

RELATÓRIO DE GESTÃO CAMPUS SANTANA DO LIVRAMENTO

ENDEREÇO E CONTATOS DO CAMPUS

Endereço: Barão do Triunfo, nº. 1048 - Centro

CEP: 97573-634

Tel.: 55-39671700

VOIP: 2192 (Direção) / 2490 (Coordenação Acadêmica) / 2194 (Coordenação Administrativa)

Endereços Eletrônicos Principais (Site e e-mails)

Email: livramento@unipampa.edu.br

Http: http://porteiras.unipampa.edu.br/livramento/

ROL DE RESPONSÁVEIS 2018

Diretor: Rafael Vitória Schmidt

Coordenador Acadêmico: Alexandre Vicentine Xavier

Coordenador Administrativo: Jeferson da Luz Ferron

Coordenador do curso de Bacharelado em Administração: Kathiane Benedetti Corso

Coordenador do curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública: Guilherme Howes

Neto

Coordenador do curso de Bacharelado em Relações Internacionais: Flavio Augusto Lira

Nascimento

Coordenador do curso de Bacharelado em Ciências Econômicas: Debora Nayar Hoff

Coordenador do curso de Bacharelado em Direito: Rodrigo Alexandre Benetti

Coordenadora do curso Mestrado Acadêmico em Administração: Carolina Freddo Fleck

Coordenador do curso de Especialização Relações Internacionais Contemporâneas:

Rafael Balardim

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 - Número de servidores docentes por nível (situação em 31/12/2018)	14
Quadro 2 - Número de servidores técnico – administrativos em educação por cargo e qualificação mais alt	a 15
Quadro 3 - Evolução do número de servidores técnico - administrativos em educação por Unidade Administrativa	16
Quadro 4 - Número de funcionários terceirizados por setor (situação em 31/12/2018)	17
Quadro 5 - Espaço físico do campus – Imóveis próprios	18
Quadro 6 - Espaço físico do campus – imóveis cedidos/alugados	18
Quadro 7 - Utilização do espaço físico (situação em 31/12/2018)	19
Quadro 8 - Dados do acervo bibliográfico (situação em 31/12/2018)	20
Quadro 9 - Evolução dos cursos de graduação	23
Quadro 10 – Distribuição da Carga horária didática na graduação por docente no semestre	24
Quadro 11 - Número de alunos matriculados e concluintes na graduação e pós-graduação (situação em 31/12/2018)	30
Quadro 1 –Discentes com Deficiência ou Mobilidade reduzida por curso (situação em 31/12/2018)	31
Quadro 13 – Inserção dos alunos na Comunidade	33
Quadro 14 - Evasão ou mobilidade por curso de graduação e pós-graduação (situação em 31/12/2018)	34
Quadro 15 - Cursos lato sensu e número de alunos matriculados em 2017 (situação em 31/12/2018)	35
Quadro 16 - Cursos stricto sensu e número de alunos matriculados em 2018	36
Quadro 17 - Ingressantes e evolução dos cursos de pós-graduação no campus	37
Quadro 18 - Evolução do número de alunos da pós-graduação matriculados, concluintes e evadidos	38
Quadro 19 - Número de discentes de pós-graduação em atividades de pesquisa e extensão	38
Quadro 20 - Ações de Pesquisa registrada na Unidade Universitária (situação em 31/12/2018)	39
Quadro 21 - Número de pessoas envolvidas nas ações de pesquisa (situação em 31/12/2018)	40
Quadro 22 - Produção científica (situação em 31/12/2018)	42
Quadro 23 - Ações de extensão (situação em 31/12/2018)	44
Quadro 24 - Nº de pessoas envolvidas nas ações de extensão	45
Quadro 25 - Bolsas de graduação - Programa Bolsas de Desenvolvimento Acadêmico - PBDA	46
Quadro 26 - Bolsas de graduação – Outras fontes de financiamento	46
Ouadro 27 - Bolsas de graduação — Programa Bolsa de Permanência — PP	47

Quadro 28 - Alunos Contemplados pelos Programas BRAMEX (Brasil/México) e BRACOL (Brasil/México)	sil/Colômbia)
	47
Quadro 29 - Bolsas de pós-graduação	48
Quadro 30 - Convênios, protocolos e termos celebrados no ano de 2018	49
Quadro 31 - Frota Própria do Campus	54
Quadro 32 - Frota de veículos de Terceiros utilizados pelo Campus	55
Quadro 33 - Orçamento executado pelo Campus	56

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	•••••	6
HISTÓRICO	•••••	7
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PLANOS DE AÇÃO	•••••	8
Plano Estratégico do Campus	9	
Plano de Ação do Campus	10	
INSERÇÃO NA SOCIEDADE E COM A COMUNIDADE UNI	IVERSITÁRIA	13
COMUNICAÇÃO SOCIAL	14	
ESTRUTURA	•••••	14
Gestão de Pessoal	14	
Infraestrutura	18	
Bibliotecas	20	
Laboratórios Existentes e Serviços Prestados	21	
ATIVIDADES ACADÊMICAS	•••••	23
Graduação	23	
Pós-Graduação	35	
Pesquisa	39	
Extensão	43	
PROGRAMAS DE BOLSAS E INCENTIVOS	•••••	45
GESTÃO DE FROTA	•••••	52
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	•••••	54
PERSPECTIVAS DO CAMPUS PARA 2019		57

APRESENTAÇÃO

O presente Relatório de Gestão demonstra de forma analítica e crítica as ações acadêmicas e administrativas desenvolvidas pelo Campus de Santana do Livramento da Universidade Federal do Pampa, durante o ano de 2018. Para melhor compreensão do processo de gestão do campus, discriminaram-se dados qualitativos e quantitativos destas ações, para que se confirmem os avanços significativos do campus e, ao mesmo tempo, destaquem-se os desafios institucionais futuros.

Os dados qualitativos e quantitativos encontram-se distribuídos em onze (11) tópicos, iniciando-se com um breve histórico dos principais fatos ocorridos no quinquênio (2014/2018), destacando, na sequência, os objetivos estratégicos e os planos de ação desenvolvidos em 2018. Após, destaca-se a interação do Campus com a sociedade local e regional, bem como com a comunidade universitária.

Em seguida, faz-se um levantamento da estrutura do campus em relação à dimensão de pessoal e à dimensão física. No que tange ao quadro de pessoal, o Campus recebeu seis (6) novas vagas de docentes especialmente para compor o Curso de Direito. Quanto às vagas de TAEs, após o Campus ter sofrido, em 2017, a redução em dois (2) a quantidade de servidores em exercício, devido à vacância por nomeação em concursos públicos de outras instituições, no ano de 2018 uma (1) destas duas vagas foi reposta, objetivando a alocação desta servidora no Núcleo de Prática Jurídica, tendo em vista não haver possibilidade de recebimento de novos códigos de vagas de TAEs para a implantação deste setor. Quanto à equipe de terceirizados, foi mantido o quantitativo de funcionários na vigia, limpeza e manutenção. Quanto à dimensão física do campus, demonstram-se dados relacionados à metragem do terreno e da área construída. No decorrer de 2018, a obra do prédio anexo seguiu sendo executada. O contrato foi aditivado para setembro de 2019.

Importante destacar também que o Campus e a PRAEC asseguraram a continuidade do projeto piloto da Moradia Estudantil, num espaço locado próximo ao Campus, com capacidade para 35 alunos. A moradia também atende estudantes em mobilidade acadêmica (intra-institucional e internacional), bem como serve de espaço temporário (alojamento) para alunos ingressantes.

Na sequência, destacam-se as atividades acadêmicas relacionadas com o ensino (graduação e pós-graduação), com a pesquisa e a extensão do campus. No ano de 2018, foram ofertadas treze (13) novas vagas no Mestrado em Administração. Ainda apresentam-se dados quali-quantitativos referentes à graduação, tais como: evolução dos cursos em vagas ofertadas/preenchidas; carga horária didática diferenciada por docente e por semestre; relação de alunos matriculados e alunos concluintes.

Sobre a pesquisa e a extensão no campus, as ações qualificam-se a cada ano, contando com a participação de docentes, técnicos, discentes e comunidade local.

Outros dados quali-quantitativos serão apresentados no que tange ao programa de bolsas e outros incentivos, convênios, gestão de frota e execução orçamentária do Campus. Ao final deste relatório, são lançadas as principais atividades, metas e objetivos para o exercício 2019.

HISTÓRICO

No que tange à expansão do Campus em número de cursos de Graduação, além do Bacharelado em Administração, iniciado em 2006, passamos a ofertar o Bacharelado em Relações Internacionais (2009/02), o Tecnólogo em Gestão Pública (2009/01), o Bacharelado em Ciências Econômicas (2010/01) e o Bacharelado em Direito (2015/02)¹. Sendo assim, confirmamos a área de atuação do Campus dentro das Ciências Sociais Aplicadas.

É importante destacar que os Cursos de Graduação do Campus passaram pelo processo de reconhecimento do Ministério da Educação entre os anos de 2010 e 2013, resultando em conceitos que destacam a excelência acadêmica da UNIPAMPA: Administração e Relações Internacionais (conceito 5)²; Gestão Pública³ e Ciências Econômicas (conceito 4).⁴ O Curso de Direito, após visita *in loco* da Comissão do MEC, teve recomendada sua autorização com conceito 4.

Com o crescimento do Campus em número de servidores e discentes (ingresso anual de 300 estudantes) e o consequente aumento das demandas acadêmicas e administrativas, a ampliação dos espaços passou a ser ponto de debate na Comissão Local de Infraestrutura e Planejamento, desde 2011. Tal Comissão (composta por docentes, TAES e discentes) mapeou as necessidades educacionais do Campus, resultando na elaboração de um documento embasador do planejamento do Campus, quanto às questões relacionadas à infraestrutura para o período 2011-2018.

A realocação da biblioteca para o andar térreo, em razão da acessibilidade, e a ampliação do acervo, a retirada do polo municipal UAB do nosso Campus, a implantação da Assessoria de Relações Internacionais (Arinter), a implantação da Empresa Junior (UpGRADE) e a liberação de novas salas de aula foram algumas das ações que ocorreram ao longo de 2011.

Ainda em 2011, ofertou-se o primeiro curso de pós-graduação lato sensu em "Desenvolvimento em Regiões de Fronteira", o qual demandou a liberação de mais uma sala de aula, aos finais de semana (sexta-feira à noite e sábados). Também liberamos e equipamos mais uma sala para laboratório de informática, no andar térreo.

¹ Curso de Direito autorizado pela Portaria MEC nº 332 de 05/05/2015, da Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior, publicada no DOU nº 84 de 06/05/2015, Seção 1, p. 14.

² Curso de Administração – Portaria MEC nº 705 de 18/12/2013 publicada no DOU nº 256 de 19/12/2013, Seção 1, p. 149-160. Curso de Relações Internacionais – Portaria MEC nº 664 de 12/12/2013 publicada no DOU nº 242 de 13/12/2013, Seção 1, p. 127.

³ Curso de Tecnologia em Gestão Pública – Portaria MEC 488 de 20/12/2011 publicada no DOU nº 245 de 22/12/2013, Seção 1, p. 31-32.

⁴ Curso de Ciências Econômicas – Portaria MEC nº 433 de 30/07/2014, publicada no DOU nº 146 de 01/08/2014, Seção 1, p. 29-30.

Reformas para liberação de espaços localizados no subsolo, instalação de uma subestação elétrica, reforma do Maristinha e construção de um prédio anexo foram demandas levantadas pelo Campus e executadas no período entre 2011 e 2014. A obra do Prédio Anexo seguiu sendo executada ao longo de 2017, seu contrato foi aditivado, novamente, em razão da falta de financeiro para cumprir os pagamentos. Nesse sentido, a expectativa de entrega é para o segundo semestre de 2018.

No segundo semestre de 2014, iniciamos a necessária reforma elétrica no Prédio Histórico, demandada desde 2008 (incluindo nova rede lógica) sendo concluída em meados de 2015. Com isso, asseguramos eficácia plena no acionamento dos equipamentos elétricos, bem como na iluminação adequada das salas de aula e demais espaços administrativos.

Quanto à reformulação dos Projetos Pedagógicos dos Cursos de forma a adequá-los com o PDI da UNIPAMPA 2014-2018 e alterações na legislação, iniciamos em 2014 esse processo de aperfeiçoamento pedagógico. O Curso de Tecnologia em Gestão Pública foi o primeiro a sofrer alteração, especialmente na oferta de alguns componentes curriculares, passando a totalizar 1.770 horas (aprovação do novo PPC em 2013 e alteração no SIE a partir de 2014/01). O Curso de Administração aprovou as alterações em 2014 com aplicação das mudanças curriculares a partir de 2015/1, que totalizam 3.060 horas.

Os Núcleos Docentes Estruturantes (NDE) dos Cursos de Relações Internacionais, Ciências Econômicas e Direito fizeram a análise de seus respectivos PPCs, no sentido de qualificá-los, encaminhando para aprovação nas instâncias do Campus e da Universidade ao longo de 2018.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PLANOS DE AÇÃO

Questões referentes à infraestrutura, planejamento e desenvolvimento organizacional são pensadas a partir da atuação dos servidores e discentes na Comissão Local de Infraestrutura e na Comissão Local de Planejamento, após deliberação com a Equipe Diretiva e o Conselho do Campus.

Salientamos que tais Comissões reuniram-se poucas vezes durante o ano 2018. Isto se deve, em certa medida, ao relativo congelamento da situação do campus durante 2018 no que tange às possibilidades de satisfação de suas demandas relativas à infraestrutura, visto que estão condicionadas, de modo inarredável, à conclusão das obras do Prédio Anexo, previstas para o segundo semestre de 2019.

Continuamos priorizando em 2018 ações e objetivos voltados à infraestrutura, tais como a adequação dos nossos espaços para atendimento das atividades de ensino (salas de aula, laboratórios e salas de professores) e áreas administrativas.

A Diretoria de Assuntos Estratégicos, Relações Institucionais e Internacionais (DAEINTER), ligada ao Gabinete da Reitoria, segue utilizando duas salas no subsolo, que são compartilhadas com dois servidores vinculados à PROGRAD. Uma sala (SS15) foi disponibilizada para realização de Videoconferência, para preparação dos concursos pela Comissão Local de Concursos.

Quanto aos objetivos acadêmicos, realizou-se o ingresso da terceira turma do Curso de Mestrado em Administração. Também foi aberta a segunda turma do Curso de Letras (EaD Institucional), uma vez que fomos credenciados como Polo. Quanto à pós-graduação latu sensu, no segundo semestre de 2018.2018 foi ofertada a primeira turma do curso de Especialização em Relações Internacionais Contemporâneas.

O projeto piloto de Moradia Estudantil da UNIPAMPA oferece 35 vagas para alunos selecionados via Edital semestral. Atualmente, 25 vagas da Moradia estão ocupadas com alunos beneficiados pelo Programa de Permanência da UNIPAMPA; estudantes indígenas; ou alunos provenientes de programas de intercâmbio.

Plano Estratégico do Campus

O planejamento estratégico do Campus segue priorizando ações voltadas às questões de infraestrutura para que possamos adequar os espaços existentes às necessidades educacionais e administrativas do Campus. A obra do Prédio Anexo seguiu sendo executada ao longo de 2018 e seu contrato foi aditivado para até setembro de 2019. Buscamos viabilizar o espaço para a estruturação do laboratório de Prática Jurídica do Curso de Direito, que constitui requisito obrigatório entre as diretrizes curriculares do Curso.

Uma vez que os quatro primeiros cursos do Campus já passaram, com boas avaliações, pelos respectivos processos de reconhecimento, continuamos os preparativos para o processo de reconhecimento do Curso de Direito, que deverá ocorrer em de 2019/01.

Outra prioridade do campus tem sido a busca constante de inserção na comunidade externa e cooperação com as instituições, especialmente as da área da educação, no âmbito de abrangência do campus, ou seja, contemplando a fronteira Brasil-Uruguai. Tais ações possuem caráter acadêmico — contemplando atividades de ensino, pesquisa, e extensão — e de gestão educacional, com os objetivos estratégicos de: projetar a imagem da UNIPAMPA e do Campus Santana do Livramento na sociedade, e de; integrar, em caráter interinstitucional e binacional, as ações, projetos e eventos realizados pela UNIPAMPA, aumentando seu alcance e aproveitando as potencialidades das instituições parceiras na busca de objetivos em comum.

Entre as ações que exemplificam essa estratégia, cita-se a organização em 2018 do 10° Salão Internacional de Ensino, Pesquisa e Extensão (SIEPE), sediado pela primeira vez no

Campus Santana do Livramento. A décima edição deste evento significou um marco na sua própria história e também para a UNIPAMPA, visto que deu continuidade para o processo, iniciado com a edição de 2017, de reformulação do SIEPE no sentido de internacionalizá-lo mais profundamente e aproximá-lo da comunidade externa e de várias instituições parceiras, que coorganizaram ou participaram do evento. Sua avaliação foi tão positiva, dentro e fora da UNIPAMPA, que resultou no apoio geral para que a décima primeira edição do SIEPE seja novamente realizada na Fronteira Livramento-Rivera.

Neste sentido, o Campus Livramento tem sido um protagonista nas mudanças do paradigma e no aperfeiçoamento do maior evento da UNIPAMPA; e tem contribuído de forma sensível para o processo de internacionalização e integração da UNIPAMPA e do próprio Campus, uma vez que ações integradas e cooperativas têm apontado para uma ampla gama de possibilidades de cooperação com outras instituições, educacionais, ou não, em nível nacional e internacional.

A seguir, desdobramos os objetivos adotados pelo Campus em itens que englobam atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão.

Plano de Ação do Campus

As ações executadas pelo Campus visam a qualificar nossas atividades cotidianas no que tange ao ensino, à pesquisa, à extensão e à gestão, conforme descrito a seguir:

Ações no ensino

- Oferta do Curso de Especialização em Relações Internacionais Contemporâneas;
- Apoio na realização de projetos de ensino e monitorias;
- Apoio à execução das atividades do Mestrado;
- Busca pelo preenchimento de vagas docentes para o curso de Direito, com a obtenção, durante o ano de 2018, de seis (6) novas vagas;
 - Acompanhamento do processo de oferta de cursos EAD no Campus;
 - Aperfeiçoamento da política para afastamento docente (via CLPP);
 - Organização X SIEPE.

Ações na pesquisa:

- Apoio à consolidação do Programa de Pós-Graduação em Administração;
- Apoio à elaboração e tramitação do Projeto de Programa de Pós-Graduação em Sociedade, Ambiente e Território (Mestrado Acadêmico Interdisciplinar);
 - Discussão sobre a estruturação de novos programas de pós-graduação stricto sensu;
 - Organização X SIEPE.

Ações na extensão:

- Suporte nos projetos e ações de extensão;
- Participação na organização do V Festival Binacional de Enogastronomia;
- Organização X SIEPE.

Ações na gestão:

- Apoio para atuação das Comissões Locais de Infraestrutura e Planejamento;
- Retomada das atividades da Comissão Local de Política de Pessoal;
- Adequação contínua dos espaços do Campus em virtude das obras de reforma, qualificação e expansão do Campus;
- Acompanhamento das demandas inseridas no Sistema IRUG (chamados de manutenção e chamados de TI e ACS);
- Consolidação da participação discente nos assuntos universitários, especialmente pela participação nas Comissões internas da Universidade;
 - Acompanhamento da utilização dos veículos do Campus;
- Viabilização do pleno funcionamento da moradia estudantil, atuando na solução dos conflitos quando necessário, bem como dos problemas de infraestrutura;

- Continuação das políticas de realocação de espaços no Campus (via Comissão de Infraestrutura).
- Participação nas reuniões de Dirigentes da UNIPAMPA, atuando em parceria com a Reitoria e as outras Unidades da Universidade.
- Consolidação das Reuniões de Diretores de Campus, atuando na identificação de pautas em comum entre os Campi e propondo encaminhamentos em conjunto diante da Reitoria.
- Intensificação da atuação do Campus Livramento junto aos projetos e eventos da comunidade externa, reforçando o papel institucional da UNIPAMPA e do Campus Livramento na sociedade local e fronteiriça.

INSERÇÃO NA SOCIEDADE E COM A COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA

A UNIPAMPA se insere na Comunidade pela participação nos Conselhos Municipais e Regionais, nas Diretorias; entidades locais; e nos processos e ações que demandam atuação da Universidade, cuja colaboração deve ser realizada de forma planejada e pactuada entre servidores. Da mesma forma, desde 2011, há participação ativa de representação da comunidade externa no Conselho do Campus.

Praticamente, todas as entidades locais solicitam a participação do Campus como parceiros/apoiadores e estes processos vêm acontecendo ao longo da sua instalação na cidade de Santana do Livramento. Ressalta-se que a UNIPAMPA é prestigiada pelos meios de comunicação, quer pelo jornal de maior circulação na cidade, quer por todas as rádios. Esta inserção se consolida, renova-se e mantém-se à medida que vão se intensificando nossas atividades, especialmente no que tange aos projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão. Citamos alguns projetos de extensão que têm forte impacto na comunidade local e regional e além fronteira: Arranjo Produtivo Local do Leite; Inclusão Digital; Cinepampa; Ferradura dos Vinhedos; Festival Binacional de Enogastronomia; Curso Preparatório Pré-ENEM Pampeano; A UNIPAMPA e as organizações parceiras contribuindo para o desenvolvimento e revitalização da Vila Pampeiro; Produção de Artefatos da Cultura Surda na Fronteira; X Salão Internacional de Ensino, Pesquisa e Extensão.

No ano 2018 o Campus Livramento cultivou intensas relações com a Comunidade Externa e instituições brasileiras e uruguaias, com o objetivo estratégico de, por um lado, projetar a imagem da UNIPAMPA e do Campus Santana do Livramento na sociedade, e, por outro lado, integrar as ações, projetos e eventos realizados pela UNIPAMPA, aumentando seu alcance e aproveitando as potencialidades das instituições parceiras na busca de objetivos em comum. Neste sentido, têm se destacado, por exemplo, as parcerias do campus com a Prefeitura Municipal de Santana do Livramento e com a Intendência Departamental de Rivera; mas, sobretudo, a intensificação da cooperação do Campus Livramento com a ampla gama de instituições congêneres da Fronteira, a saber: Universidade do Estado do Rio Grande do Sul (UERGS); Universidade da Região da Campanha (URCAMP); Instituto Federal de Educação Sul-Riograndense (IFSul); Centro de Educacíón Técnico Profesional (UTU); Universidad Tecnológica del Uruguay (UTEC); e Universidad de la República (UDELAR).

COMUNICAÇÃO SOCIAL

O Campus tem participado intensamente de diversas atividades representativas, ao mesmo tempo em que realizamos junto à equipe de servidores e discentes diversos projetos de extensão que envolveram uma parcela significativa da população santanense, tais como: Arranjo Produtivo Local do Leite, Inclusão Digital, Cinepampa, Ferradura dos Vinhedos, A UNIPAMPA e as Organizações Parceiras contribuindo para o Desenvolvimento e Revitalização da Vila Pampeiro no interior do município de Santana do Livramento, Produção de artefatos da cultura surda na fronteira, Projeto Pampeano, X SIEPE, entre outros.

Todas as ações do Campus foram amplamente divulgadas pelos canais internos e externos de comunicação. Convites são enviados as autoridades locais e a comunidade acadêmica para ampla divulgação dos eventos que promovemos ou apoiamos. Outros projetos de ensino de relevância para a comunidade acadêmica que continuaram ocorrendo em 2018, tais como os projetos de visitas técnicas e de viagens de estudos, que complementam o conhecimento adquirido em sala de aula pelos alunos, além dos projetos de monitorias, ofertadas especialmente em componentes curriculares relacionados à Matemática, Estatística e Contabilidade.

ESTRUTURA

Gestão de Pessoal

Quadro 2 - Número de servidores docentes por nível (Situação em 31/12)

Nível	2016	2017	2018
Auxiliar			
Assistente	19	17	8
Adjunto	32	33	47
Associado	1		4
Titular			
Substituto	13	17	10
Temporário			
TOTAL	63	67	69

Fonte: Setor de Gestão de Pessoal

Quadro 3 - Número de servidores técnico – administrativos em educação por cargo e qualificação mais alta

Cargo	Médio	Graduação	Especialização	Mestrado	Doutorado
Administrador			5	2	
Analista de TI			1		
Assistente em Administração	1	4	5		
Assistente Social				1	
Bibliotecário - Documentalista		1	1	1	
Pedagogo			1		
Secretário Executivo			1	1	
Técnico de Tecnologia da Informação	1	1			
Técnico em Assuntos Educacionais			1		
Técnico em Contabilidade		1	1		
Tradutor Intérprete – Linguagem de Sinais				1	

Fonte: Setor de Gestão de Pessoal

Quadro 4 - Evolução do número de servidores técnico - administrativos em educação na Unidade

Setor	Nº de Servidores					
56002	2016	2017	2018			
Secretaria da Direção	2	3	3			
Coordenação	Acadêmica	1				
Biblioteca	6	5	5			
Secretaria Acadêmica	9	8	7			
NuDE	3	4	4			
Laboratórios						
Outros setores (identificar)						
Coordenação A	dministrativa					
Secretaria Administrativa	2	2	2			
Infraestrutura	1	1	1			
Setor de Tecnologia da Informação e Comunicação	3	3	3			
Setor de Compras e Patrimônio	2	2	2			
Setor de Patrimônio	1	1	1			
Setor de Orçamento e Finanças	1	1	1			
Total	30	30	31			

Fonte: Setor de Gestão de Pessoal

Análise crítica:

O campus Santana do Livramento segue a legislação vigente e resoluções do Conselho Universitário no processo de Gestão de Pessoal. Atualmente o servidor interface da PROGEP é o responsável por receber, homologar e enviar os documentos relativos férias, licenças, progressões, promoções para serem registrados no respectivo sistema . Há necessidade de ampliação e segregação de funções em alguns setores, especificamente na coordenação acadêmica, que acumula diversas atividades como registros acadêmicos, estágios, matrículas, processos seletivos complementares, assistência estudantil, avaliação institucional e atendimento de alunos.

O campus possui o menor número de técnicos administrativos em educação da Unipampa e atualmente encontra-se com 2 vagas de assistente em administração não preenchidas. Carece ainda de servidores para o curso de Direito. Os servidores estão em constante aperfeiçoamento profissional e buscam qualificação, como pode ser visto no quadro 2 (dois).

Com a implantação da Jornada Flexibilizada em dois setores (biblioteca e secretaria acadêmica) foi ampliado o atendimento ao público, pois agora o atendimento nesses setores ocorre de forma ininterrupta e abrange das 08h as 21h. A expectativa é que tal medida também seja adotada nos demais setores do Campus, possibilitando assim que o usuário do serviço público seja melhor atendido.

Quadro 5 - Número de funcionários terceirizados por setor

	Nº de Funcionários							
Setor	2016	2017	2018					
Limpeza	5	5	5					
Vigilância	2	2	2					
Portaria	9	9	9					
Serviços Gerais	3	3	3					
Motoristas	2	2	2					
Outros (especificar)								
Total	21	21	21					

Fonte: Secretaria administrativa

Análise crítica:

O dimensionamento de pessoal terceirizado sofreu importantes alterações em 2016, e desde então não foi alterado no campus Santana do Livramento. É realizado por critérios estabelecidos pela Reitoria e normas do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

O contato com terceirizados é feito pelo fiscal e pelo suplente do fiscal, e as reuniões necessárias são realizadas sempre com o preposto da empresa. A equipe de terceirizados de limpeza é distribuída em horários de maneira que os espaços estejam limpos antes do início das aulas (manhã, tarde e noite) e expediente da instituição, e também nas áreas comuns da Moradia Estudantil.

Já a equipe de manutenção realiza os serviços solicitados, através do sistema de chamados (GAUCHA) disponibilizado pela Universidade. Adotando o princípio da economicidade e para minimizar os gastos com horas-extras dos motoristas terceirizados, adota-se como estratégia a troca de horário de trabalho, atendendo assim as necessidades da instituição sem exceder a jornada das oito horas diárias de trabalho.

Infraestrutura

Quadro 6 - Espaço físico do campus – Imóveis próprios

	Área (m²)							
Tipo	2016	2017	2018					
Terreno	5529,7	5529,7	5529,7					
Área Construída	5725,11	5725,11	5725,11					

Fonte: Coordenação administrativa

Quadro 7 - Espaço físico do campus – imóveis cedidos/alugados

	Nº	de imó	veis	Área total (m²)			
Tipo	2016	2017	2018	2016	2017	2018	
Sala							
Prédio	1	1	1	1624,2	1624,2	1624,2	
Outros (especificar)							
Total	1	1	1	1624,2	1624,2	1624,2	

Fonte: Coordenação administrativa

Quadro 8 - Utilização dos espaços físicos da Unidade

Tipo	Quantidade de ambientes					
Tipo	2016	2017	2018			
Salas de aula	15	14	14			
Laboratórios	3	4	4			
Biblioteca	1	1	1			
Sala de Professores	19	19	20			
Sala de Reuniões	1	1	1			
Sala apoio pedagógico	1	1	1			
Sala Secretaria Acadêmica	1	1	1			
Sala Coordenadoria Acadêmica	1	1	1			
Auditório	1	1	1			
Restaurantes Universitário	_	-	-			
Diretórios Acadêmicos	2	2	3			
Moradia Estudantil	1	1	1			
Diretoria de Educacao a Distancia DEaD	1	1	1			
DAEINTER/PROGRAD	2	2	2			

Fonte: Coordenação administrativa

Análise crítica:

Em 2018 não houve a conclusão do prédio anexo tornando cada vez mais complexa e difícil a distribuição das salas e espaços para as aulas, uma vez que cursos como mestrado em Administração e Direito ganharam novas turmas. A distribuição de salas de aula é realizada para os três turnos, sendo que no noturno a ocupação das salas é total.

As turmas que possuíam alunos com necessidades especiais (cadeirantes e baixa mobilidade) foram alocadas em salas do térreo e do primeiro subsolo, que possuem acessibilidade. No entanto, o fato de não possuirmos elevador torna difícil a tarefa de propiciar acessibilidade a todos.

Todas as atividades (acadêmicas e administrativas) permaneceram no prédio, sem necessidade de locação de outros locais. Continuamos necessitando do prédio em anexo, de um

auditório mais amplo e salas de aulas mais espaçosas que comportem a nossa demanda educacional e administrativa, da reforma da sala prevista para a DAEINTER — Diretoria de Assuntos Estratégicos e de Relações Institucionais e Internacionais e de um espaço que possa abrigar o Núcleo de Práticas Jurídicas do Curso de Direito.

Bibliotecas

Quadro 9 - Dados do acervo bibliográfico

Item	Nº	de exempl	ares
Tem .	2016	2017	2018
	4197	4553	4786
Título de livros			
Exemplares de livros	16. 257	16.851	17.654
Títulos de Periódicos Nacionais	37	40	40
Títulos de Periódicos Estrangeiros	-	-	-
Empréstimos de Livros/Ano	12.183	11.410	9.099
Reservas de Livros	100	180	285
Assinaturas de Jornais	-	-	-
Assinaturas de Revistas	-	-	-
Monografias	372	673	683
Teses e Dissertações	02	02	12

Fonte: Biblioteca, SIE/ACERVO

Análise crítica:

A Biblioteca do Campus Livramento conta hoje com um acervo composto de 18.371 itens, entre livros, cd's, dvd's, trabalhos de conclusão de curso, teses e dissertações. O referido acervo é atualizado e está em condições para uso dos cursos de graduação e pós-graduação, porém necessita da aquisição de alguns títulos para adequar-se às modificações do PPC e ao número de alunos. Diante da possibilidade de mudança de prédio: novo mobiliário, sistema de segurança e climatização também deverão ser repensados.

21

Ações realizadas pelo setor no ano de 2018 (além dos serviços prestados e atividades do

setor):

Realização da 4ª Edição do Projeto de Extensão Feira de Troca de Livros Usados da

UNIPAMPA, visando incentivar a leitura;

Acompanhamento da visita do MEC à biblioteca

Realização de treinamentos aos usuários da biblioteca (Portal CAPES e Normalização de

trabalhos acadêmicos)

Inserção de monografias e dissertações no Repositório Institucional da Unipampa

Adesão às campanhas de abono de multa do Sistema de Bibliotecas (SISBI)

Laboratórios Existentes e Serviços Prestados

No momento há 2 laboratórios de informática ativos. Os laboratórios são usados

exclusivamente para aulas e cursos, e está disponível para agendamento no sistema IRUG.

Atualmente não é possível o acesso da comunidade externa. Apenas via cursos ofertados e

mediante um cadastro.

Infraestrutura computacional e de rede

Infraestrutura computacional e de rede LAB 1 (Maristinha): Sala com 46 computadores sendo que 1 é do professor e está ligado ao projetor. LAB 2 (3º andar): Sala com 31 computadores

sendo que 1 é do professor e está ligado ao projetor.

Os computadores possuem os seguintes características:

λ Marca: LeNovo

λ SO: Windows 7

λ Memória RAM: 2GB

λ HD: entre 160GB e 1TB

λ Monitor: 17' LCD

Infraestrutura de rede:

λ Rede Cabeada

λ Link: RNP - 100 Mbps

λ Link reserva: Ávato - 20 Mbps

ATIVIDADES ACADÊMICAS

Graduação

Quadro 10 - Evolução dos cursos de graduação

Curso	Vagas ofertadas (SISU)		Vagas ofertadas (Processo seletivo Complementar)		Ingressantes: (SISU)			Ingressantes: Outras formas de ingresso				
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
ADMINISTRAÇÃO DIURNO	50	50	50	6	5	8	50	50	50	1	1	2
ADMINISTRAÇÃO NOTURNO	50	50	50	7	5	-	50	50	50	1	4	4
CIÊNCIAS ECONÔMICAS	50	50	50	10	18	6	50	50	50	2	4	1
DIREITO	50	50	50	3	2	5	50	50	50	-	16	4
RELAÇÕES INTERNACIONAIS	50	50	50	4	8	1	50	50	50	-	3	5
CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO PÚBLICA	50	50	50	5	5	-	50	50	50	-	4	-
Total	300	300	300	35	43	20	300	300	300	4	32	16

Fonte: SIE ACADÊMICO

Quadro 11 – Distribuição da Carga horária por docente (2018)

Nome do Docente	de aula er	aria em sala n curso de uação	Carga horaria em sala de aula em curso de pós- graduação (strictu sensu)				
	1/2018	2/2018	1/2018	2/2018			
ADRIANA MARTINI CORREA PEDROSO	8 créditos	8 créditos					
ALCIVIO VARGAS NETO	8 creditos	8 créditos					
ALESSANDRA MARCONATT O	8 créditos	8 créditos					
ALESSANDRA TROIAN	8 créditos	8 créditos	2 créditos				
ALEXANDRE XAVIER	8 créditos	8 créditos					
ALTACIR BUNDE	8 créditos	8 créditos					
ANA LUÍSA SOARES	16 créditos	16 créditos					

ANDRÉ REDIVO	8 créditos	8 créditos		
ANDRESSA HENNIG	10 créditos	8 créditos	2 créditos	
ANNA CARLETTI	10 créditos	8 créditos		
CAMILA FURLAN DA COSTA	8 créditos	8 créditos		
CAROLINA Fleck	8 créditos	8 créditos	6 créditos	4 créditos
CARLOS HERNAN CESPEDES	8 créditos	8 créditos		
CRISTIAN RICARDO WITTMMANN	8 créditos	8 créditos		
CINTHIA SIMÕES DA SILVA	10 créditos	8 créditos		
FERNANDO MEINERO	8 créditos	8 créditos		
DANIELA VANILA	8 créditos	8 créditos		

NAKALSKI				
DANIEL MESQUITA	10 créditos	10 créditos		2 créditos
DEBORA HOFF	12 créditos	12 crédtios	4 créditos	2 créditos
DEISEMARA LANGOSKI	8 créditos	8 créditos		
ESRON LIMA JUNIOR	8 créditos	12 créditos		
FÁBIO BENTO	10 créditos	8 créditos		
FELIPE MADRUGA	8 créditos	12 créditos		
FLÁVIO LIRA	10 créditos	12 créditos		
GABRIELA CAPPELARI	8 créditos			
GUILHERME HOWES	10 créditos	8 créditos		
IGOR BAPTISTA DE OLIVEIRA MEDEIROS	8 créditos	8 créditos		
ISABELA BRAGA DA	8 créditos	8 créditos		

MATTA				
JEFERSON	8 créditos	8 créditos		
GOULART	0 01 001005			
GOULAKI				
JOÃO	8 créditos	8 créditos		4 créditos
GARIBALDI				
JULIANA	12 crétidos	12 créditos		
RIBEIRO da				
ROSA				
KAMILLA	8 créditos	8 créditos		
RIZZI				
KATIUSCIA	14 créditos	10 créditos		
VARGAS				
***	0 (11)	0 (11)	4 (31)	
KATHIANE	8 créditos	8 créditos	4 créditos	2 créditos
CORSO				
LUCÉLIA	8 créditos	12 créditos		
IVONETE	o creditos	12 creditos		
JULIANI				
JULIANI				
MARGARETE	8 créditos	8 créditos		
LENIZA				
LOPES				
MARCELO	8 créditos	12 créditos		
MAYORA				
ALVES				

MYGRE LOPES DA SILVA	8 créditos	12 créditos		
MAURO SOPENA	8 créditos	8 créditos		
PAULO	8 créditos	8 créditos	8 créditos	2 créditos
CASSANEGO				
RAFAEL	8 créditos	8 créditos		2 créditos
FERRAZ				
RAFAEL B.	8 créditos	18 créditos		
RENATO	10 créditos	8 créditos		
COSTA				
RODRIGO	8 créditos	8 créditos		
VALENTINA		8 créditos		
SEBASTIÃO	12 créditos	8 créditos	4 créditos	4 créditos
SILVIA	12 créditos	10 créditos		
MEDIONDO				
TIAGO	8 créditos	8 créditos		
PATIAS				
VANESSA S.	8 créditos	8 créditos		
VICTOR	8 créditos	8 créditos		

HUGO			
TANISE	8 créditos	12 créditos	
THADEU	12 créditos	8 créditos	

Fonte: Coordenação acadêmica

Quadro 12 - Número de alunos matriculados e concluintes na graduação e pós-graduação (situação em 31/12/2018)

Curso	Al	unos Matriculad	os	Alunos Concluintes				
Curso	2016	2017	2018	2016	2017	2018		
ADMINISTRAÇÃO DIURNO	376	344	357	25	27	9		
ADMINISTRAÇÃO NOTURNO	487	403	348	46	39	40		
CIÊNCIAS ECONÔMICAS	369	350	360	23	19	16		
DIREITO	178	273	345	-	-	-		
RELAÇÕES INTERNACIONAIS	352	347	361	28	21	24		
CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO PÚBLICA – SLGP	299	300	302	33	26	17		
ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA	25	-	-	12	-	-		
ESPECIALIZAÇÃO EM DESENVOLVIMENTO EM REGIÕES DE FRONTEIRA (2ª EDIÇÃO)	-	-	-	7	-	-		
ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESTRATÉGICA DE PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS	-	-	-	12	-	-		
ESPECIALIZAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS CONTEMPORÂNEAS	-	-	26	-	-	-		
MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO (PPGA)	09	22	21	-	1	10		

Total	2095	2039	2157	186	133	116

Fonte: SIE Acadêmico / GURI

Quadro 13 –Discentes com Deficiência ou Mobilidade reduzida por curso (2019)

Curso			Deficiê	Transtornos Globais do Desenvolvimento	Superdotação / Altas Habilidades		
	Auditiva	Visual	Mental	Física	Múltiplas		
ADMINISTRAÇÃO - MATUTINO	1	1		1			
ADMINISTRAÇÃO – NOTURNO		2	1	1 (Mobilidade Reduzida)			
CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO PÚBLICA – SLGP		1				1	
RELAÇÕES INTERNACIONAIS	1	1		1 (Cadeirante)			

CIÊNCIAC				1	1		
CIÊNCIAS	-	-	-	-	-	=	
ECONÔMICAS							
DIREITO				5			
				(Mobilidade			
				Reduzida)			
ESPECIALIZAÇÃO	-	-	-	-	-	-	
EM GESTÃO							
PÚBLICA							
ESPECIALIZAÇÃO	-	-	-	-	-	-	
EM							
DESENVOLVIMEN							
-TO EM REGIÕES							
DE FRONTEIRA (2ª							
EDIÇÃO)							
ESPECIALIZAÇÃO		_					
EM GESTÃO	_	-	_	_	_	_	
ESTRATÉGICA DE							
PEQUENAS E							
MÉDIAS							
EMPRESAS							
MESTRADO EM				1			
ADMINISTRAÇÃO				(Cadeirante)			
(PPGA)							
Total							

Fonte: Interface Nina Campus Livramento

Quadro 14 – Inserção dos alunos na Comunidade

Ano	Número de discentes em Estágio obrigatório	Número de discentes em Estágio não obrigatório						
		30h	20h					
2016	64	169(30h)	10					
2017	72	195(30h)	08					
2018	101	165 (30h)						
Total	137							

Fonte: Setor de Convênios e estágios

Quadro 15 - Evasão ou mobilidade por curso de graduação e pós-graduação (situação em 31/12/2018)

			Mobil	idade <u>⁵</u>			Evasão								
Curso	Int	ra Cam	pus	Ext	ra Cam	pus	Trai	nsferên	cias ⁶	A	bandon	07	Tra	ncamei	ntos ⁸
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
ADMINISTRAÇÃO DIURNO	-	-	_	-	-	-	1	1	5	20	22	12	12	15	13
ADMINISTRAÇÃO NOTURNO	-	-	_	-	-	1	2	-	-	21	24	22	8	10	11
CIÊNCIAS ECONÔMICAS	-	-	-	-	-	-	4	-	-	35	25	26	6	12	9
DIREITO	-	2	-	-	-	-	1	-	1	11	10	17	7	14	15
RELAÇÕES INTERNACIONAIS	-	1	-	-	-	2	2	1	3	9	15	19	9	9	12
CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO PÚBLICA – SLGP	-	-	-	-	-	-	-	-	1	20	20	12	6	13	3
ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-
ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESTRATÉGICA DE PME	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-	-	-	-	-

Situação em que o discente desloca-s-e para outro curso dentro ou fora da Unidade Universitária de referência, dentro da Unipampa.

Conforme Parecer CNE 769/69 "Transferência é a passagem (deslocamento, mudança) de um aluno de um para outro estabelecimento de ensino, o que equivale dizer, a transferência é a passagem do vínculo, que o aluno tem com o estabelecimento de origem para outro estabelecimento, o de destino".

Pelo abandono, o interessado perdendo a condição de "aluno regular" rompendo o vínculo com a instituição pelo não comparecimento para renovação da matrícula.

Termo este que significa não dar continuidade aos estudos, temporariamente, sem a perda do vínculo (matrícula) e do direito à vaga durante determinado período na forma regulamentar.

MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESPECIALIZAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS CONTEMPORÂNEAS	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: SIE Acadêmico / GURI

Análise Crítica: Análise Crítica: Os Quadros acima refletem que, a cada ano, o campus Santana do Livramento consegue atingir seus objetivos de preencher 100% das vagas ofertadas no SiSU: 50 vagas preenchidas por curso/ingresso via SiSU (totalizando 300 vagas anuais), além do preenchimento de vagas por meio do Processo Seletivo Complementar, Reopção e Fronteiriços.

O campus tem mantido uma taxa acima de 50% de alunos formados a cada ano, um dos maiores percentuais de egressos da Universidade. O número de alunos evadidos obteve uma diminuição em relação aos anos anteriores. A partir de relatórios elaborados pelo NuDE, a coordenação acadêmica e as coordenações de curso de graduação têm ofertado aqueles componentes curriculares com maior número de retenção em horário especial (vespertino, sábados ou noturno), como forma de diminuir esses números e incentivar os alunos a manterem-se na Graduação, alcançando a colação de grau.

Pós-Graduação

Quadro 16 - Cursos *lato sensu* e número de alunos matriculados em 2018 (situação em 31/12/2018)

Curso lato sensu	Nº de Alunos matriculados	Ano de início das atividades
ESPECIALIZAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS CONTEMPORÂNEAS	26	2018

Fonte: SIE ACADÊMICO / GURI

Quadro 17 - Cursos *stricto sensu* e número de alunos matriculados em 2018

Curso stricto sensu	Nº de Alunos matriculados	Ano de início das atividades
Mestrado Acadêmico em Administração	12	2016

Fonte: SIE ACADÊMICO

Quadro 18 - Ingressantes e evolução dos cursos de pós-graduação no campus

Curso	Va	gas ofer	tadas	Ingressantes no Outras formas de Processo Seletivo (aluno espec		_			
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Especialização em Gestão Pública	-	-		-	-				
Mestrado Acadêmico em Administração	10	13	12	10	13	12		15	10
Total	10	13	12	10	13	12			

Fonte: SIE ACADÊMICO

Quadro 19 - Evolução do número de alunos da pós-graduação matriculados, concluintes e evadidos

Curso	Alunc	Alunos Matriculados Alunos Concluintes		Alunos Matriculados Alunos Concluintes Alunos evad		nos evad	idos		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
ESPECIALIZAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS CONTEMPORÂNEAS	-	-	26	-	-	-	-	-	-
MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO (PPGA)	09	22	58	-	1	10	-	-	1
Total	09	22	84	-	1	10	-	-	1

Fonte: SIE ACADÊMICO / GURI

Quadro 20 - Número de discentes de pós-graduação em atividades de pesquisa e extensão

Ano	Lato s	ensu	Stricto sensu		
	Pesquisa	Extensão	Pesquisa	Extensão	
2016	-	-	9	4	
2017	-	-	22	12	
2018	12	4	34	17	

Pesquisa

Quadro 21 - Ações de Pesquisa registrada na Unidade Universitária (situação em 31/12/2018)

	Quantidade		
Modalidade	2016	2017	2018
Projetos de pesquisa em execução	22	34	36
Projetos de pesquisa executados	18	16	25
Grupos de pesquisa registrados	2	2	6

Fonte: SIPPEE.

Quadro 22 - Número de pessoas envolvidas nas ações de pesquisa (situação em 31/12/2018)

Modalidade	Quantidade			
	2016	2017	2018	
Professores da UNIPAMPA envolvidos	19	22	39	

Técnicos da UNIPAMPA envolvidos	5	6	4
Alunos da UNIPAMPA envolvidos	11	35	51
Instituições conveniadas com a Unidade Universitária	3	13	
Pessoal de outras instituições (conveniadas e colaboradores)	3	11	15

Fonte: SIPPEE.

Análise crítica:

No período de 2016 a 2018, observa-se um incremento no quantitativo de pessoal envolvido com pesquisa no Campus, visto que em quase todas as categorias há um aumento significativo no total de participantes por categoria, com exceção dos TAEs: Alunos = 463%, Docentes = 205%; Colaboradores externos = 500%). Além disso, há um incremento relativo no pessoal de outras instituições.

O aumento em termos de volume de pesquisadores também pode ser visualizado pelo volume de projetos, que, apesar de apresentar número próximo entre 2018 e 2017, ampliou-se de maneira significativa em relação a 2016. Com relação aos Grupos de Pesquisa registrados, é importante expor que os resultados colocam os grupos que foram cadastrados pelo SIPPEE, e não necessariamente no repositório dos grupos de pesquisa do CNPq. Eles contaram com financiamento de três bolsas do edital interno de Apoio a Grupos de Pesquisa.

Com relação aos bolsistas, o Campus Livramento contou com o financiamento de dois bolsas dentre 3 submissões via FAPERGS (PROBIC), uma bolsa do CNPq (PIBIC) dentre 7 submissões; e uma bolsa do CNPq para Ações Afirmativas (PIBIC-AF) dentre 4 submissões. Sendo assim, foram quatro bolsas de financiamento externo à UNIPAMPA. Além disso, em termos de financiamento interno, o Campus foi contemplado com cinco bolsas dentre 12 submissões ao edital do PDA 2018 – Iniciação à Pesquisa.

Em 2018, período em que foram realizados diversos eventos pelos cursos de Graduação e Pós-Graduação da UNIPAMPA, permitindo maior exposição dos conhecimentos adquiridos na pesquisa. Os resultados expõem consonância com o PDI anterior, que tinha como um dos objetivos o Aperfeiçoamento das Ações de Pesquisa.

Quadro 23 - Produção científica (situação em 31/12/2018)

D. J. Z.		Quantidade			
Produção	2016	2017	2018		
Artigos completos publicados em periódicos	193	181	198		
Livros publicados/organizados ou edições	28	32	39		
Capítulos de livros publicados	58	68	73		
Trabalhos completos publicados em anais de congressos	126	122	131		
Resumos expandidos publicados em anais de congressos	8	30	34		

Resumos publicados em anais de congressos	8	30	27
Artigos aceitos para publicação	7	7	16
Apresentações de trabalho	327	264	287
Demais tipos de produção bibliográfica	79	73	68
Softwares sem registro de patente	-	-	-
Trabalhos técnicos	247	375	387
Produtos artísticos	26	27	24
Demais tipos de produção técnica	132	109	117
Total	1.300	1.317	1.398

Fonte: Scriptlattes – STIC Santana do Livramento

Análise Crítica: A produção científica dos professores do campus Santana do Livramento passou a ser contabilizada pela ferramenta Scriplattes em 2015, aplicada pelo STIC local. A partir do uso desta ferramenta, notou-se um aumento significativo da produção científica no campus.

Extensão

Quadro 24 - Ações de extensão (situação em 31/12/2018)

Modalidade	Quantidade			
	2016	2017	2018	
Número de Projetos de extensão em execução	17	15	19	
Número de Projetos de extensão executados	22	27	30	
Número de Pessoas envolvidas nos projetos de extensão executados	93	93	178	
Número de Eventos Acadêmico-científicos organizados na Unidade Universitária				
Número de Participantes nos eventos da Extensão	19291	19462	19906	
Total				

Fonte: Sistema de Informação de Projetos de Pesquisa, Ensino e Extensão (2018)

Quadro 25 - Nº de pessoas envolvidas nas ações de extensão

Modelidada	Quantidade			
Modalidade	2016	2017	2018	
Professores da UNIPAMPA envolvidos	26	12	24	
Técnicos da UNIPAMPA envolvidos	10	11	10	
Alunos da UNIPAMPA envolvidos	44	55	73	
Pessoas colaboradoras e das instituições conveniadas	13	15	9	
Total	93	93	116	

Fonte: Sistema de Informação de Projetos de Pesquisa, Ensino e Extensão (2018)

Análise crítica:

O número de projetos de extensão em execução diminuiu em 2018, com relativa conservação de servidores técnicos e um aumento significativo de docentes e discentes envolvidos. No entanto, o número de projetos executados dobrou, considerando o ano anterior, observa-se que temos potencial para ainda mais, considerando o total da comunidade acadêmica e as necessidades da comunidade local. Em relação às bolsas, no edital Edital PDA 2018 — Iniciação à Extensão, 7 projetos do campus foram contemplados e no Edital do Programa de Fomento a Extensão, 02 projeto receberam bolsistas.

PROGRAMAS DE BOLSAS E INCENTIVOS

Quadro 26 - Bolsas de graduação - Programa Bolsas de Desenvolvimento Acadêmico - PBDA

		NÚMERO DE BOLSAS						
ANO	Iniciação ao Ensino	Iniciação à Pesquisa	Iniciação à Extensão	Total				
2016	04	06	06	16				
2017	09	10	08	27				
2018	06	10	08	24				

Fonte: SIE

Quadro 27 - Bolsas de graduação — Outras fontes de financiamento

		NÚMERO DE BOLSAS						
ANO	CAPES	FAPERGS	CNPq	PIBID	PET	OUTRAS (ESPECIFICA R)	Total	
2016		01					01	
2017		01		03			04	
2018		01	05	02		01	09	

Fonte: Prograd

Quadro 28 - Bolsas de graduação – Programa Bolsa de Permanência – PP

			Nº de Bolsas	1		N° DE ALUNOS
Ano	Alimentação	Moradia	Transporte	Creche	Total de Bolsas	Beneficiados
2016	49	-	19	5	73	49
2017	48	23	19	4	94	48
2018	48	23	24	1	96	48

Fonte: Nude

OBS: 2018 tínhamos 2 discentes indígenas recebendo PBP-MEC e 1 discente PEC-G recebendo PROMISAES (todos já computados nas vagas da moradia)

Quadro 29 - Alunos Contemplados pelos Programas BRAMEX (Brasil/México) e BRACOL (Brasil/Colômbia)

Curso	Número de alunos
Administração de Empresas	01
Direito	01
Relações Internacionais	02

Fonte: DAEINTER

Análise crítica:

A Unipampa, através da DAEINTER, realiza os processos de seleção para alunos interessados em realizar o intercâmbio no exterior. Em 2018 foram ofertadas 04 bolsas pelo Programa BRAMEX, 04 pelo Programa BRACOL e 02 pelo Programa Santanter de Bolsas Ibero – Americanas. No total, foram ofertadas 10 bolsas para Mobilidade Acadêmica na Unipampa, sendo que 4 alunos do Campus Livramento foram contemplados com uma dessas bolsas

A seleção dos alunos é feita através de da publicação de edital no site da Unipampa e, basicamente, envolve a análise de documentação do aluno (Histórico com a média de notas/Currículo Lattes resumido e outros) e, também a avaliação escrita e oral.

Os Programas têm como principais objetivos fortalecer a internacionalização da atividade acadêmica, criar frentes de colaboração e reciprocidade, fortalecer o intercâmbio bilateral e propiciar aos estudantes indicados a oportunidade de acesso às culturas estrangeiras, realizando cursos em renomadas universidades. Não há estudo realizado sobre o perfil sócio-econômico dos discentes que participam das seleções.

Quadro 30 - Bolsas de pós-graduação

Ano	Fontes de Recursos				
	CAPES	CNPQ	OUTRAS		
2016	02				
2017	02		03		
2018	02		02		

Fonte: Coordenação PPGA

Análise Crítica: O curso de Mestrado em Administração iniciou as atividades da primeira turma em março de 2016. Em abril, o curso foi contemplado com o primeiro quantitativo de bolsas: duas cotas da CAPES - Programa Demanda Social. Entendemos que neste primeiro momento seja um bom indicador esse quantitativo, mas certamente num futuro próximo e para melhor desempenho e maior dedicação dos discentes do Programa, o recebimento de mais cotas nos próximos anos é fundamental, como exemplo, pela via do financiamento interno (bolsas da própria Universidade - PROPPI). No ano de 2018 o curso foi contemplado com 4 bolsas.

CONVÊNIOS

Quadro 31 - Convênios, protocolos e termos celebrados no ano de 2018

	Modalidade	Instituição	Objeto	Período de Vigência		
=		BRATTA, PADILHA E PEREZ SOLUÇÕES AMBIENTAIS LTDA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	02/02/2017 -	02/02/2022	
		CENTRO SANTANENSE DE FORMAÇÃO DE CONDUTORES	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	02/02/2017-	02/02/2022	
		LYFORD & PIKE IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	03/02/2017-	03/02/2022	
		BANCO DO ESTADO DO RS - AG LIVRAMENTO	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	10/02/2017-	10/02/2022	
	Convênio para estágio	UNIMED REGIÃO DA FRONTEIRA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	16/02/2017-	16/02/2022	

ADRIANO TRANSPORTES	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	02/03/2017-	02/03/2022
HOFEN ENGENHARIA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	07/03/2016-	07/03/2021
CLEBERTON BORTOLUZZE & CIA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	15/03/2017-	15/03/2022
JANDAIA TURSMO HOTEL LTDA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	28/03/2017-	28/03/2022
RIGHI COMÉRCIO DE GENEROS ALIMENTÍCIOS LTDA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	28/03/2017-	28/03/2022
SETIMO REGIMENTO DE CAVALARIA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	31/03/2017-	31/03/2022
OLEA CONSULTORIA EM OLIVICULTURA LTDA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	31/03/2017-	31/03/2022
FROS & MARQUES LTDA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	05/04/2017-	05/04/2022
PONTO SUL LOTERIAS LTDA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	05/04/2017-	05/04/2022
COMÉRCIO DE CONFECÇÕES ITAMODA LTDA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	04/05/2017-	04/05/2022
EXERCITO DA SALVAÇÃO	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	23/05/2017-	23/05/2022
PETIPOLÁ COMÉRCIO DE CONFECÇÕES LTDA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	17/07/2017-	17/07/2022
CENTRO DE ULTRASSONAGRAFIA E DIAGNÓSTICOS MR	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	28/07/2017-	28/07/2022
MINISTÉRIO PÚBLICO DO RS	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	19/06/2017-	19/06/2022
DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS SUL FRANGO LTDA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	01/08/2017-	01/08/2022

1	GOVER A A PANTO A EPA	GOVERNO DADA DOTÍCIO	00/00/00/5	00/00/000
	SOUZA & ARAUJO LTDA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	09/08/2017-	09/08/2022
	ANDREA DA ROSA THOMAZ	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	10/08/2017-	10/08/2022
	HILMI & ABDULLAH LTDA	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	12/09/2017-	12/09/2022
	CLAUDIA VALÉRIA RIBEIRO JAQUES ME	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	25/09/2017-	25/09/2022
	PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DO LIVRAMENTO	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	10/11/2017-	10/11/2022
	ASSOCIAÇÃO SANTANENSE DO DEFICIENTE FÍSICO	CONVÊNIO PARA ESTÁGIO	10/10/2017-	10/10/2022
002/2018	EDER FERREIRA DOS SANTOS - ME		18/01/2018	18/01/2023
003/2018	JOSE ALEXANDRE IRIGARAY VEIGA		17/01/2018	17/01/2023
008/2018	BANCO DO ESTADO DO RS	BANRISUL	22/01/2018	22/01/2023
013/2018	RURALGEO AGROSOLUÇÕES EIRELI LIVRAMENTO	RURAL GEO	29/01/2018	29/01/2023
029/2018	COOPERATIVA DE CRÉDITO DO PAMPA GAÚCHO - SICREDI	SICREDI PAMPA GAÚCHO	12/03/2018	12/03/2023
033/2018	EDSON MACHADO TORRES LTDA		16/03/2018	16/03/2019
036/2018	DAYANE LOPES CABEZUDO ME		20/03/2018	20/03/2023
	•	•	•	•

NORONHA, REIS & CIA LTDA	LOJÃO TOTAL	21/03/2018	21/03/2023
NATHANAEL AREVA RODRIGUES		21/03/2018	21/03/2023
FREITAS & BRASIL LTDA	ELO UNIFORMES	28/03/2018	28/03/2023
MOYASSAR HASHEM SHWAIKI ME	CASA GURI	02/04/2018	02/04/2023
CLAUDIOMIR ZANELATO ME	Centro de Eventos da Fronteira	06/04/2018	06/04/2023
PATRICIA DE SIMONI SIMÕES	CASA & ART	18/04/2018	18/04/2023
TAPIA & TAPIA LTDA	ÓTICA RICARDO	21/05/2018	21/05/2023
ALFREDO CARLOS MESQUITA BELLEZA	CORRETOR DE IMÓVEIS	19/07/2018	19/07/2023
ANA GABRIELA SILVEIRA VAZ MARTINS		21/08/2018	21/08/2023
LUMAR REPRESENTAÇÃO COMERCIAL		21/08/2018	21/08/2023
VICTOR HUGO MAFRA RODRIGUES		30/08/2018	30/08/2023
CARDIO NEFROCLÍNICA		14/11/2018	14/11/2023
ANA MARIA MESQUITA BELLEZA	BELLEZA LOTERIAS	21/11/2018	21/11/2023
	NATHANAEL AREVA RODRIGUES FREITAS & BRASIL LTDA MOYASSAR HASHEM SHWAIKI ME CLAUDIOMIR ZANELATO ME PATRICIA DE SIMONI SIMÕES TAPIA & TAPIA LTDA ALFREDO CARLOS MESQUITA BELLEZA ANA GABRIELA SILVEIRA VAZ MARTINS LUMAR REPRESENTAÇÃO COMERCIAL VICTOR HUGO MAFRA RODRIGUES CARDIO NEFROCLÍNICA	NATHANAEL AREVA RODRIGUES FREITAS & BRASIL LTDA ELO UNIFORMES MOYASSAR HASHEM SHWAIKI ME CLAUDIOMIR ZANELATO ME Centro de Eventos da Fronteira PATRICIA DE SIMONI SIMÕES CASA & ART TAPIA & TAPIA LTDA ÓTICA RICARDO ALFREDO CARLOS MESQUITA BELLEZA CORRETOR DE IMÓVEIS ANA GABRIELA SILVEIRA VAZ MARTINS LUMAR REPRESENTAÇÃO COMERCIAL VICTOR HUGO MAFRA RODRIGUES CARDIO NEFROCLÍNICA	NATHANAEL AREVA RODRIGUES FREITAS & BRASIL LTDA ELO UNIFORMES 28/03/2018 MOYASSAR HASHEM SHWAIKI ME CASA GURI CLAUDIOMIR ZANELATO ME CEntro de Eventos da Fronteira 06/04/2018 PATRICIA DE SIMONI SIMÕES CASA & ART 18/04/2018 TAPIA & TAPIA LTDA ÓTICA RICARDO 21/05/2018 ALFREDO CARLOS MESQUITA BELLEZA CORRETOR DE IMÓVEIS 19/07/2018 LUMAR REPRESENTAÇÃO COMERCIAL VICTOR HUGO MAFRA RODRIGUES CARDIO NEFROCLÍNICA 14/11/2018

Fonte: Setor de Estágios

Análise crítica: Realizado em torno de 20 novos convênios em 2018 com empresas principalmente locais, com a finalidade de disponibilizar locais para os alunos realizarem estágios obrigatórios e estágios não obrigatórios.

GESTÃO DE FROTA

Com a implantação do sistema de informação Gestão Unificada de Recursos Institucionais (GURI), o processo de gestão da frota possibilitou um melhor controle do uso dos veículos do campus. É priorizada a utilização de veículos oficiais para reuniões de conselhos e comissões, e sempre que o custo do transporte oficial superar o transporte rodoviário, o solicitante deve justificar a opção pelo veículo oficial.

As solicitações de microônibus somente são autorizadas quando a lotação for de, pelo menos, cinquenta por cento da capacidade do veículo. Além disso são seguidas todas as orientações da Resolução nº 10 do Consuni para utilização de veículo oficial.

Quadro 32 - Frota Própria do Campus

		Ano de	Km			0
Marca	Modelo	Fabrica ção	reventiva Preventiva		Corretiva (R\$)	Ocorrências ⁹
Chevrolet	Meriva	2009	13.833			
Chevrolet	Cobalt	2012	10407	1370,00	2925,00	
Chevrolet	Cobalt	2014	25509	1065,00		
Mercedes Benz	Mascarello Granmicro	2011	4872		2.962,83	

Fonte: Setor de Planejamento e Infraestrutura

⁹ Citar se houve acidente, uso indevido, acionamento de seguro ou qualquer outra situação extraordinária ocorrida com o veículo no ano de 2017.

Quadro 33 - Frota de veículos de Terceiros utilizados pelo Campus

Destino da Viagem	Número de Pessoas Transportadas	Quilometragem Percorrida	Motivo da Viagem
Porto Alegre	40	1029	9° Encontro de Economia Gaúcha
Porto Alegre	41	1003	1° Seminário CEBRAFICA
Santa Maria	38	563	3º Encontro Gaúcho de Estudantes de Administração (EGEAD)
Dom Pedrito	42	188	Visita técnica Guatambu
Lajeado	41	914	Visita técnica Fruki S/A Mercur S/A
Santa Maria	44	494	25° FEICOOP
Santa Maria	44	489	25° FEICOOP
Alegrete	36	475	Jogos Universitários
Alegrete	42	418	Jogos Universitários
Igrejinha	40	1173	Visita técnina Usaflex
São Leopoldo	38	1586	Copa Unisinos
Canguçu/Pelotas	41	1021	Projeto de Incubação de EES na Fronteira da Paz
Santa Maria	21	519	Santa Maria Junior 2018
Matinhos	41	2296	Encontro Regional dos Estudantes do Campo de Públicas da Região Sul ERECAP - SUL
Alegrete	43	434	1º Encontro de Mulheres do Campo no Pampa
Porto Alegre	32	1023	Workshop de Publicação Científica da RGBN

Fonte: Setor de Planejamento e Infraestrutura

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Quadro 34 - Orçamento executado pelo Campus

Tipo de despesa	Elemento de Despesa	Valor (R\$)			
	Despesa	2016	2017	2018	
Orçamento Disponibilizado a Unidade Universitária (Matri	z de Custeio) (A)	86.971,16	121.909,05	122.915,16	
Orçamento adquirido a Unidade Universitária através de ed			8.000,00		
Total (A+B)		86.971,16	121.909,05	130.915,16	
Gastos com Diárias (pessoal civil)	33.90.14	7.741,78	15.900,46	12.533,12	
Gastos com Aquisição de Material de consumo	33.90.30	28.273,14	19.852,43	33.717,83	
Gastos com Passagens e despesas locomoção	33.90.33	27.150,52	12.959,88	48.063,61	
Gastos com Serviços de terceiros pessoa física	33.90.36	1.416,00	4.451,00	3.783,10	
Gastos com Serviços de terceiros pessoa jurídica	33.90.39	4.525,00	519,90	1.390,00	

Investimento em Obras na Unidade	44.90.51			
			14.719,20	83.697,56
Aquisição de Equipamento e Material Permanente	44.90.52			
Soma das Despesas (B)	69.106,44	68.402,00	107.488,00	

Fonte: Relatórios de Gestão do campus 2016 e 2017; Setor de Contabilidade, Orçamento e Finanças; Relatórios da Divisão de Orçamento ProPlan

Análise crítica:

No ano de 2018 a Reitoria descentralizou às Unidades o total de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais). Ao campus Santana do Livramento coube valores na ordem de R\$ R\$ 122.915,16 (cento e vinte e dois mil, novecentos e quinze reais e dezesseis centavos) para despesas de custeio. Este montante, foi baseado na matriz OCC (pactuada na reunião de dirigentes em abril/2018, com peso de 50% da matriz antiga e 50% da matriz atual) para alocação dos valores entre as rubricas disponíveis para custeio. A distribuição das rubricas foi aprovada no conselho de campus do dia 02 de maio de 2018.

Para os investimentos em diárias o teto máximo para o campus Livramento foi estipulado pelo Memorando nº 41/2018 – Divisão de Orçamento/PROPLAN, no valor de R\$ R\$ 24.276,82 (Vinte e quatro mil, duzentos e setenta e seis reais e oitenta e dois centavos). Foram mantidos os critérios de distribuição desses valores na ordem de 20% (vinte por cento) para diárias propostas pela direção e 16% (dezesseis por

cento) para diárias propostas por cada curso de graduação. As despesas como material de consumo, suprimento de fundos, transporte terceirizado, serviços pessoa física e jurídica foram distribuídas conforme média de utilização de anos anteriores.

A prestação de serviços como contratos de portaria, motorista, limpeza, vigilância são definidos pela reitoria levando em consideração a área do Campus. A publicização da execução orçamentária do campus está disponível nas planilhas atualizadas semanalmente pela PROPLAN, o controle orçamentário é realizado em planilhas, e a Universidade ainda carece de um sistema integrado que facilite o controle de empenhos (hoje o controle é realizado por documentos no google docs). O planejamento para a aquisição de materiais permanentes é comprometido em virtude das incertezas quanto ao recebimento de recursos orçamentários, que geralmente são liberados com tempo escasso para serem utilizados.

PERSPECTIVAS DO CAMPUS PARA 2019

As perspectivas para 2019 no que tange ao ensino são: a) manutenção da qualidade dos cinco cursos de graduação oferecidos pelo Campus, além da dos cursos EaD Institucional e UAB, em nível de graduação e pós-graduação, oferecidos no Campus; b) manutenção da qualidade do Mestrado Acadêmico em Administração como forma de aprimorar a pesquisa e produção acadêmica no campus; c) melhoria gradual do número de alunos evadidos e retidos, com ações pontuais para oferta de vagas nos processos complementares e disponibilidade de componentes curriculares em horário especial.

Compreendidas como complementares entre si, a necessária relação entre as ações de ensino, pesquisa e extensão devem ser o objetivo da gestão. Assim sendo, o campus deve ampliar suas ações na pesquisa e na pós-graduação *lato* e *strictu sensu*, como forma de qualificar a formação de seus alunos e aprofundar as atividades dos professores e pesquisadores do campus.

Existe a compreensão de que o campus passa por um momento de consolidação de sua oferta na graduação, bem como se estabelece como um importante polo de oferta EaD no âmbito da UNIPAMPA. A coexistência desses processos deve ser maturada e trabalhada pela comunidade acadêmica no sentido de vislumbrar as reais possibilidades e vulnerabilidades dessas ofertas, do público alvo e dos professores envolvidos, a fim de nos planejarmos a médio e longo prazo. A atuação da Comissão Local de Pesquisa também se faz necessária, como fórum para o debate e construção de projetos, ações e programas de pesquisa que tenham potencialidade de se tornarem cursos de pós-graduação.

No que tange à infraestrutura, é esperada para 2019 a conclusão do Prédio Anexo, com a consequente melhoria da oferta de espaços de convivência no Campus. Com a conclusão dessa obra, garantiremos a acessibilidade universal aos andares superiores do Campus. A Biblioteca será instalada numa área em torno de 400m² e disponibilizaremos de um auditório novo, além de salas para adequação dos setores do Campus.

Concernente ao quantitativo de servidores do Campus, continuaremos trabalhando no sentido de preencher as vagas docentes do Curso de Direito, por meio da nomeação dos aprovados nos concursos já realizados e da realização dos concursos que ainda restam realizar, com vistas à integralização do número de docentes previsto pelo PPC do Curso. Ademais, a gestão do Campus permanecerá atuando no sentido de efetivar a

nomeação ou remoção de mais um servidor técnico-administrativo, tendo em vista a diminuição do quantitativo de TAE's resultante de vacância havida desde 2017.

Por fim, no que diz respeito à inserção do campus Livramento na sociedade e na Universidade, as perspectivas para o ano de 2019 são: a) continuar avançando no sentido de projetar a imagem da UNIPAMPA, por meio de ações e projetos, junto à comunidade local e regional; b) fortalecer a parceria e a cooperação com as organizações e instituições locais e da região da fronteira, especialmente em matéria acadêmica e educacional, a fim de desenvolver ações, projetos e eventos interinstitucionais ou binacionais; e c) organizar o XI SIEPE, com o apoio dos diversos setores da UNIPAMPA, da comunidade acadêmica e de instituições parceiras, consolidando e aperfeiçoando o modelo realizado na nona e na décima edição do evento; com vistas a credenciar o Campus Livramento e a Fronteira Livramento-Rivera como polo de eventos acadêmicos de grande qualidade e envergadura.