município de Itaqui medicamentos que serão utilizados em casos de necessidade de atendimento de primeiros socorros pelo Campus. Essa doação possibilita eventuais atendimentos emergenciais a uma comunidade hoje constituída por mais de 1.300 pessoas, entre discentes, docentes e técnico-administrativos.
5. O Campus Itaqui recebeu 28 extintores para atender aos projetos de PPCI existentes nos prédios Acadêmico I, Acadêmico II, Prédio de Laboratórios I, Galpão de Fitotecnia I e Fitotecnia II, Guarita e Casa Velha, pois as empresas que executaram estas obras não atenderam o PPCI em sua integralidade.
6. Foi solicitada a confecção de Projeto para instalação de equipamento de Absorção Atômica na sala do Laboratório 124, junto a Divisão de Obras da Instituição.

#### Novembro

1. Em função do atraso na aprovação do projeto das Subestações III e IV pela AES Sul, que irão atender os Prédios de Biotério, Fitotecnia I e II, Pivô Central, Estufas e Viveiros, o Campus buscou alternativas para colocar em funcionamento de forma básica, os prédios de Biotério e Fitotecnia II. Conseguiu-se através do Engenheiro Elétrico da Instituição a aprovação do aumento do ramal provisório existente, ligando os prédios que não possuíam energia elétrica. Além de dotar os prédios com energia elétrica, foi realizado, por meio do STIC, o aumento da rede lógica do Campus.
2. Foram definidas as licitações para o Campus Itaqui: Concorrência 06/2014 ABERTURA: 04/12/2014—ÀS 09:30 A licitação teve como objeto a contratação de empresa especializada para a execução, sob o regime de empreitada a preços unitários, dos serviços necessários à Construção do Prédio da Casa do Estudante João de Barro do Campus Itaqui da UNIPAMPA, na cidade de Itaqui/RS, conforme Projeto Básico – Anexo 11 do edital.
3. Realização da Concorrência 10/2014 no dia 08/12/2014, que teve como objeto a contratação de empresa especializada para a execução, sob o regime de empreitada a preços unitários, dos serviços necessários à Construção do Prédio Acadêmico IV no Campus Itaqui da UNIPAMPA, conforme Projeto Básico- Anexo 11 do Edital.
4. Realização da Concorrência 13/2014 no dia 10/12/2014, que teve como objeto a contratação de empresa especializada para a execução, sob o regime de empreitada a preços unitários, dos serviços necessários à Construção do Prédio Acadêmico III Fase 2 no Campus Itaqui, na cidade de Itaqui/RS.
5. Realização da concorrência 14/2014 no dia 10/12/2014, que teve como objeto a contratação de empresa especializada para a execução, sob o regime de empreitada a preços unitários, dos serviços necessários à Construção do Prédio Administrativo Fase 2 no Campus Itaqui da Unipampa.

6. Realizada a tomada de Preço 10/2014, no dia 16/12/2014, que teve como objeto a contratação de empresa especializada para a execução, sob o regime de empreitada a preços unitários, dos serviços necessários à Construção da Cantina do Campus Itaquí.
7. Finalização da construção de ramal de água para a área experimental, uma reinvidicação antiga do Curso de Agronomia, pois não havia água para o cultivo das culturas. Foram instaladas caixas d'água na área experimental para serem utilizados em sistemas de irrigação.
8. Foi realizada, com apoio da Coordenação Administrativa e Setor de Infraestrutura do Campus, a reconstrução do o ramal de água potável que fora danificado pela obra de urbanização 1ª fase.

#### Dezembro

1. O Campus começou a partir do 1º dia do mês de dezembro de 2014 a contar com água potável para consumo em suas torneiras. Este fato contribuiu para o avanço na qualidade de saúde e realização de práticas acadêmicas. Isto só foi possível devido a dedicação dos serviços terceirizados de manutenção do Campus, sob a orientação da Coordenação Administrativa do Campus Itaquí e Direção.
2. O Setor de Comunicação e Eventos do Campus, setor este integrante da Secretaria Administrativa, organizou e realizou o 1º Natal da UNIPAMPA, evento este que foi realizado na praça Marechal Deodoro no dia 11/12/2014, e que teve grande participação da Comunidade local. O evento teve como atrações cantores e corais. Programação: Marcos e seus rapazes (abertura); Coral Pelotão Valentes de Davi e grupo Adoradores por excelência – Igreja Assembleia de Deus; Celso Kulman e Felipe Antunes – Instrumental de violão; Coral da Maior Idade; Escola Centeno em Especial de Natal; Marcos e seus rapazes (encerramento). Ao longo do ano a Coordenação Administrativa, através do Setor de Comunicação e Eventos, realizou diversas atividades de extensão, tendo obtido notório reconhecimento pela Comunidade abrangida pelos eventos.
3. O setor de Comunicação e eventos informou que chegou kit para eventos externos e internos da UNIPAMPA – Campus Itaquí. Servirá para exposições, seminários, participações em feiras e outros eventos onde a UNIPAMPA se fizer presente. O controle de utilização dos materiais ficou sob responsabilidade do setor de comunicação e eventos. O kit é composto por: a-) dois balcões promotores; b-) um painel medindo 2,34m altura X 3m largura; c-) um suporte para banner medindo 0,90m largura X 2m altura; d-) banner da UNIPAMPA e de todos os cursos oferecidos no campus.
4. Foi concluída na primeira semana de dezembro a obra do artista plástico Luiz Carlos Pedroso que está exposta na parede do corredor do prédio da UNIPAMPA-Campus Itaquí.
5. Foi realizada pela Coordenação Administrativa campanha para o consumo racional de água.

6. Encerrou-se em 31/10/2014 o prazo para movimentações orçamentárias pelas Unidades Universitárias da UNIPAMPA, conforme memorando nº 112/2014, da PROPLAN (data limite para remanejamento, reforço e anulação de Notas de Dotação – ND da Matriz de Custeio, data limite também para reforço e anulação de empenhos para diárias, passagens, materiais de consumo, serviços pessoa jurídica, cursos, entre outros elementos da despesa). O Campus Itaqui, em 2014, teve uma participação de 11,99% na Matriz de Custeio da Unipampa, tendo recebido R\$ 263.733,66 de um total de R\$ 2.200.000,00 distribuídos aos campi.
7. A Divisão de Orçamento encaminhou o memorando nº 114/2014 informando a distribuição de R\$ 1.500.000,00 para despesas de capital (materiais permanentes) entre as unidades. Ao Campus Itaqui foi repassada a parcela de R\$ 179.818,41, representando 11,99% do total distribuído. Dessa forma, foram realizadas reuniões pela Comissão Interna de Gestão Orçamentária do campus Itaqui, juntamente com a Direção do campus, decidiu-se pela aquisição dos materiais/equipamentos solicitados ainda em 2013.

O Conselho de Campus contribuiu deliberando a respeito de várias demandas: atualização de NDEs, regulamentos de estágios, PPCs e regimento dos Cursos e autorização para a realização de vários concursos para professor do magistério superior. Destacamos também a aprovação de acordos de cooperação ou convênio (IRGA, Associação dos Arrozeiros de Itaqui e Maçambará, Rede Sismográfica Integrada do Brasil, prefeitura municipal de Itaqui), autorização de afastamentos para qualificação docente, normas de utilização de laboratórios, comissão de estudo para abertura de novos cursos, comissão de planejamento estratégico, regulamento de afastamento parcial e resolução de docência orientada.



### **3. INSERÇÃO NA SOCIEDADE E COM A COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA**

Visando a inserção da universidade na sociedade foram incentivadas e realizadas diversas atividades:

- O Grupo PET Agronomia com atuação intensa junto as escolas de Itaqui e a comunidade;
- Projetos de avaliação nutricional em escolas e asilos;
- Participação sistemática em programas de rádios de Itaqui;
- Elaboração da Feira de Livros Usados na praça central;
- Visitação de escolas com programação de leituras nas bibliotecas, experiências em laboratórios, utilização da sala de informática;
- Implantação de projeto de cinema para escolas, através do Projeto mídia 4.0;
- Participação de técnicos em palestras sobre a importância da leitura;
- Participação em eventos ligados ao agronegócio;
- Aproximação com empresas locais (Camil, Josapar, Vinícola Campos de Cima);
- Parcerias com Sindicato Rural e Associação dos Arrozeiros;
- Projetos conjuntos com a Prefeitura Municipal nas secretarias de meio ambiente, de saúde e de educação;
- Doação de presentes de Natal para crianças carentes;
- Apoio dos servidores aos flagelados pelas cheias do rio Uruguai;
- Recebimento de medalha por parte da Câmara de Vereadores de Itaqui;
- Intensificação das atividades de extensão do Campus, relatadas no histórico do Campus em 2013.

#### **4.1. Comunicação Social**

A Secretaria Administrativa, através do setor de Comunicação e Eventos, desenvolveu diversas atividades com relação à disseminação de informação e de aproximação com a comunidade interna e externa. A criação do Jornal PAMPIANO, com edições mensais, visa socializar e publicizar as atividades desenvolvidas pela Comunidade Acadêmica local. O mensário tem abrangência institucional, pois é repassado as demais unidades. A instituição carece de um instrumento de publicidade interna e único, visando diminuir esta necessidade, foi criado este meio de comunicação. Também através deste setor buscou-se uma melhor interação com a Comunidade Acadêmica, tanto em atividades e ações acadêmicas, como aquelas também de interesse da sociedade, como a socialização de cursos, seminários, etc. Também através do Setor de Comunicação e Eventos a unidade passou a contar a partir do ano de 2014 com infraestrutura básica para auxiliar os cursos na realização e participação de eventos internos e externos. Atualmente o setor conta com tendas, balcões, banner's, gerador de energia e outros equipamentos, que facilitarão a execução destas atividades.

## 4. ESTRUTURA

### 5.1. Gestão de Pessoal

**Quadro 1 – Número de servidores docentes por nível.**

Nível	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Auxiliar	0	0	0	0	0	2
Assistente	3	3	9	12	21	21
Adjunto	18	23	27	36	40	45
Associado	0	0	0	0	0	1
Titular	0	0	0	0	0	0
Substituto	0	0	0	1	-	2
Temporário	0	0	0	3	03	0
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>26</b>	<b>36</b>	<b>52</b>	<b>64</b>	<b>71</b>

Fonte: Interface de gestão de pessoal do Campus Itaquí.

**Quadro 1 - Número de servidores técnico – administrativos em educação por cargo e maior qualificação**

Cargo	Médio	Graduação	Especialização	Mestrado	Doutorado
Administrador			2		
Analista de TI			1		
Assistente em Administração	4	4	5	1	
Assistente Social		1			
Bibliotecário – Documentalista		1	1		

Engenheiro / Agrônomo			1	1	
Nutricionista			1	1	
Pedagogo		1			
Secretário Executivo			1		
Técnico de Tecnologia da Informação	2				
Técnico em Assuntos Educacionais			3		
Técnico em Eletroeletrônica			1		
Técnico em Laboratório / Biologia	1	2	1	2	
Técnico em Laboratório / Química	2	2		2	

Fonte: Fonte: Interface de gestão de pessoal do Campus Itaquí

Quadro 2 - Evolução do número de servidores técnico - administrativos em educação por Unidade Administrativa

Setor	Nº de Servidores		
	2012	2013	2014
Secretaria da Direção	1	1	1
<i>Coordenação Acadêmica</i>			
Biblioteca	3	3	4
Secretaria Acadêmica	4	5	6
NuDE	3	4	4
Laboratórios	11	12	12
Outros setores (identificar)*	3	4	4
Nutricionista	1	2	2
Engenheiro Agrônomo	2	2	2
<i>Coordenação Administrativa</i>			
Secretaria Administrativa	1	1	1
Infraestrutura	1	1	1
Setor de Tecnologia da Informação e Comunicação	2	2	3
Setor de Compras e Patrimônio	1	1	1
Setor de Patrimônio	1	1	2
Setor de Orçamento e Finanças	1	1	2

Total	35	36	41
-------	----	----	----

Fonte: Interface de gestão de pessoal do Campus Itaquí.

### **Análise crítica:**

A unidade no ano de 2014 acolheu a chegada de 04 (quatro) assistentes em administração e 01 (um) técnico em informática, sendo alocados na Secretaria Acadêmica e Secretaria Administrativa, todos por meio de concurso público. Houve no ano de 2014 a discussão interna para se demandar a disposição de mais cargos Técnicos Administrativos, ficando acordado o pedido dos seguintes cargos: 01 (um) Engenheiro Civil: Nível Superior “E”: profissional para auxiliar o Campus e a Instituição na confecção, acompanhamento e fiscalização das obras demandadas pela unidade; 01 (um) Engenheiro Agrônomo, Nível Superior “E”: profissional necessário para auxiliar as atividades de regulamentação dos laboratórios de serviços e outras atividades de ensino, pesquisa e extensão dos laboratórios de agronomia; 01 (um) Técnico em Eletroeletrônica, Nível Médio “D”: profissional necessário para realizar a avaliação, emissão de parecer, e o conserto de máquinas e equipamentos eletroeletrônicos do Campus e laboratórios; 01 (um) Técnico em Segurança do Trabalho, Nível Médio “D”: profissional necessário para realizar a construção de políticas internas de segurança para servidores e discentes; 01 (um) Técnico em Nutrição e Dietética, Nível Médio “D”: profissional necessário para realizar atividades de auxílio ao curso de Nutrição; 01 (um) Técnico em Alimentos e Laticínios, Nível Médio “D”: profissional necessário para realizar atividades de auxílio aos laboratórios do curso de ciência e tecnologia de alimentos; 01 (um) Analista de Tecnologia e Informação, Nível Médio “E”: profissional necessário para realizar atividades de auxílio às atividades do curso de Agrimensura; 01 (um) Licenciatura Matemática, Nível Superior “E”: profissional necessário para realizar atividades de auxílio às atividades do curso de Matemática. Desta forma ficou acordado que é necessária a disposição de 08 (oito) novos cargos de servidores TAEs para atender às necessidades do Campus Itaquí. Além disso, são necessários pelo menos mais 3 assistentes administrativos para atender as demandas da secretaria acadêmica, biblioteca e secretaria administrativa.

Quadro 3 - Número de funcionários terceirizados por setor (situação em 31/12)

Setor	Nº de Funcionários		
	2012	2013	2014
Limpeza	6	6	6
Vigilância	4	4	4
Portaria	6	6	6

Serviços Gerais	1	1	4
Motoristas	3	3	3
Agentes agropecuários	0	0	4
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>27</b>

### **Análise crítica:**

No ano de 2014 a Direção da unidade através de seus esforços, conseguiu melhorar os serviços de manutenção em geral do campus. Uma destas melhorias atingiu um dos seus antigos objetivos que era de suprir a necessidade de pessoal para realização de suporte nas atividades da área experimental e áreas externas do Campus. Houve o incremento de 04 novos postos para atendimento desta demanda, sendo 01 tratorista e 03 agentes agropecuários. O tratorista e dois agentes agropecuários estão exclusivamente lotados para a realização de atividades na área experimental e um agente agropecuário está lotado na Secretaria Administrativa, Setor de Infraestrutura, para a realização de atividades de manutenção das áreas externas aos prédios. Outra ação que culminou com o aumento no quadro de pessoal e com isto uma sensível qualificação dos serviços de manutenção predial, foi a contratação de 04 postos de agentes de manutenção predial, em substituição a um posto que existia anteriormente. São um oficial eletricitista, dois oficiais de manutenção predial e um servente de obras.

Só neste ano houve um aumento na unidade de 35% do efetivo de postos terceirizados em relação a 2013, porém de extrema necessidade para auxiliar na manutenção dos cursos ofertados na unidade e na melhoria do atendimento à Comunidade Acadêmica. Existe uma defasagem ainda nos serviços terceirizados em relação a limpeza dos prédios do Campus, pois a área física para conservação dos prédios é superior ao número postos atualmente disponibilizados ao Campus. Também em relação à área física do Campus, que atualmente é de 34,6 ha, o número de postos de vigilância é insuficiente para atender toda área da unidade. Atualmente o Campus possui dois postos de vigilância, sendo 01 diurno e 01 noturno/armado. Um detalhe importante que corrobora com a preocupação da Direção do Campus é o fato de grande parte da atual área territorial do Campus não possuir cercamento por meio de gradil, o que torna a segurança da unidade fragilizada e causando enormes riscos a Comunidade Acadêmica e ao patrimônio público.

### **5.2. Infraestrutura**

Quadro 4 - Espaço físico do campus – Imóveis próprios

Tipo	Área (m <sup>2</sup> )		
	2012	2013	2014
Terreno	241.690 (100.000+7.260+134430)	341.690 (100.000+7.260+134.430+100.000)	341.690 (100.000+7.260+134.430+100.000)
Área Construída	1.562,40 m <sup>2</sup> (Acadêmico I) 2.200,00 m <sup>2</sup> (Acadêmico II) 180,00 m <sup>2</sup> (Pavilhão de Fitotecnia) 24,00 m <sup>2</sup> (Guarita) 18,00m <sup>2</sup> (Subestação de média tensão)  <b>3.984,00 m<sup>2</sup> (TOTAL)</b>	1.562,40 m <sup>2</sup> (Acadêmico I) 2.200,00 m <sup>2</sup> (Acadêmico II) 180,00 m <sup>2</sup> (Pavilhão de Fitotecnia I) 24,00 m <sup>2</sup> (Guarita) 18,00m <sup>2</sup> (Subestação de média tensão) 180 m <sup>2</sup> (Pavilhão de Fitotecnia II) 100m <sup>2</sup> (Prédio de Biotério)  <b>4.264,40 m<sup>2</sup> (TOTAL)</b>	1.562,40 m <sup>2</sup> (Acadêmico I) 2.200,00 m <sup>2</sup> (Acadêmico II) 180,00 m <sup>2</sup> (Pavilhão de Fitotecnia I) 24,00 m <sup>2</sup> (Guarita) 18,00m <sup>2</sup> (Subestação de média tensão) 180 m <sup>2</sup> (Pavilhão de Fitotecnia II) 100m <sup>2</sup> (Prédio de Biotério)  <b>4.264,40 m<sup>2</sup> (TOTAL)</b>

Fonte: Setor de infraestrutura e patrimônio

Quadro 5 - Espaço físico do campus – imóveis cedidos/alugados

Tipo	Nº de imóveis			Área total (m <sup>2</sup> )		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Prédio	0	0	1	0	0	612,67
<b>Total</b>						612,67

Fonte: Setor de infraestrutura e patrimônio

Quadro 6 - Utilização do espaço físico (situação em 31/12)

Tipo	Quantidade de ambientes		
	2012	2013	2014
Salas de aula	10	12	13

Laboratórios	12	17	17
Biblioteca	2	02	2
Sala de Professores	10	15	15
Sala de Reuniões	-	-	-
Sala apoio pedagógico	-	1	1
Sala Secretaria Acadêmica	1	1	1
Sala Coordenadoria Acadêmica	1	2	2
Auditório	-	-	-
Restaurantes e cantinas	-	-	-
Diretórios Acadêmicos	-	-	-
Almoxarifado geral	1	1	1
Almoxarifado vidrarias	1	1	1
Almoxarifado reagentes	1	1	1
NTIC	1	1	1
Secretaria Administrativa	1	1	1
Cozinha	1	2	2
Sala dos Técnicos de Laboratório	1	1	1
Pavilhão de Fitotecnia	1	2	2
Subestação	1	3	3
Guarita	1	1	1
Sala empresa junior	0	1	0

Fonte: Setor administrativo do Campus.

### **Análise crítica:**

Em função dos problemas enfrentados com a realização de obras no Campus Itaquí, situação esta que independe de gerência interna, uma vez que os problemas foram causados por



empreiteiras, para o ano de 2015 será necessária à locação de novo prédio para acomodar salas de professores. Isto terá como objetivo a disposição de mais salas de aulas e a manutenção dos discentes e de suas atividades de ensino, dentro da sede da unidade. Fundamenta-se esta definição, pela necessidade de se evitar o aumento da evasão de alunos, que na unidade é grande, de se criar mais dificuldades aos acadêmicos, uma vez que pelos problemas já relatados a unidade não conta com restaurante universitário, moradia estudantil e também não há um transporte público municipal de qualidade.

Urge para o Campus Itaquí, comprovando-se pela existência da atual locação de espaços físicos, a necessidade da disposição de novos espaços físicos, para que atividades de ensino, pesquisa e extensão obtenham a qualidade necessária para os objetivos da Comunidade Acadêmica.

### 5.3. Bibliotecas

Quadro 7 - Dados do acervo bibliográfico (situação em 31/12)

Item	Nº de exemplares		
	2012	2013	2014
Título de livros	2584	2763	2884
Exemplares de livros	13336	16121	17799
Títulos de Periódicos Nacionais	273	0	0
Títulos de Periódicos Estrangeiros	30	0	0
Empréstimos de Livros/Ano	11450	30695	12758
Reservas de Livros	112	169	
Assinaturas de Jornais	04	0	0
Assinaturas de Revistas	14	0	0
Monografias	0	100	201
Teses e Dissertações	05	05	10

<b>TOTAL</b>	<b>28142</b>	<b>49853</b>	<b>33652</b>
--------------	--------------	--------------	--------------

Fonte: Biblioteca do Campus Itaquí.

### **Análise crítica:**

Conforme os dados lançados na planilha houve crescimento no acervo em relação aos anos anteriores, passando de 13.336 exemplares, em 2012, 17.799 exemplares em 2014. Porém, ainda faltam inúmeros títulos, os quais já foram demandados à coordenação de bibliotecas. Observa-se que apesar do aumento do acervo da biblioteca, ocorreu a diminuição no empréstimo de livros. Isto ocorreu principalmente devido a greve dos técnicos em assuntos educacionais, que resultou no fechamento da biblioteca. O espaço físico ocupado atualmente pela biblioteca do campus não é suficiente para acomodar o acervo, pois existe a necessidade para execução de tarefas administrativas, pesquisa ao acervo e local para estudo. A expansão realizada no início de 2013 já foi saturada, ocorrendo nova ampliação, com o deslocamento da sala estudos para a sala 124, no prédio acadêmico II. Em 2016 tem-se a perspectiva de que ocorra a transferência da biblioteca para o prédio administrativo.

### **5.4. Laboratórios Existentes e Serviços Prestados**

Atualmente, o Campus Itaquí conta com 16 laboratórios nas diferentes áreas de atuação do Campus. Os laboratórios são: Biologia, Química, Avaliação Nutricional, Anatomia, Informática, Química, Processamento de alimentos I, Interdisciplinar, Processamento de alimentos II, Fitopatologia e microbiologia, Análise de Sementes, Análise instrumental, Física do solo e irrigação, Laftambio, Geoprocessamento, Entomologia, Propagação de plantas e Zootecnia. Ainda não há nenhum laboratório habilitado para a prestação de serviços. Porém, a Direção do Campus Itaquí entende que, devido ao perfil sócioeconômico regional, os laboratórios de análise de sementes e análise de solos são os que têm potencial para uma futura prestação de serviços. Para que possam prestar serviços, estes laboratórios carecem ainda de infraestrutura adequada para que possam se cadastrar nas respectivas redes de laboratórios.

## **ATIVIDADES ACADÊMICAS**

### **6.1. Graduação**

#### **Quadro 9 - Evolução dos cursos de graduação – Campus Itaquí**

Curso	Vagas	Vagas	Ingressant	Ingressan
-------	-------	-------	------------	-----------

	ofertadas (SISU)			ofertadas (Processo seletivo Compleme ntar)			es: (SISU)			tes: Outras formas de ingresso		
	20 12	20 13	20 14	20 12	20 13	20 14	20 12	20 13	20 14	20 12	20 13	20 14
Agronomia	50	75	70	10	10	24	50	50	50	16	25	20
Ciência e Tecnologia de Alimentos	50	52	52	10	8	10	50	50	48	01	02	4
Nutrição	50	68	66	8	6	10	50	50	50	04	18	16
Bacharelado Interdisciplinar em Ciência e Tecnologia – Integral	75	76	76	8	10	10	75	76	74	01	0	2
Bacharelado Interdisciplinar em Ciência e Tecnologia - Noturno	75	79	78	12	10	12	75	75	74	01	05	4
Engenharia de Agrimensura	50	52	46	-	10	16	50	50	43	-	02	3
Licenciatura em Matemática	50	58	54	-	10	8	50	50	49	-	08	5
Total	400	460	442	48	74	70	400	401	388	28	60	54

Fonte: Secretaria Acadêmica do Campus Itaquí.

Quadro 8 – Distribuição da Carga horária por docente (2014)

Nome do Docente	Carga horária em sala de aula em curso de graduação		Carga horária em sala de aula em curso de pós-graduação (strictu sensu)		Carga horária em sala de aula em curso de pós-graduação (lato sensu)		Carga horária em atividades e projetos de pesquisa		Carga horária em atividades e projetos de extensão	
	2014/1	2014/2	2014/1	2014/2	2014/1	2014/2	2014/1	2014/2	2014/1	2014/2
ADRIANA	180	135					12	12	12	12

PIRES SOARES BRESOLIN										
ALEXANDRE B. LOPES	130	120							120	120
ALEXANDRE RUSSINI	185	90		60			60	60		
ALINE TIECHER	230	140								
ANGELITA MACHADO LEITÃO	60	----					366	282	240	240
AMAURI NELSON BEUTLER	120	180					60	60		
ANA CLAUDI A FAGUNDES ANTUNES	---	120								
ANNE Y CASTRO MARQUES	270	300					48	36	18	18
BRUNO NEUTZLING FRAGA	---	105								
CARLA POHL SEHN	--	--					12	12	12	12
CARLA CRISTINA BAUERMANN BRASIL	300	142					28	24		
CRISTIANO GALAFASSI	210	120					36		60	60
CASSIA REGINA	130	285					64	62		

NESPOLO										
CARLOS EDUARDO SCHAEDLER	650	270								
CESAR ALBERTO RANQUETAT JUNIOR	135	120					24	48	12	24
CRISTIANO RICARDO JESSE	180	200					154	156		
CHARLES QUEVEDO CARPES	180	150					24	24		
CINTIA DOS SANTOS MOSER (SUBSTITUTA)	120	195					12	6		
DAIANE CAMPARA SOARES	---	120								
DEISE PEDROSO MAGGIO	120	120								
DORIS GROEHS DALENOGARE	38	340								
EDUARDO BOHRER DE AZEVEDO	75	180		30			24	24	12	12
ELIZETE BEATRIZ RADMANN	180	240							24	24
ELOIR MISSIO	180	105					30	30	61	60

FABIANA CRISTINA MISSAU	150	165					4			
FABIO LUCAS IZAGUIRRE MARTINS	120	120								
FERNANDA ALINE DE MOURA	60	----					48	48		
FERNANDO FELISBERTO DA SILVA	110	210								
FLAVIO DIAS FERREIRA	435	240					84	64		
GABRIELE ROCKENBACH	315	200					46	24	42	42
GERALDO LOPES CROSSETTI	120	195							48	48
GRACIELA SALETE CENTENARO	127	135					35	24		
GUILHERME RIBEIRO	120	120					78	24		
ILDOMAR SCHNEIDER TAVARES	235	120								
INIDIARA BRUNA COSTA MOURA MORAES	150	120								
JOACIR MARQUES DA	165	105								



LUCIANA ZAGO ETHUR	195	245					18	18	24	24
MARCELO JORGE DE OLIVEIRA	180	120							120	120
MARCOS TOEBE	210	165					108	90		
MARIA ARLITA DAS SILVEIRA SOARES	120	120					24	24		
MARINA PRIGOL	240	225	60				144	144	36	36
MICHELLE DA SILVA SANTOS	----	270								
NELSON MARIO VICTORIA BARIANI	195	90					16		8	0
PAULA FERNANDA PINTO DA COSTA	56	----								
PAULA FERREIRA DE ARAUJO RIBEIRO	195	120								
PAULO JORGE DE PINHO	180	180					36	36		
RADAELE DE SOUZA PAROLIN	180	120					36	36		
RENATA	120	-----					60	60		



SILVA CANUTO DE PINHO										
RICARDO HOWES CARPES	75	26					8		1	
ROBERT MARTINS DA SILVA		105								120
ROBERTA DE VARGAS ZANINI	375	200					48	48		
ROGÉRIO RODRIGUES DE VARGAS	-----	120								
ROLANDO LARICO MAMANI	120	180					24	24		
SHANDA DE FREITAS COUTO	240	225					36	36	54	54
SIDNEI LUIS BOHN GASS	225	60							120	120
SILVANA PETERINI BOEIRA (SUBSTITUTA)	215	75					36	36		
SIMONE NOREMBERG KUNZ	180	195					48	48		
TIAGO ANDRE KAMINSKI	130	180					18	18		
VALCENIR JUNIOR	130	120					54	48		

MENDES FURLAN										
VANESSA NEUMANN SILVA	30	735					72	36		
VIRNEI SILVA MOREIRA	180	180					24	24	120	120
CLEBER MAUS ALBERTO	90	150					12	12	48	28

Fonte: Coordenação Acadêmica do Campus Itaqui.

Professores, componente curricular e curso de pós graduação (*strictu sensu*)

Alexandre Russini: Máquinas e Mecanização Agrícola; Programa: Programa de Pós-Graduação em Agricultura de Precisão (60 h) (Universidade Federal de Santa Maria).

Eduardo Azevedo: Manejo de pastagens e interação planta-animal, Programa de Pós-graduação em Ciência Animal (30 h) (UNIPAMPA, Uruguaiana).

Marina Prigol: Bioquímica experimental (60 hs), Programa de pós-graduação em Bioquímica, Campus Uruguaiana.

Quadro 9 - Número de alunos matriculados e concluintes na graduação e pós-graduação (situação em 31/12)

Curso	Alunos Matriculados			Alunos Concluintes		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Agronomia	262	252	285	29	17	06
Ciência e Tecnologia de Alimentos	136	82	118	-	21	03
Nutrição	133	151	182	-	10	0
Bacharelado Interdisciplinar em Ciência e Tecnologia – Integral	95	86	129	-	0	3
Bacharelado Interdisciplinar em Ciência e Tecnologia - Noturno	114	117	154	-	0	2
Engenharia de Agrimensura	50	63	91	-	0	0
Licenciatura em Matemática	50	58	82	-	0	0
<b>Total</b>	840	838	1041	29	48	14

Fonte: Secretaria Acadêmica do Campus Itaqui.

Quadro 10 – Discentes com Deficiência ou Mobilidade reduzida por curso (2014)

Curso	Deficiência					Mobilidade Reduzida
	Auditiva	Visual	Mental	Física	Múltiplas	
Agronomia				01		
BICT		01				
<b>Total: 02</b>						

Fonte: Nude do Campus Itaqui.

Quadro 11 – Inserção dos alunos na Comunidade

Ano	Número de discentes em Estágio obrigatório	Número de discentes em Estágio não obrigatório	
		40h	20h
2010	25	-	10
2011	33	-	15
2012	50	-	20
2013	78	-	44
2014	112	-	30
<b>Total</b>	298	-	119

Fonte: Setor de Estágios do Campus Itaquí.

**Quadro 12 - Evasão ou mobilidade por curso de graduação e pós-graduação (situação em 31/12)**

Curso	Transferências			Trancamentos		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Agronomia	2	2	0	29	26	2
Ciência e tecnologia de Alimentos Integral	2	2	2	09	05	0
Ciência e tecnologia de Alimentos Noturno	0	1	0	05	05	0
Engenharia em Agrimensura	0	3	0	04	07	2
Interdisciplinar em ciência e tecnologia Integral	6	9	0	23	22	4
Interdisciplinar em ciência e tecnologia Noturno	4	8	0	18	32	3
Licenciatura em Matemática	0	0	0	09	18	3
Nutrição	2	3	0	20	24	2
<b>Total</b>	16	28	2	117	139	16

Fonte: Secretaria Acadêmica do Campus Itaquí.

## **Análise Crítica:**

O Campus Itaquí conta, atualmente, com 7 cursos: Agronomia, implantado no segundo semestre de 2006, Ciência e Tecnologia Agroalimentar (noturno), implantado em 2009 (em 2011 este curso passou a ser diurno), Nutrição, implantado em 2010, Bacharelado Interdisciplinar em Ciência e Tecnologia Integral, Bacharelado Interdisciplinar em Ciência e Tecnologia Noturno, implantados em 2011, curso de Licenciatura em Matemática e Engenharia de Agrimensura, aprovados em 2011 e implantados em 2012. No Campus Itaquí são ofertadas anualmente 400 vagas. Observa-se um aumento no número de matriculados em todos os cursos do Campus, em que contamos atualmente com 1041 alunos. A diminuição no número de alunos concluintes é devido ao fato do segundo semestre de 2014 terminar somente em fevereiro de 2015, semestre no qual temos o maior número de concluintes. Isto pode ser observado com o aumento no número de alunos em estágio obrigatório que vem aumentando gradualmente desde 2011 e, em 2014 houve um aumento de 34% quando comparado ao ano anterior. Com a integralização dos PPCs dos cursos o número de alunos matriculados em estágio obrigatório vem aumentando. Até o momento apenas os Cursos de Agronomia, Ciência e Tecnologia de Alimentos e Nutrição ofertam essa modalidade de estágio.

Cabe destacar que houve uma sensível diminuição no número de transferências e trancamentos no ano de 2014. O que demonstra uma mudança no perfil dos estudantes que ingressam no Campus Itaquí e a consolidação da Unipampa na região.

Ainda não contamos com a infraestrutura necessária para o total atendimento aos alunos, o que pode ainda ocasionar a evasão de alunos do ensino superior ou transferência para outras instituições. Faltam espaços para atendimento aos estudantes, para os diretórios e centros acadêmicos e as salas de professores são ocupadas por vários professores, reduzindo o espaço e as condições para atendimento aos alunos com dificuldade nas disciplinas assim como para orientação de estágios, trabalhos de conclusão de curso, projetos de extensão ou pesquisa.

Um problema que vem se agravando é o elevado número de reprovações nos semestres iniciais dos cursos de graduação, principalmente em componentes como Matemática, Química e Física. Essa retenção dentro dos semestres iniciais provoca uma desestruturação na vida acadêmica do aluno, pois ele terá dificuldade de organizar seus horários em função de não conseguir cursar as disciplinas pendentes por falta de vaga (elevada demanda), ou por choque de horários. Como causa desse problema, o corpo docente tem apontado a deficiente formação no ensino médio, chegando alunos despreparados para o curso superior. Para amenizar esse problema, re-ofertas de componentes como matemática e física foram alternativas encontradas para minimizar o impacto na vida acadêmica dos alunos. Estas ofertas ocorreram em horários alternativos para que os acadêmicos conseguissem organizar melhor seus horários. No entanto, esta oferta especial ainda não foi suficiente para amenizar o problema.

## 6.2. Pós-Graduação

Quadro 13 - Cursos *lato sensu* e número de alunos matriculados em 2014 (situação em 31/12)

<i>Curso lato sensu</i>	Nº de Alunos matriculados	Ano de início das atividades
0	0	0
0	0	0
0	0	0
<b>0</b>	0	0

Fonte: Direção do Campus Itaqui.

Quadro 14 - Cursos *stricto sensu* e número de alunos matriculados em 2014

<i>Curso stricto sensu</i>	Nº de Alunos matriculados	Ano de início das atividades
0	0	0
0	0	0
0	0	0
<b>0</b>	0	0

Fonte: Direção do Campus Itaqui.

Quadro 15 - Ingressantes e evolução dos cursos de pós-graduação no campus

Curso	Vagas ofertadas			Ingressantes no Processo Seletivo			Outras formas de ingresso (aluno especial)		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fonte: Direção do Campus Itaqui.

#### Análise crítica:

Foi aprovado no ano de 2014 o primeiro curso de pós-graduação do Campus. O curso de especialização em Produção Vegetal conta com 30 vagas e será implementado em março de 2015. O Campus Itaqui elaborou uma proposta de Mestrado em Agronomia que teve parecer favorável da Comissão Superior de Ensino da Unipampa. Porém, a proposta não foi aprovada pelo comitê de área da Capes. As sugestões estão sendo atendidas e será encaminhada novamente em 2015 para avaliação. Além disso, a direção do campus está trabalhando com o intuito de que novas propostas sejam encaminhadas nos próximos anos.

Quadro 16 - Evolução do número de alunos da pós-graduação matriculados, concluintes e evadidos

Curso	Alunos Matriculados			Alunos Concluintes			Alunos evadidos		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
<b>Total</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fonte: Direção do Campus Itaqui.

Quadro 17 - Número de discentes de pós-graduação em atividades de pesquisa e extensão

Ano	<i>Lato sensu</i>		<i>Stricto sensu</i>	
	Pesquisa	Extensão	Pesquisa	Extensão
2012	0	0	0	0



2013	0	0	0	0
2014	0	0	0	0

Fonte: Direção do Campus Itaqui.

### Análise Crítica:

### 6.3. Pesquisa

Quadro 18 - Ações de Pesquisa registrada na Unidade Universitária (situação em 31/12)

Modalidade	Quantidade		
	2012	2013	2014
Projetos de pesquisa em execução	50	39	42
Projetos de pesquisa executados	50	66	49
Grupos de pesquisa registrados	08	09	14
Total	108	114	105

Fonte: Comissão de Pesquisa do Campus Itaqui.

Quadro 19 - Número de pessoas envolvidas nas ações de pesquisa (situação em 31/12)

Modalidade	Quantidade		
	2012	2013	2014
Professores da UNIPAMPA envolvidos	26	57	65
Técnicos da UNIPAMPA envolvidos	03	15	18
Alunos da UNIPAMPA envolvidos	250	320	390

Instituições conveniadas com a Unidade Universitária	Embrapa, UFSM, UFPeI, Irga, Emater	Embrapa, UFSM, UFPeI, Irga, Emater	Embrapa, UFSM, UFPeI, Irga, Emater
Pessoal de outras instituições (conveniadas e colaboradores)	Sem informação	Sem informação	Sem informação

Fonte: Comissão de Pesquisa do Campus Itaquí

O campus Itaquí vem fortalecendo sua pesquisa no decorrer dos anos. Vários trabalhos visando solucionar problemas de âmbito regional e nacional foram desenvolvidos por professores do campus. Houve um aumento de 50% no número de Grupos de Pesquisa do Campus Itaquí. Evidenciando um aumento na interação entre docentes, discentes e técnicos. O fortalecimento destes grupos de pesquisa é um dos objetivos para que tenhamos linhas de pesquisa fortes para uma posterior possibilidade de abertura de cursos de pós-graduação. Além disso, ressalta-se a atividade dos professores com grupos de pesquisa de outras instituições. Que possibilitam a interação com outras instituições e a divulgação de trabalhos desenvolvidos na unidade.

Quadro 20 - Produção científica (situação em 31/12)

Produção	Quantidade		
	2012	2013	2014
Artigos completos publicados em periódicos	40	62	67
Livros publicados/organizados ou edições	4	3	12
Capítulos de livros publicados	4	5	6
Trabalhos completos publicados em anais de congressos	8	14	40
Resumos expandidos publicados em anais de congressos	30	29	13
Resumos publicados em anais de congressos	76	72	21
Artigos aceitos para publicação	17	13	18

Apresentações de trabalho	23	30	21
Demais tipos de produção bibliográfica	1	7	3
Softwares sem registro de patente	0	0	0
Trabalhos técnicos	1	3	3
Produtos artísticos	0	3	9
Demais tipos de produção técnica	4	0	0
<b>Total</b>	<b>208</b>	<b>241</b>	<b>213</b>

Fonte: Comissão de Pesquisa do Campus Itaquí

### Análise Crítica:

Em 2014 houve um aumento de maneira geral na produção do Campus Itaquí. No entanto, houve também aumento no número de docentes no campus. O que se percebe é que muitos dos artigos publicados estão ainda ligados à instituição de origem dos docentes. Alguns fatores ainda dificultam o fortalecimento da pesquisa e, conseqüentemente, nas publicações do campus como a falta de infraestrutura dos laboratórios existentes, falta de laboratórios para algumas áreas e também a rotatividade de professores no campus. É importante registrar que no ano em análise os alunos Gentil Félix da Silva Neto, Andressa Luciane Ceccon Saueressig, Fábio Diniz Chaves, Dalvana Lopes Ribeiro foram premiados no VI Siepe.

### 6.4. Extensão

Quadro 21 - Ações de extensão (situação em 31/12)

Modalidade	Quantidade		
	2012	2013	2014
Número de Projetos de extensão em execução	32	24	13
Número de Projetos de extensão executados	13	25	14
Número de Pessoas envolvidas nos projetos de extensão executados	32.726	20880	14764

Número de Eventos Acadêmico-científicos organizados na Unidade Universitária	6	5	3
Número de Participantes nos eventos da Extensão	<i>Os dados não poderão ser informados pela comissão local de extensão do campus ITAQUI, porque o Sistema SIPPEE da UNIPAMPA, não gera relatórios que contenham esses dados.</i>	<i>Os dados não poderão ser informados pela comissão local de extensão do campus ITAQUI, porque o Sistema SIPPEE da UNIPAMPA, não gera relatórios que contenham esses dados.</i>	<i>Os dados não poderão ser informados pela comissão local de extensão do campus ITAQUI, porque o Sistema SIPPEE da UNIPAMPA, não gera relatórios que contenham esses dados.</i>
<b>Total</b>			

Fonte: Comissão de Extensão do Campus Itaquí.

Quadro 22 - Nº de pessoas envolvidas nas ações de extensão

Modalidade	Quantidade		
	2012	2013	2014
Professores da UNIPAMPA envolvidos	68	36	37
Técnicos da UNIPAMPA envolvidos	38	19	22
Alunos da UNIPAMPA envolvidos	118	89	75
Pessoas colaboradoras e das instituições conveniadas	25	14	14
<b>Total</b>	249	158	148

Fonte: Comissão de Extensão do Campus Itaquí.

### Análise crítica:

Vários trabalhos visando solucionar problemas de âmbito regional foram desenvolvidos por professores do campus. Para tal, atividades de extensão que divulgam novas tecnologias, auxiliam na melhoria da qualidade de vida além de aproximar a universidade da comunidade foram realizadas este ano.

Todos os trabalhos de extensão que foram desenvolvidos no campus, no geral, tiveram a participação de outras instituições como as Secretarias Municipais de Saúde, Educação e Agricultura. Além disso, houve apoio das escolas municipais, estaduais e particulares do município. Ao todo, foram 24 instituições parceiras em projetos de extensão no ano de 2014. As instituições no geral apoiaram as atividades auxiliando na divulgação e como participantes na qualidade de ouvintes, na organização e palestrantes das ações.

Contudo, não podemos deixar de salientar o decréscimo acentuado, principalmente em relação a 2012, de pessoas envolvidas com extensão no Campus Itaquí. Acreditamos ser necessária uma forte atuação da Comissão Local de Extensão, em parceria com a Direção do Campus e Coordenações de curso para um crescimento da extensão no Campus Itaquí.

## 5. PROGRAMAS DE BOLSAS E INCENTIVOS

Quadro 23 - Bolsas de graduação – Programa Bolsas de Desenvolvimento Acadêmico - PBDA

ANO	NÚMERO DE BOLSAS			
	Iniciação ao Ensino	Iniciação à Pesquisa	Iniciação à Extensão	Total
2012	15	14	12	41
2013	14	14	16	44
2014	18	16	13	47

Fonte: Setor de Bolsas do Campus Itaquí

Quadro 24 - Bolsas de graduação – Outras fontes de financiamento

ANO	NÚMERO DE BOLSAS						
	CAPES	FAPERGS	CNPq	PIBID	PET	OUTRAS (ESPECIFICAR)	Total

						0	
2012	0	9	8		12		29
2013	0	08	05	10	12	02	37
2014	0	8	8	10	12	21	59

Outras bolsas: PBD:1; PBIP: 9; AGP: 3; PROFEXT: 5; Nude: 2; PBDA gestão acadêmica: 2.

Fonte: Setor de Bolsas do Campus Itaquí.

Quadro 25 - Bolsas de graduação – Programa Bolsa de Permanência – PBP

Ano	Nº de Bolsas				Nº DE ALUNOS Beneficiados
	Alimentação	Moradia	Transporte	Total	
2012	75	79	103	257	131
2013	139	112	149	400	166
2014	129	88	112	329	143

Fonte:

Quadro 26 - Nº de alunos contemplados com o Programa Ciência sem Fronteiras em 2014

Curso	Número de alunos
Agronomia	5
Nutrição	2
Ciência e Tecnologia de alimentos	1
Total	8

Fonte: Direção do Campus Itaquí

### Análise crítica:

O número de alunos beneficiados no programa PBDA e de outras fontes de financiamento tem apresentado uma evolução gradual no campus Itaquí, reflexo do aumento

do número de professores e qualificação de servidores uma vez que a universidade vem investindo em infraestrutura e as condições para a realização de pesquisas vêm melhorando.

Cumprir registrar que mesmo com o aumento no número de alunos houve redução no número de bolsas de permanência.

A Assistência Estudantil visa criar condições para garantir o acesso e a permanência dos estudantes na Instituição, possibilitando a inclusão social e contribuindo para a construção de uma sociedade mais justa e igualitária.

A política de assistência estudantil institucional obedece aos princípios da inclusão social, da isonomia nos processos de seleção, da garantia dos direitos da comunidade discente e da autonomia política nas instâncias consultivas e deliberativas da Universidade.

Dentre os principais objetivos da Assistência Estudantil pode-se destacar a contribuição na redução da evasão e do desempenho acadêmico insatisfatório em razão de condições de vulnerabilidade socioeconômica.

Para que os alunos inseridos no Plano de Permanência mantenham seus benefícios eles devem atender a alguns critérios de ordem acadêmica e socioeconômica, passando por avaliações acadêmicas semestralmente e avaliações socioeconômicas anualmente. Após as avaliações, não atendidos os critérios, os alunos são desligados do programa, razão pela qual o número de beneficiários pode vir a diminuir com o passar do tempo.

Quadro 27 - Bolsas de pós-graduação

Ano	Fontes de Recursos		
	CAPES	CNPQ	OUTRAS
2012	0	0	0
2013	0	0	0
2014	0	0	0

Fonte: Coordenação acadêmica

**Análise Crítica:****6. CONVÊNIOS**

Quadro 28 - Convênios, protocolos e termos celebrados no ano de 2014

Modalidade	Instituição	Objeto	Período de Vigência
Acordo de cooperação	Prefeitura Municipal de Itaqui	Geo-Itaqui	06/2013-06/2018
Protocolo de cooperação	0,0	0,0	0,0
Convênio	Itaobi-Imp.Exp. de Cereais Ltda	Estágios	01/2013-01/2018
	Tassio Mendes da Costa Cia Break Fast	Estágios	01/2013-01/2018
	Universidade Católica de Pelotas	Estágios	04/2013-04/2015
	Foletto-Com. de Alimentos Ltda	Estágios	04/2013-04/2017
	Agrotigre S/A-Passo de Los Libres-AR	Estágios	07/2013-07/2018
	Clacereais Ltda-EPP	Estágios	09/2013-09/2018
	Celito Eduardo Breda & Cia Ltda-Círculo Verde	Estágios	11/2013-11/2018
	Mello & Nascimento Ltda	Estágios	11/2013-11/2018
	Denver Gel-Ind.de Prod.Quimicos Ltda	Estágios	
	Bremil-Ind. de Prod.		



	Alimentícios Ltda	Estágios	11/2013-11/2018
	Cocamar- Coop.Agroindustrial Ltda	Estágios	12/2013-12/2018
			11/2013-11/2018
Termo de cooperação técnica	0,0	0,0	0,0
Convênio de cooperação técnica científica	0,0	0,0	0,0
Outros	Hospital São Patrício de Itaquí	Disciplina de Nutrição Clínica	11/2013-11/2018

Fonte: Setor de estágios do Campus Itaquí.

### **Análise crítica:**

Os convênios realizados contribuíram para a realização de atividades acadêmicas curriculares, extra-curriculares, de pesquisa e de extensão, em associações, cooperativas, órgãos de pesquisa e empresas locais e regionais, o que aproximou a comunidade universitária da comunidade local e regional, com reciprocidade. Permitiram à UNIPAMPA tornar-se mais conhecida nos cenários regional e nacional, difundindo novos conhecimentos científicos para a sociedade.

A direção durante o ano de 2014 buscou a realização de novos convênios e acordos de cooperação técnica. Destacam-se entre eles o acordo de cooperação técnica com Instituto Riograndense do Arroz (IRGA) e Sindicato Rural de Itaquí e Maçambará. Estes acordos permitirão o desenvolvimento de novos projetos de pesquisa e extensão do Campus. Por fim apontamos a proposta de pela DEULA, Nienburg (Alemanha) que possibilita estágios aos discentes.

## 7. GESTÃO DE FROTA

Quadro 29 - Frota Própria do Campus

Marca	Modelo	Ano de Fabricação	Km percorrido em 2014	Quantidade de manutenções em 2014		Ocorrências <sup>1</sup>
				Preventiva (R\$)	Corretiva (R\$)	
Volkswagen	Parati	2007	44.618		R\$ 1.755,00	
Nissan	Frontier	2006	46.347		R\$ 786,00	
Chevrolet	S10	2010	12.297		R\$ 20.015,72	Motor Fundiu e foi Consertado em Julho de 2014.*
Agrale	Micro-Onibus EURO BUS	2012	23.080	R\$ 1.805,43	R\$ 1.108,25	

Fonte: Secretaria Administrativa – Setor de Frota e Logística

\*Ocorrências: O alto custo de manutenção de veículos da unidade neste exercício é devido ao conserto e reforma do motor da Camioneta Chevrolet S/10, que fundiu e precisou ser consertado.

### Análise crítica:

O Campus Itaqui, através da Secretaria Administrativa – Setor de Frota e Logística desenvolve um excelente trabalho no sentido de demandar a utilização dos veículos oficiais de forma responsável e equilibrada. O Setor realiza inspeções periódicas nos veículos para avaliar as condições de trafegabilidade e segurança aos usuários. Devido a este trabalho de prevenção e orientação junto à empresa terceirizada, é que se verifica o baixo custo de

<sup>1</sup> Citar se houve acidente, uso indevido, acionamento de seguro ou qualquer outra situação extraordinária ocorrida com os veículos no ano de 2014.

manutenção dos quatro veículos oficiais existentes na unidade. Neste ano tivemos que realizar o conserto/reforma do motor da Camioneta Chevrolet S/10, sendo que em função disto, tivemos um valor que impactou de forma considerável nossos custos de manutenção. Neste ano conseguimos através da locação de imóvel particular, acomodar a frota oficial em garagem, minimizando com isto os riscos de danos ao patrimônio público, uma vez que não havia qualquer meio na sede do Campus de proteção aos veículos. A unidade, através de discussões internas, entende que há necessidade de aquisição de um veículo que atenda especificamente atividades acadêmicas em áreas rurais e que possuam as condições técnicas para trafegarem em estradas de chão.

Quadro 30 - Frota de terceiros utilizada pelo Campus

<b>Destino da Viagem</b>	<b>Número de Pessoas Transportadas</b>	<b>Quilometragem Percorrida</b>	<b>Motivo da Viagem</b>

Fonte:

## 8. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Quadro 31 - Orçamento executado pelo Campus

Tipo de despesa	Elemento de Despesa	Valor (R\$)	
		2013	2014
Orçamento Disponibilizado a Unidade Universitária (Matriz de Custeio) (A)		271.605,80	263.733,66
Gastos com Diárias pessoal civil	33.90.14	44.592,79	26.053,99
Gastos com Diárias pessoal militar	33.90.15	0,00	528,75
Gastos com Auxílio Financeiro a Estudantes	33.90.18	0,00	4.000,00
Gastos com Aquisição de Material de consumo	33.90.30	127.374,08	196.667,67
Gastos com Passagens e despesas locomoção	33.90.33	20.239,58	64.530,97
Gastos com Serviços de terceiros pessoa física	33.90.36	265,50	1.340,50
Gastos com Locação de mão-de-obra	33.90.37	0,00	108.554,21
Gastos com Serviços de terceiros pessoa jurídica	33.90.39	22.618,58	344.079,14
Gastos com Indenizações e Restituições	33.90.93	0,00	1.564,85
Gastos com Serv. Terc. Pessoa Jurídica – Intra-orçamentária	33.91.39	0,00	142,80
Investimento em Obras	44.90.51	680.632,80	1.111.958,39
Aquisição de Equipamento e Material Permanente	44.90.52	98.911,61	362.256,23
<b>Soma das Despesas (B)</b>		<b>307.171,09</b>	<b>2.221.677,50</b>

Fonte: Proplan/Divisão de Orçamento e Setor de orçamento do campus.

### Análise crítica

Obras: O Campus Itaquí realizou no ano de 2014 diversas ações no sentido de minimizar o déficit estrutural que a unidade possui: A locação de imóvel para acomodar a Secretaria Administrativa, Almoxarifados, Galpão de Máquinas e Garagem de Veículos oficiais foi uma destas ações. Também neste período ocorreram problemas de execução da obra do Prédio Administrativo, Prédio Acadêmico IV e Casa do Estudante, devido ao

abandono da obra por parte da empresa Hartmann Engenharia, que alegou problemas nas planilhas orçamentárias para execução das obras. Estes problemas ocasionaram um prejuízo imensurável a unidade em relação ao atraso na entrega destes prédios.

A Direção do Campus, em virtude destes problemas, envidou junto a Reitoria esforços no sentido de sensibilizar os gestores da Instituição para a real necessidade da relicitação das obras ainda no ano de 2014. Acolhida esta demanda do Campus Itaquí as relicitações foram realizadas com êxito. Encerramos o exercício com as obras do Prédio Acadêmico IV, Prédio Administrativo e Casa do Estudante com nova empresa definida para execução das obras. Também neste exercício conseguimos demandar com êxito a realização de licitação para a construção das Subestações III e IV. Também ficaram agendadas para o mês de janeiro de 2015 a realização das licitações de obras de conclusão do Prédio do Restaurante Universitário/Cantina e Prédio Acadêmico III.

Neste exercício também foi realizada a reforma do Prédio Acadêmico I de responsabilidade da Universidade Federal de Santa Maria, a qual foi imposta pelo Judiciário Federal, a fim de equacionar problemas estruturais desde à época do término da obra. Nesta reforma foram realizadas obras de troca de pisos de parques e cerâmicas, eliminação de infiltrações nos pisos e paredes, reforma de laboratórios e banheiros, remoção e reposição de reboco e pintura externa.

A chegada de agentes terceirizados para a manutenção predial da unidade houve um grande investimento em melhorias dos espaços físicos existentes, como laboratórios e salas de aulas, sendo que estas melhorias, ao mesmo tempo em que elevaram os gastos com materiais de consumo e contratação de serviços de terceiros - pessoa jurídica trouxeram enormes benefícios na utilização com qualidade e segurança destes espaços físicos. A unidade possui a Comissão Local de Gestão Orçamentária, representada pelas categorias que compõem a comunidade acadêmica, que discutem e orientam a Direção na distribuição e utilização dos recursos da matriz de custeio do exercício. As informações sobre a utilização dos recursos orçamentários da unidade em relação à matriz de custeio do ano de 2014 foram publicadas por meio do Jornal o PAMPIANO em sua edição nº 007 de 01/12/2014.

## 9. PERSPECTIVAS DO CAMPUS PARA 2015

A Direção do Campus Itaquí apresentou uma proposta de descentralização para efeito de realização do planejamento estratégico do Campus Itaquí. Recomendou a constituição de uma comissão especial para esse trabalho. A proposta foi acolhida pelo Conselho de Campus e constituiu-se a comissão do planejamento estratégico, que realizou primeiramente um levantamento de opiniões sobre as debilidades do Campus Itaquí junto à comunidade universitária no final de 2014. Os dados encontram-se disponíveis no site do Campus Itaquí:

[http://porteiros.unipampa.edu.br/itaqui/index.php?option=com\\_content&view=article&id=572](http://porteiros.unipampa.edu.br/itaqui/index.php?option=com_content&view=article&id=572)

Mais especificamente no relatório que segue:

[http://porteiros.unipampa.edu.br/itaqui/index.php?option=com\\_docman&task=doc\\_download&gid=400&Itemid=56](http://porteiros.unipampa.edu.br/itaqui/index.php?option=com_docman&task=doc_download&gid=400&Itemid=56).

A partir desse levantamento, a comissão elaborou um cronograma de reuniões que possibilitará a discussão com os setores mais mencionados como problemáticos pela comunidade universitária para definir as causas e efeitos, bem como através de um “brainstorm” definir seu plano para futuras ações, metas e prazos para execução. Simultaneamente ao trabalho dessa comissão, também com objetivo de descentralização, há trabalho desenvolvido pela comissão local de infraestrutura para deliberar sobre questões de infraestrutura prementes do Campus Itaquí. E essa comissão terá a responsabilidade futura de desenvolver o Plano Diretor Técnico do campus, que incluirá todas as perspectivas em termos de obras.

Por fim, o Campus Itaquí constituiu também a comissão de cursos novos para desenvolver a discussão sobre perspectivas de novos cursos para o campus. Essa comissão já organizou discussões iniciais com setores da comunidade universitária. Com a constituição dessas três comissões internas e com o funcionamento regular da estrutura institucional da UNIPAMPA em Itaquí, fica caracterizado um processo de ampla descentralização quanto às decisões sobre as principais questões do campus.

Em relação às obras o Campus promoverá todos os esforços possíveis para a efetiva conclusão das seguintes obras já licitadas pela Universidade Federal do Pampa (Unipampa) para o Campus Itaquí: Prédio Administrativo, Prédio Acadêmico III, Prédio da Cantina/Restaurante Universitário, Prédio Acadêmico IV, Prédio Casa do Estudante, Cercamento do Campus, Subestações III e IV de energia elétrica.

Além disso, deveremos priorizar demandas e confecção de projetos para novas obras junto à comissão de infraestrutura e planejamento do Campus Itaquí. Citamos os seguintes projetos: Prédio da Planta de Processamento de Alimentos, Prédio de

Almoxarifado de Materiais, Guarita elevada, 2ª fase da urbanização, conclusão da 1ª fase do projeto da urbanização, reforma das estufas e viveiros com material policarbonato; Instalação do Pivô Central, instalação de divisórias de vidros nos cinco laboratórios, reforma dos laboratórios de Fitopatologia e Microbiologia (sala 318), de Sementes (sala 332) e de Absorção Atômica (sala 124). Além disso, destacamos a proposição de aquisição de área que permitirá futuramente a expansão do Campus e a construção de novos prédios. Elencamos na sequência outras propostas previstas para 2015:

**a) Área de Ensino**

- Diminuir a retenção de alunos nas disciplinas básicas dos cursos de graduação do Campus Itaquí;
- Aumentar o número de cursos de Pós-graduação.

**b) Área de Pesquisa**

- Apoiar projetos inovadores de pesquisa.

**c) Área de Extensão**

- Ampliar a participação da Unipampa na sociedade;
- Ampliar a divulgação das atividades desenvolvidas na Unipampa.

**d) Área Administrativa**

- Implantação de espaços internos de convivência para a Comunidade Acadêmica;
- Instalação de uma Academia ao ar livre;
- Disposição de espaços físicos para a prática esportiva;
- Aumento da frota do campus;
- Aquisição de ônibus rural;
- Melhorar a comunicação na comunidade acadêmica;
- Implementar o planejamento estratégico do Campus;
- Elaborar o regimento de conselho do Campus;



- Melhorar os trâmites internos de andamento de processos;
- Melhorar o atendimento a comunidade acadêmica;
- Criar um espaço para diálogo para sugestões por parte da comunidade acadêmica;
- Fomentar a participação discente nos órgãos colegiados e comissões da Universidade Federal do Pampa;
- Criar uma comissão para planejar atividades culturais e esportivas.