Universidade Federal do Pampa

RELATÓRIO DE GESTÃO 2019 E PLANOS DE AÇÃO 2020 CAMPUS SANTANA DO LIVRAMENTO

Santana do Livramento/RS, 2020

ENDEREÇO E CONTATOS DO CAMPUS

Endereço: Rua Barão do Triunfo, 1048 – Bairro Centro – Santana do Livramento - RS

CEP: 97573-634

Tel.: (55) 3967 1700

VOIP: 2192 (Direção) / 2490 (Coordenação Acadêmica) / 2194 (Coordenação Administrativa)

Endereços Eletrônicos Principais (Site e e-mails)

Email: livramento@unipampa.edu.br – sec.dir.livramento@unipampa.edu.br

Http: https://unipampa.edu.br/livramento/

ROL DE RESPONSÁVEIS

Diretor: Rafael Vitória Schmidt (01/02/2017 a 31/01/2021)

Coordenador Acadêmico: Alexandre Vicentine Xavier (01/02/2017 a 31/01/2021)

Coordenador Administrativo: Jeferson da Luz Ferron (01/02/2017 a 31/01/2021)

Coordenadora do curso de Bacharelado em Administração: Andressa Hennig Silva (01/02/2019 a 31/01/2021)

Coordenadora do curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública: Gabriela Cappellari (01/02/2019 a 31/01/2021)

Coordenadora do curso de Bacharelado em Relações Internacionais: Kamilla Raquel Rizzi (01/02/2019 a 31/01/2021)

Coordenador do curso de Bacharelado em Ciências Econômicas: André da Silva Redivo (01/02/2019 a 31/01/2021)

Coordenador do curso de Bacharelado em Direito: Fernando Pedro Meinero (01/02/2019 a 31/01/2021)

Coordenador do curso Mestrado Acadêmico em Administração: João Garibaldi Almeida Viana (01/09/2019 a 31/01/2022)

Coordenador do curso de Especialização Relações Internacionais Contemporâneas: Rafael Balardim (01/02/2019 a 31/01/2021)

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 - Número de Servidores Docentes por Nível (Situação em 31/12/2019) 12
Quadro 2 – Número de Servidores Técnico – Administrativos em Educação por Cargo e Qualificação mais Alta 13
Quadro 3 - Evolução do Número de Servidores Técnico - Administrativos em Educação na Unidade 13
Quadro 4 – Número de Funcionários Terceirizados por Área (situação em 31/12/2019) 14
Quadro 5 - Espaço Físico do Campus – Imóveis Próprios 16
Quadro 6 - Espaço Físico do Campus – Imóveis Cedidos/Alugados 16
Quadro 7 – Utilização dos Espaços Físicos da Unidade (situação em 31/12/2019) 16
Quadro 8 – Dados do Acervo Bibliográfico (situação em 31/12/2019) 18
Quadro 9 – Evolução dos Cursos de Graduação 20
Quadro 10 – Distribuição da Carga Horária por Docente 20
Quadro 11 – Número de Alunos Matriculados e Concluintes na Graduação e Pós-Graduação (situação em 31/12/2019) 23
Quadro 12 – Discentes com Deficiência ou Mobilidade Reduzida Matriculados por Curso de Graduação e Pós-Graduação (situação em 31/12/2019) 24
Quadro 13 – Inserção dos Alunos na Comunidade 24
Quadro 14 – Evasão ou Mobilidade por Curso de Graduação e Pós-Graduação (situação em 31/12/2019) 25
Quadro 15 – Cursos *Lato Sensu* e Número de Alunos Matriculados em 2019 28
Quadro 16 – Cursos *Stricto Sensu* e Número de Alunos Matriculados em 2019 28
Quadro 17 – Ingressantes e Evolução dos Cursos de Pós-Graduação no *Campus* 28
Quadro 18 – Evolução do Número de Alunos da Pós-Graduação Matriculados, Concluintes e Evadidos 28
Quadro 19 – Número de Discentes de Pós-Graduação em Atividades de Pesquisa e Extensão 29
Quadro 20 – Ações de Pesquisa Registradas na Unidade Universitária 30
Quadro 21 – Número de Pessoas Envolvidas nas Ações de Pesquisa 30
Quadro 22 – Produção Científica 32
Quadro 23 Ações de Extensão 33
Quadro 24 – N° de Pessoas Envolvidas nas Ações de Extensão 33
Quadro 25 – Bolsas de Graduação – Programa Bolsas de Desenvolvimento Acadêmico - PBDA 35
Quadro 26 – Bolsas de Graduação – Outras Fontes de Financiamento 35
Quadro 27 – Bolsas de Graduação – Programa Bolsa de Permanência - PBP 35
Quadro 28 – N° de Alunos Participantes de Mobilidade Internacional em 2019 36
Quadro 29 – Bolsas de Pós-Graduação 37
Quadro 30 – Convênios, Protocolos e Termos Celebrados no Ano de 2019 37
Quadro 31 – Frota Própria do *Campus* 38
Quadro 32 – Frota de Veículos de Terceiros Utilizados pelo *Campus* 39
Quadro 33 – Orçamento Executado pelo *Campus* 40
Quadro 34 – Recursos Captados no ano de 2019 42

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO 5
2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PLANOS DE AÇÃO 7
3. INSERÇÃO NA SOCIEDADE E COM A COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA 11
COMUNICAÇÃO SOCIAL 12
4. ESTRUTURA 12
Gestão de Pessoal 12
Infraestrutura 16
Bibliotecas 18
Laboratórios Existentes e Serviços Prestados 19
5. ATIVIDADES ACADÊMICAS 20
Graduação 20
Pós-Graduação 27
Pesquisa 29
Extensão 32
6. PROGRAMAS DE BOLSAS E INCENTIVOS 34
7. CONVÊNIOS 36
8. GESTÃO DE FROTA 37
9. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 39
10. PERSPECTIVAS DO CAMPUS PARA 2020 41

1. APRESENTAÇÃO

O presente Relatório de Gestão demonstra de forma analítica e crítica as ações acadêmicas e administrativas desenvolvidas pelo Campus de Santana do Livramento da Universidade Federal do Pampa, durante o ano de 2019. Para melhor compreensão do processo de gestão do campus, discriminaram-se dados qualitativos e quantitativos destas ações, para que se confirmem os avanços significativos do campus e, ao mesmo tempo, destaquem-se os desafios institucionais futuros.

Os dados qualitativos e quantitativos encontram-se distribuídos ao longo dos tópicos, iniciando-se com os objetivos estratégicos e os planos de ação desenvolvidos em 2019. Após, destaca-se a interação do Campus com a sociedade local e regional, bem como com a comunidade universitária.

Em seguida, faz-se um levantamento da estrutura do campus em relação à dimensão de pessoal e à dimensão física. No que tange ao quadro de pessoal, o Campus recebeu seis (06) novas vagas de docentes especialmente para compor o Curso de Direito, entre as quais ainda está sendo aguardado o preenchimento da última vaga remanescente, mediante nomeação da professora já aprovada em concurso. Quanto às vagas de TAEs, após o Campus ter sofrido, em 2017, a redução em dois (02) da quantidade de servidores em exercício, devido à vacância por nomeação em concursos públicos de outras instituições, no ano de 2018 uma (01) destas duas vagas foi reposta, objetivando a alocação de uma servidora no Núcleo de Prática Jurídica, tendo em vista não haver possibilidade de recebimento de novos códigos de vagas de TAEs para a implantação deste setor. Quanto à equipe de terceirizados, foi mantido no ano de 2019 o quantitativo de funcionários na vigia, limpeza e manutenção. Quanto à dimensão física do campus, demonstram-se dados relacionados à metragem do terreno e da área construída. No decorrer de 2019, a obra do prédio anexo seguiu sendo executada. O contrato foi aditivado para fevereiro de 2020.

Importante destacar também que o Campus e a PRAEC asseguraram a continuidade da Moradia Estudantil, num espaço locado próximo ao Campus, com capacidade para 35 alunos. A moradia também atende estudantes em mobilidade acadêmica (intra-institucional e internacional), bem como serve de espaço temporário (alojamento) para alunos ingressantes.

Na sequência, destacam-se as atividades acadêmicas relacionadas com o ensino (graduação e pós-graduação), com a pesquisa e a extensão do campus. Ademais, apresentam-se dados quali-quantitativos referentes à graduação, tais como: evolução dos cursos em vagas ofertadas/preenchidas; carga horária didática diferenciada por docente e por semestre; relação de alunos matriculados e alunos concluintes. Sobre a pesquisa e a extensão no campus, as ações qualificam-se a cada ano, contando com a participação de docentes, técnicos, discentes e comunidade local.

Outros dados quali-quantitativos serão apresentados no que tange ao programa de bolsas e outros incentivos, convênios, gestão de frota e execução orçamentária do Campus. Ao final deste relatório, são lançadas as principais atividades, metas e objetivos para o exercício 2019.

2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PLANOS DE AÇÃO

Questões referentes à infraestrutura, planejamento e desenvolvimento organizacional são pensadas a partir da atuação dos servidores e discentes na Comissão Local de Infraestrutura e na Comissão Local de Planejamento, após deliberação com a Equipe Diretiva e o Conselho do Campus.

Salientamos que tais Comissões reuniram-se poucas vezes durante o ano 2019. Isto se deve, em certa medida, ao relativo congelamento da situação do campus durante 2019 no que tange às possibilidades de satisfação de suas demandas de infraestrutura, visto que estão condicionadas, de modo inarredável, à conclusão das obras do Prédio Anexo, previstas para o primeiro semestre de 2020.

Continuamos priorizando em 2019 ações e objetivos voltados à infraestrutura, tais como a adequação dos nossos espaços para atendimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão (salas de aula, laboratórios e salas de professores), biblioteca, restaurante universitário/cantina e áreas administrativas.

A Diretoria de Assuntos Estratégicos, Relações Institucionais e Internacionais (DAEINTER), ligada ao Gabinete da Reitoria, segue utilizando duas salas no subsolo, que são compartilhadas com dois servidores vinculados à PROGRAD. Uma sala (SS15) foi disponibilizada para realização de Videoconferência, para preparação dos concursos pela Comissão Local de Concursos.

Quanto aos objetivos acadêmicos, realizou-se o ingresso da quarta turma do Curso de Mestrado em Administração. Quanto à pós-graduação lato sensu, ocorreu a continuidade das atividades da primeira turma do curso de Especialização em Relações Internacionais Contemporâneas.

O projeto piloto de Moradia Estudantil da UNIPAMPA oferece 35 vagas para alunos selecionados via Edital semestral. Atualmente, 25 vagas da Moradia estão ocupadas com alunos beneficiados pelo Programa de Permanência da UNIPAMPA; estudantes indígenas; ou alunos provenientes de programas de intercâmbio.

Plano Estratégico do Campus

O planejamento estratégico do Campus segue priorizando ações voltadas às questões de infraestrutura para que possamos adequar os espaços existentes às necessidades acadêmicas e

administrativas do Campus. A obra do Prédio Anexo seguiu sendo executada ao longo de 2019 e seu contrato foi aditivado para até fevereiro de 2020. Buscamos viabilizar o espaço para a estruturação do laboratório de Prática Jurídica do Curso de Direito no Subsolo 2, que constitui requisito obrigatório entre as diretrizes curriculares do Curso.

Após os quatro primeiros cursos de graduação do Campus já terem passado, com boas avaliações, pelos respectivos processos de reconhecimento, concluímos o processo de reconhecimento do Curso de Direito em de 2019/01 com o conceito máximo. Esse reconhecimento permite ao campus, nessa nova etapa, incrementar o processo de qualificação dos cursos de graduação e, concomitantemente, fomentar o fortalecimento da pós-graduação *lato* e *stricto sensu*.

Outra prioridade do campus tem sido a busca constante de inserção na comunidade externa e cooperação com as instituições, especialmente as da área da educação, no âmbito de abrangência do campus, ou seja, contemplando a fronteira Brasil-Uruguai. Tais ações possuem caráter acadêmico – contemplando atividades de ensino, pesquisa, e extensão – e de gestão educacional, com os objetivos estratégicos de: projetar a imagem da UNIPAMPA e do Campus Santana do Livramento na sociedade, e de; integrar, em caráter interinstitucional e binacional, as ações, projetos e eventos realizados pela UNIPAMPA, aumentando seu alcance e aproveitando as potencialidades das instituições parceiras na busca de objetivos em comum.

Entre as ações que exemplificam essa estratégia, cita-se a organização em 2019 do XI Salão Internacional de Ensino, Pesquisa e Extensão (XI SIEPE), sediado pela terceira vez consecutiva no Campus Santana do Livramento. A décima primeira edição deste Evento consolidou um novo ciclo para a sua própria história e também para a UNIPAMPA, visto que deu continuidade ao processo, iniciado com a edição de 2017, de reformulação do SIEPE no sentido de sua efetiva internacionalização e de sua aproximação da comunidade externa e de várias instituições parceiras, que co-organizaram ou participaram do evento. Sua avaliação foi, mais uma vez, positiva, dentro e fora da UNIPAMPA, o que deixa aberta a possibilidade para que, no futuro próximo, o SIEPE seja novamente realizado na Fronteira da Paz.

Neste sentido, o Campus Livramento tem sido um protagonista nas mudanças do paradigma e no aperfeiçoamento do maior evento da UNIPAMPA; e tem contribuído de forma sensível para o processo de internacionalização e integração da UNIPAMPA e do próprio Campus, uma vez que ações integradas e cooperativas têm apontado para uma ampla gama de possibilidades de cooperação com outras instituições, educacionais, ou não, em nível nacional e internacional.

A seguir, desdobramos os objetivos adotados pelo Campus em itens que englobam atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão.

Plano de Ação do Campus

As ações executadas pelo Campus visam a qualificar nossas atividades cotidianas no que tange ao ensino, à pesquisa, à extensão e à gestão, conforme descrito a seguir:

Ações no ensino:

- Oferta do Curso de Especialização em Relações Internacionais Contemporâneas;

- Apoio na realização de projetos de ensino e monitorias;

- Apoio à execução das atividades do Mestrado;

- Preenchimento de cinco (5) novas vagas docentes para a área de Direito;

- Acompanhamento do processo de oferta de cursos EAD no Campus;

- Aperfeiçoamento da política para afastamento docente (via CLPP).

Ações na pesquisa:

- Suporte aos projetos e ações de pesquisa;

- Apoio à consolidação do Programa de Pós-Graduação em Administração;

- Apoio à consolidação do curso de Especialização em Relações Internacionais Contemporâneas;

- Apoio à tramitação do Projeto de Programa de Pós-Graduação em Sociedade, Ambiente e Território (Mestrado Acadêmico Interdisciplinar);

- Discussão sobre a estruturação de novos programas de pós-graduação lato e stricto sensu.

Ações na extensão:

- Suporte aos projetos e ações de extensão;

- Participação na organização do VI Festival Binacional de Enogastronomia;

- Apoio às ações e projetos voltados à curricularização da Extensão nos cursos de graduação do campus.

Ações na gestão:

- Apoio para atuação das Comissões Locais de Infraestrutura e Planejamento;

- Suporte às atividades da Comissão Local de Política de Pessoal;

- Adequação contínua dos espaços do Campus em virtude das obras de reforma, qualificação e expansão do Campus;

- Acompanhamento das demandas inseridas no Sistema IRUG (chamados de manutenção e chamados de TI e ACS);

- Acompanhamento das demandas inseridas no SEI;

- Consolidação da participação discente nos assuntos universitários, especialmente pela participação nas Comissões internas da Universidade;

- Acompanhamento da utilização dos veículos do Campus;

- Viabilização do pleno funcionamento da moradia estudantil, atuando na solução dos conflitos quando necessário, bem como dos problemas de infraestrutura;

- Implantação do restaurante universitário (RU), atuando em parceria com a Reitoria da Universidade e com outras instituições, como o Corpo de Bombeiros, para a conclusão da infraestrutura, a obtenção das licenças e lançamento dos editais necessários com a maior celeridade possível;

- Continuação das políticas de realocação de espaços no Campus (via Comissão de Infraestrutura);

- Participação nas reuniões de dirigentes da UNIPAMPA, atuando em parceria com a Reitoria e as outras Unidades da Universidade;

- Consolidação das Reuniões de Diretores de Campus, atuando na identificação de pautas em comum entre os Campi e propondo encaminhamentos em conjunto perante a Reitoria;

- Intensificação da atuação do Campus Livramento junto aos projetos e eventos da comunidade externa, reforçando o papel institucional da UNIPAMPA e do Campus na sociedade local e fronteiriça.

3. INSERÇÃO NA SOCIEDADE E COM A COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA

A UNIPAMPA se insere na Comunidade pela participação nos Conselhos Municipais e Regionais, nas Diretorias; entidades locais; e nos processos e ações que demandam atuação da Universidade, cuja colaboração deve ser realizada de forma planejada e pactuada entre servidores. Da mesma forma, desde 2011, há participação ativa de representação da comunidade externa no Conselho do Campus.

Praticamente todas as entidades locais solicitam a participação do Campus como parceiros/apoiadores e estes processos vêm acontecendo ao longo da sua instalação na cidade de Santana do Livramento. Ressalta-se que a UNIPAMPA é prestigiada pelos meios de comunicação, quer pelo jornal de maior circulação na cidade, quer por todas as rádios. Esta inserção se consolida, renova-se e mantém-se à medida que vão se intensificando nossas atividades, especialmente no que tange aos projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão. Citamos alguns projetos de extensão, em vigor ou já encerrados, que têm forte impacto na comunidade local e regional ou além-fronteira: Arranjo Produtivo Local do Leite; Inclusão Digital; Cinepampa; Ferradura dos Vinhedos; Incubadora de projetos da Economia Solidária; Festival Binacional de Enogastronomia; Curso Preparatório Pré-ENEM Pampeano; A UNIPAMPA e as organizações parceiras contribuindo para o desenvolvimento e revitalização da Vila Pampeiro; Produção de Artefatos da Cultura Surda na Fronteira; IX, X e XI Salão Internacional de Ensino, Pesquisa e Extensão.

No ano 2019 o Campus Livramento permaneceu cultivando intensas relações com a comunidade externa e instituições brasileiras e uruguaias, com o objetivo estratégico de, por um lado, projetar a imagem da UNIPAMPA e do Campus Santana do Livramento na sociedade, e, por outro lado, integrar as ações, projetos e eventos realizados pela UNIPAMPA, aumentando seu alcance e aproveitando as potencialidades das instituições parceiras na busca de objetivos em comum. Neste sentido, têm se destacado, por exemplo, as parcerias do campus com a Prefeitura Municipal de Santana do Livramento e com a Intendência Departamental de Rivera; mas, sobretudo, a intensificação da cooperação do Campus Livramento com a ampla gama de instituições congêneres da Fronteira, a saber: Universidade do Estado do Rio Grande do Sul (UERGS); Universidade da Região da Campanha (URCAMP); Instituto Federal de Educação Sul-Riograndense (IFSul); Centro de Educacíón Técnico Profesional (UTU); Universidad Tecnológica del Uruguay (UTEC); e Universidad de la República (UDELAR).

COMUNICAÇÃO SOCIAL

O Campus tem participado intensamente de diversas atividades representativas, ao mesmo tempo em que realizamos junto à equipe de servidores e discentes diversos projetos de extensão que envolveram uma parcela significativa da população fronteiriça.

Todas as ações do Campus foram amplamente divulgadas pelos canais internos e externos de comunicação. Convites foram enviados às autoridades locais e a comunidade acadêmica para ampla divulgação dos eventos que promovemos ou apoiamos.

Projetos de ensino, pesquisa e extensão de relevância para a comunidade acadêmica e comunidade externa continuaram ocorrendo em 2019, bem como os projetos de visitas técnicas e de viagens de estudos, que complementam o conhecimento adquirido em sala de aula pelos alunos, além dos projetos de monitorias, ofertadas em componentes curriculares relacionados aos cursos do Campus.

4. ESTRUTURA

Gestão de Pessoal

Quadro 1 - Número de Servidores Docentes por Nível (Situação em 31/12/2019)

Nível	2016	2017	2018	2019
Auxiliar				
Assistente	19	17	8	8
Adjunto	32	33	47	47
Associado	1		4	8
Titular				
Substituto	19	17	8	09
Temporário				
TOTAL	**63**	**67**	**69**	**72**

Fonte: GURI

Quadro 2 – Número de Servidores Técnicos – Administrativos em Educação por Cargo e Qualificação mais Alta

Cargo	Médio	Graduação	Especialização	Mestrado	Doutorado
Administrador			3	3	1
Analista de TI			1		
Assistente em Administração	1	4	5		
Assistente Social		1	1		
Bibliotecário - Documentalista		1	1	1	
Pedagogo			1		
Secretário Executivo			1	1	
Técnico de Tecnologia da Informação	1	1			
Técnico em Assuntos Educacionais					1
Técnico em Contabilidade		1	1		
Tradutor Intérprete – Linguagem de Sinais				1	

Fonte: GURI

Quadro 3 - Evolução do Número de Servidores Técnicos - Administrativos em Educação na Unidade

Setor	Nº de Servidores			
	2016	2017	2018	2019
Secretaria da Direção	2	3	3	4
Coordenação Acadêmica				
Biblioteca	6	5	5	6*
Secretaria Acadêmica	9	8	7	7

NuDE	3	4	4	5
Laboratórios				
Coordenação Administrativa				
Coordenação administrativa	1	1	1	1
Secretaria Administrativa	2	2	2	2
Infraestrutura	1	1	1	1
Setor de Tecnologia da Informação e Comunicação	3	3	3	3
Setor de Compras e Patrimônio	2	2	2	1
Setor de Patrimônio	1	1	1	1
Setor de Gestão de Pessoal	1	1	1	1
Setor de Orçamento e Finanças	1	1	1	1
Total	**31**	**31**	**32**	**33**

Fonte: Coordenação administrativa

*: Refere-se a uma servidora (bibliotecária) com exercício provisório na UFRGS.

Análise crítica:

O campus Santana do Livramento segue a legislação vigente e resoluções do Conselho Universitário no processo de Gestão de Pessoal. É o campus que possui o menor número de técnicos administrativos em educação e docentes da Unipampa e carece de servidores, principalmente para atender ao curso de direito e repor as vagas não preenchidas, em virtude de remoções, aposentadorias e exercícios provisórios.

Os servidores estão em constante aperfeiçoamento profissional e buscam qualificação, como pode ser visto nos quadros 1 (um) e 2 (dois). A implantação da Jornada Flexibilizada no setor administrativo e no nude (com a manutenção da jornada anteriormente aplicada na biblioteca e secretaria acadêmica) conferiu maior disponibilidade de atendimento ao usuário desses setores, que agora ficam abertos das 08 as 20h ininterruptamente.

Quadro 4 – Número de Funcionários Terceirizados por Área (situação em 31/12/2019)

	Nº de Funcionários			
ÁREA	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**
Limpeza	5	5	5	5
Vigilância	2	2	2	2
Portaria	9	9	9	9
Serviços Gerais	3	3	3	3
Motoristas	2	2	2	2
Outros (especificar)	0	0	0	0
Total	**21**	**21**	**21**	**21**

Fonte: Secretaria Administrativa

Análise crítica: *(MÁX. 500 CARACTERES)*

O dimensionamento de pessoal terceirizado sofreu importantes alterações em 2016, e desde então não foi alterado no campus Santana do Livramento. É realizado por critérios estabelecidos pela Reitoria e normas do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

O contato com terceirizados é feito pelos fiscais titular e/ ou suplente de cada contrato, e as reuniões necessárias são realizadas sempre com o preposto da empresa, além de contatos com ele por telefone e e-mail.

A equipe de terceirizados de limpeza é distribuída em horários de maneira que os espaços estejam limpos antes do início das aulas (manhã, tarde e noite) expediente da instituição, e também nas áreas comuns da Moradia Estudantil.

Os terceirizados de manutenção realizam os serviços solicitados através do sistema de chamados (GAUCHA), disponibilizado pela Universidade.

Os motoristas realizam deslocamentos através de solicitações no sistema GURI e adotando o princípio da economicidade e para minimizar os gastos com horas-extras dos motoristas terceirizados, adota-se como estratégia a troca de horário de trabalho, atendendo assim as necessidades da instituição sem exceder a jornada das oito horas diárias de trabalho.

Os terceirizados da portaria estão dispostos em duas entradas do prédio histórico e também na portaria da Moradia Estudantil.

Desde 2016 o contrato de vigilância prevê no Campus apenas o serviço noturno. Os terceirizados trabalham apenas pela noite (das 19 às 07 horas), não tendo vigilantes durante o dia. A retomada

do posto diurno é uma demanda recorrente do Campus, visto que nos demais 9 Campi há vigilantes em ambos os turnos (em alguns mais de um posto diurno) e por a nossa sede estar no centro da cidade e ter mais de 1000 pessoas circulando diariamente, está propensa à ações que necessitam auxílio de profissionais de segurança.

Infraestrutura

Quadro 5 - Espaço Físico do Campus – Imóveis Próprios

Tipo	Área (m²)			
	2016	2017	2018	2019
Terreno	5529,7	5529,7	5529,7	5529,7
Área Construída	5725,11	5725,11	5725,11	5725,11

Fonte: Coordenação Administrativa

Quadro 6 - Espaço Físico do Campus – Imóveis Cedidos/Alugados

Tipo	Nº de imóveis				Área total (m²)			
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019
Sala								
Prédio	1	1	1	1	1624,2	1624,2	1624,2	1624,2
Outros (especificar)								
Total								

Fonte: Coordenação Administrativa

(Considerar "imóveis cedidos/alugados" para a Unipampa e "imóveis cedidos/alugados" para outras instituições. No caso da Unidade Universitária possuir as duas situações o quadro acima precisará ser duplicado sob a seguinte numeração: Quadro 6-A e 6-B respectivamente).

Quadro 7 – Utilização dos Espaços Físicos da Unidade (situação em 31/12/2019)

Tipo	Quantidade de ambientes

	2016	2017	2018	2019
Salas de aula	15	14	14	14
Laboratórios	3	4	4	3
Biblioteca	1	1	1	1
Sala de Professores	19	19	20	30
Sala de Reuniões	1	1	1	2
Sala apoio pedagógico	1	1	1	2
Sala Secretaria Acadêmica	1	1	1	1
Sala Coordenadoria Acadêmica	1	1	1	1
Sala Coordenação Administrativa	1	1	1	1
Sala Secretaria da Direção	2	2	2	2
Auditório	1	1	1	1
Restaurante Universitário	0	0	0	0
Diretórios Acadêmicos	2	2	3	3
Associação Atlética	0	0	0	1
Moradia Estudanil	1	1	1	1
Empresa Junior	1	1	1	1
Diretoria de Educação à Distância	1	1	1	1
Prograd/ DAEINTER	2	2	2	2

Fonte: Coordenação Administrativa

Análise crítica: *(MÁX. 2000 CARACTERES)*

Em 2019 não houve a conclusão do prédio anexo tornando cada vez mais complexa e difícil a distribuição das salas e espaços para as aulas, uma vez que cursos como mestrado em Administração e Direito ganharam novas turmas. A distribuição de salas de aula é realizada para os três turnos, sendo que no noturno a ocupação das salas é quase total.

As turmas que possuíam alunos com necessidades especiais (cadeirantes e baixa mobilidade) foram alocadas em salas do térreo e do primeiro subsolo, que possuem acessibilidade. No entanto, o fato de não possuirmos elevador torna difícil a tarefa de propiciar acessibilidade a todos.

Todas as atividades (acadêmicas e administrativas) permaneceram no prédio, sem necessidade de locação de outros locais. Continuamos necessitando do prédio em anexo, de um auditório mais amplo e salas de aulas mais espaçosas que comportem a nossa demanda educacional e administrativa, da reforma da sala prevista para a DAEINTER – Diretoria de Assuntos Estratégicos e de Relações Institucionais e Internacionais e de um espaço que possa abrigar o Núcleo de Práticas Jurídicas do Curso de Direito.

Mesmo sem a entrega do prédio anexo pela empresa Sotrin, no final do ano foram disponibilizadas para uso algumas salas. Assim, foram montados mais 10 gabinetes de docentes, uma sala de reuniões/ estudos e uma sala de coordenações de curso.

Um dos laboratórios foi substituído para uma sala de atendimento de alunos com necessidades especiais, disponibilizando materiais específicos e atendendo a demandas do NiNA.

Bibliotecas

Quadro 8 - Dados do acervo bibliográfico

Item	**Nº de exemplares**			
	2016	**2017**	**2018**	**2019**
Título de livros	4197	4553	4786	4859
Exemplares de livros	16. 257	16.851	17.654	17.790
Títulos de Periódicos Nacionais	37	40	40	40
Títulos de Periódicos Estrangeiros	-	-	-	-
Empréstimos de Livros/Ano	12.183	11.410	9.099	9.706
Reservas de Livros	100	180	285	109
Assinaturas de Jornais	-	-	-	-
Assinaturas de Revistas	-	-	-	-
Monografias	372	673	683	683
Teses e Dissertações	02	02	12	23
TOTAL				**33.210**

Fonte: Biblioteca, SIE/ACERVO

Análise crítica:

A Biblioteca do Campus Livramento conta hoje com um acervo composto de 18.521 itens, entre livros, cd's, dvd's, trabalhos de conclusão de curso, teses e dissertações. O referido acervo é atualizado e está em condições para uso dos cursos de graduação e pós-graduação, porém necessita da aquisição de alguns títulos para adequar-se às modificações do PPC e ao número de alunos. Diante da possibilidade de mudança de prédio: novo mobiliário, sistema de segurança e climatização também deverão ser repensados.

Ações realizadas pelo setor no ano de 2019 além dos serviços prestados e atividades do setor):

- Treinamento no sistema Pergamum
- Retificações nos registros após migração de sistema
- Inserção de monografias e dissertações no Repositório Institucional da Unipampa
- Adesão às campanhas de abono de multa do Sistema de Bibliotecas (SISBI)

Laboratórios Existentes e Serviços Prestados

Atualmente o Campus Livramento consta com 3 laboratórios de informática equipados com 70 computadores no total.
Os principais serviços realizados nos laboratórios são de uso interno por docentes e discentes em aula.
A comunidade externa tem acesso aos laboratórios quando há realização de eventos e cursos que são ministrados por docentes.

5. ATIVIDADES ACADÊMICAS

Graduação

Quadro 1 - Evolução dos cursos de graduação

Curso	Vagas ofertadas (SISU)				Vagas ofertadas (Processo seletivo Complementar)				Ingressantes: (SISU)				Ingressantes: Outras formas de ingresso			
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019
ADMINISTRAÇÃO DIURNO	50	50	50	50	6	5	8	20	50	50	50	50	1	1	2	10
ADMINISTRAÇÃO NOTURNO	50	50	50	50	7	5	-	10	50	50	50	50	1	4	4	9
CIÊNCIAS ECONÔMICAS	50	50	50	50	10	18	6	2	50	50	50	50	2	4	1	2
DIREITO	50	50	50	50	3	2	5	5	50	50	50	50	-	16	4	12
RELAÇÕES INTERNACIONAIS	50	50	50	50	4	8	1	4	50	50	50	50	-	3	5	6
CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO PÚBLICA	50	50	50	50	5	5	-	-	50	50	50	50	-	4	-	-
Total	300	300	300	300	35	43	20	41	300	300	300	300	4	32	16	39

Fonte: SIE ACADÊMICO / GURI

Quadro 10 – Distribuição da Carga Horária por Docente

Nome do Docente	Carga horaria em sala de aula em curso de graduação		Carga horaria em sala de aula em curso de pós-graduação (strictu sensu)		Carga horaria em sala de aula em curso de pós-graduação (lato sensu)		Carga horária em atividades e projetos de pesquisa		Carga horária em atividades e projetos de extensão	
	1/2019	2/2019	1/2019	2/2019	1/2019	2/2019	1/2019	2/2019	1/2019	2/2019
Alcivio Vargas Neto	120	120							2	2
Alessandra Marconatto	120	120					33	33	4	8
Alessandra Troian	120	120		30			67	67	4	4
Alexandre Xavier	120	120					12	12	2	6
Altacir Bunde	150	120				30	36	36	6	6
Amanda Muniz Oliveira	xx	120					40	40		

Ana luisa Soares	60	60								
Andre da silva redivo	120	120					24	24		
Andressa hennig silva	80	80								
Aneline dos santos ziemann lucio	150	150					24	24	4	4
Anna carletti	120	120		30	15	15	60	60		
Camila furlan da costa	30	120	30				36	36		
Carlos hernan rodas céspedes	150	150							4	4
Carmela marcuzzo do canto cavalheiro	120	150					60	60	2	6
Carolina freddo fleck	xx	60		60			18	18		
Daniel gomes mesquita	120	120					48	48		
Daniela vanila nakalski benetti	120	120					33	33	2	6
Debora nayar hoff	30	120	30				54	54		
Deisemara turatti langoski	120	150					48	48	4	4
Fabio regio bento	120	120				15	24	24		
Felipe gomes madruga	8	8								
Fernando pedro meinero	120	120							6	6
Flavio augusto lira nascimento	120	120				30	48	48		
Gabriela cappellari	120	120					34	34	4	8
Guilherme howes neto	150	150								
Igor baptista de oliveira medeiros	180	120					72	72	4	
Isabela braga da matta	120	120							4	
Jair pereira coitinho	180	180							2	2
Jazam santos	xx	150							2	2
JEFERSON LUIS LOPES GOULARTE	120	120					34	34	10	10
Joao garibaldi almeida viana	120	30		30			104	104	2	2

Kamilla raquel rizzi	120	120			60	30	54	54	2	
Kathiane benedetti corso	120	120	8				24	24		
Katiuscia schiemer vargas	120	120								
Lucelia ivonete juliani	120	150					57	57		
Marcelo mayora Alves	150	150					68	68		
Margarete leniza lopez goncalves	120	120					24	24		
Mauro barcellos sopena	120	120					24	24		
Mygre lopes da silva	120	120					48	48	4	4
Nathaly silva xavier schutz	180	180			15	30	19	19	2	2
Patricia eveline dos santos roncato	150	xx					45	45		
Paulo vanderlei cassanego junior	120	120	2				36	36	4	
Rafael balardim	180	180					53	53	6	6
Renato jose da costa	120	120			15		24	24		
Sebastiao ailton da rosa cerqueira adao	120	60	60	60						
Vanessa dorneles schinke	120	120					36	36		5
Vitor hugo veppo burgardt	120	120				30				

Fonte: SIPEE

Quadro 2 - Número de alunos matriculados e concluintes na graduação e pós-graduação (situação em 31/12/2019)

Curso	Alunos Matriculados				Alunos Concluintes			
	2016	**2017**	**2018**	**2019**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**
ADMINISTRAÇÃO DIURNO	376	344	357	363	25	27	9	21
ADMINISTRAÇÃO NOTURNO	487	403	348	360	46	39	40	19
CIÊNCIAS ECONÔMICAS	369	350	360	354	23	19	16	10
DIREITO	178	273	345	432	-	-	-	-
RELAÇÕES INTERNACIONAIS	352	347	361	349	28	21	24	21
CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO PÚBLICA – SLGP	299	300	302	302	33	26	17	24
ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA	25	-	-	-	12	-	-	-
ESPECIALIZAÇÃO EM DESENVOLVIMENTO EM REGIÕES DE FRONTEIRA (2ª EDIÇÃO)	-	-	-	-	7	-	-	-
ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESTRATÉGICA DE PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS	-	-	-	-	12	-	-	-
ESPECIALIZAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS CONTEMPORÂNEAS	-	-	26	26	-	-	-	-
MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO (PPGA)	09	22	58	55	-	1	10	14
Total	**2095**	**2039**	**2157**	**2241**	**186**	**133**	**116**	**109**

Fonte: SIE Acadêmico / GURI

Quadro 12 – Discentes com Deficiência ou Mobilidade Reduzida Matriculados por Curso de Graduação e Pós-Graduação (situação em 31/12/2019)

Curso	Deficiência					Mobilidade Reduzida
	Auditiva	Visual	Mental	Física	Múltiplas	
Relações Internacionais	1	2		1		
Administração	1	2		1		1
Direito						5
Gestão Pública		1			1	
Ciências Econômicas				1		
Pedagogia EAD	1					
Total	3	5	-	3	1	6

Fonte: Núcleo de Inclusão e Acessibilidade – Campus Santana do Livramento.

Quadro 13 – Inserção dos Alunos na Comunidade

Ano	Número de discentes em Estágio obrigatório	Número de discentes em Estágio não obrigatório	
		30h	20h
2016	64	169	10
2017	72	195	08
2018	101	165	00
2019	46	201	00
Total	**283**	**730**	18

Fonte : Secretaria acadêmica

Quadro 14 – Evasão ou Mobilidade por Curso de Graduação e Pós-Graduação (situação em 31/12/2019)

Curso	Mobilidade[1]												Evasão							
	Intra Campus				Extra Campus				Transferências[2]				Abandono[3]				Trancamentos[4]			
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019
Administração Diurno SLAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	29	22	12	20	12	15	13	15
Administração Noturno SLAN	-	-	1	-	-	-	-	-	3	-	-	-	21	24	22	10	8	10	11	10
Ciência Econômicas SLCE	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	34	25	26	21	7	12	9	23
Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	21	20	21	17	6	11	3	11
Direito SLDIR	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	2	11	10	17	18	7	14	16	20
Relações Internacionais SLRI	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	1	8	15	19	17	9	9	12	14
Especialização em Gestão Pública													5	1	-	-	-	-	-	-
Especialização em Gestão Estratégica de PME													12	-	-	-	-	-	-	-
Especialização em Relações Internacionais Contemporâneas													-	-	-	8	-	-	-	-
Mestrado em Administração									-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-
Total			1						11	5	1	3	141	117	117	112	50	71	64	93

Fonte: Guri – Relatórios 3224 e 3125

[1] Situação em que o discente desloca-se para outro curso dentro ou fora da Unidade Universitária de referência, dentro da Unipampa.

[2] Conforme Parecer CNE 769/69 "Transferência é a passagem (deslocamento, mudança) de um aluno de um para outro estabelecimento de ensino, o que equivale dizer, a transferência é a passagem do vínculo, que o aluno tem com o estabelecimento de origem para outro estabelecimento, o de destino".

[3] Pelo abandono, o interessado perdendo a condição de "aluno regular" rompendo o vínculo com a instituição pelo não comparecimento para renovação da matrícula.

[4] Termo este que significa não dar continuidade aos estudos, temporariamente, sem a perda do vínculo (matrícula) e do direito à vaga durante determinado período na forma regulamentar.

Pela análise do quadro, percebe-se que a mobilidade intra e extra campus não é uma característica dos cursos da Unidade. Geralmente o aluno que frequenta componentes em outro curso acaba solicitando aproveitamento.

Os Cursos oferecidos no Campus de Sant'Ana do Livramento tem suas vagas preenchidas anualmente. E, no ano de 2019, não foi diferente. As vagas foram ocupadas, inclusive, respeitando a oferta Institucional de vagas por ações afirmativas. No entanto, assim como em outras universidades, há uma certa preocupação com a permanência dos estudantes no Campus. No ano de 2019 a Comissão de Evasão e Retenção da Universidade trabalhou com afinco nas questões que tangem a evasão. Teve a participação de todos os campus. Cada um com uma comissão especial que, mensalmente, reunia-se com a comissão geral para tratar de tais assuntos.

Analisou-se os dados da evasão e pediu-se relatórios para os NDEs dos Cursos com ações a curto, médio e longo prazos para o enfrentamento da temática nas unidades. Trabalhou-se também na elaboração de instrumentos para identificar as verdadeiras causas da evasão na Instituição, bem como perfil do ingressante e início do trabalho com os egressos. Fez-se uma aplicação piloto no fim do ano de 2019. Porém, os dados continuam em coleta e análise. Por meio da investigação pretende-se determinar as verdadeiras causas da saída dos estudantes, apesar de se ter ciência de que a localização dos campus em regiões afastadas, a falta de estrutura das cidades para acolher os discentes, as dificuldades financeiras, necessidade de trabalhar, algumas metodologias utilizadas, entre outras, são possíveis causas da evasão.

Pós-Graduação

Quadro 3 - Cursos *lato sensu* e número de alunos matriculados em 2019 (situação em 31/12/2019)

Curso *lato sensu*	Nº de Alunos matriculados	Ano de início das atividades
ESPECIALIZAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS CONTEMPORÂNEAS	18	2018

Fonte: SIE ACADÊMICO / GURI

Quadro 16 - Cursos *Stricto Sensu* e número de alunos matriculados em 2019 (situação em 31/12/2019)

Cursos *Stricto Sensu*	Nº de Alunos matriculados	Ano de início das atividades
MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO	55	2016

Fonte: SIE ACADÊMICO / GURI

Quadro 17 - Ingressantes e Evolução dos Cursos de Pós-Graduação no Campus

Curso	Vagas ofertadas			Ingressantes no Processo Seletivo			Outras formas de ingresso (aluno especial)		
	2017	**2018**	**2019**	**2017**	**2018**	**2019**	**2017**	**2018**	**2019**
ESPECIALIZAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS CONTEMPORÂNEAS	-	26	-	-	26	-	-	-	-
MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO (PPGA)	14	14	20	13	12	15	**13**	**15**	**13**
Total	**14**	**40**	**20**	**13**	**38**	**15**	**13**	**15**	**13**

Fonte: SIE ACADÊMICO / GURI

Quadro 4 - Evolução do número de alunos da pós-graduação matriculados, concluintes e evadidos

Curso	Alunos Matriculados	Alunos Concluintes	Alunos evadidos

	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
ESPECIALIZAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS CONTEMPORÂNEAS	-	26	18	-	-	-	-	-	**8**
MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO (PPGA)	22	58	55	1	10	14	-	**1**	**16**
Total	**22**	**84**	**73**	**1**	**10**	**14**	-	**1**	**24**

Fonte: SIE ACADÊMICO / GURI

Quadro 19 – Número de Discentes de Pós-Graduação em Atividades de Pesquisa e Extensão

Ano	*Lato sensu*		*Stricto sensu*	
	Pesquisa	**Extensão**	**Pesquisa**	**Extensão**
2016			9	
2017			22	
2018			33	
2019			40	

Fonte: Plataforma Sucupira - CAPES

Análise Crítica: *(MÁX. 2000 CARACTERES)*

O Mestrado em Administração da Universidade Federal do Pampa (UNIPAMPA), Campus Santana do Livramento, teve suas atividades de ensino iniciadas no ano de 2016. A proposta de criação deste curso de Mestrado foi motivada, especialmente, pela carência de qualificação em nível de pós-graduação na metade sul do Rio Grande do Sul e pelo seu alinhamento ao Projeto Institucional da UNIPAMPA.

A proposta estabeleceu com área de concentração Administração e duas linhas de pesquisa: a) Organizações e Desenvolvimento; b) Estratégia e Sistemas. O curso tem como objetivo formar pesquisadores e docentes para os setores público e privado capazes de construir e disseminar conhecimentos em administração alinhados com o desenvolvimento regional e sustentável.

Atualmente o programa conta com 14 docentes permanentes. Estes agregam conhecimento abrangente das áreas da Administração e suas especialidades, bem como das Ciências Econômicas, Sociologia, Educação e Ciências Exatas. O grupo converge na divisão equitativa dos docentes nas linhas de pesquisa e no comprometimento pela interação iniciada no

processo de produção científica e grupos de estudo. No ano de 2019 foram ofertadas 20 vagas, tendo 52 inscritos e 19 discentes aprovados no processo seletivo.

Em 2019, após as conclusões das primeiras turmas, o curso iniciou um processo de reestruturação de sua identidade. Reforçando nossa posição geográfica, localizada em região de fronteira, caracterizada pelo baixo dinamismo econômico e com carência de profissionais qualificados, o Mestrado em Administração da UNIPAMPA tem como foco a construção de conhecimento em administração e sua inter-relação com o desenvolvimento regional e sustentável. A partir desta identidade, o curso adotará como estratégia o desenvolvimento de ações de ensino, pesquisa e extensão voltadas ao avanço científico, às práticas de interação social e a internacionalização - especialmente com países do MERCOSUL. Esse propósito alinha-se ao Plano de Desenvolvimento Institucional da UNIPAMPA (2019-2023).

Pesquisa

Quadro 20 – Ações de Pesquisa Registradas na Unidade Universitária

Modalidade	Quantidade			
	2016	2017	2018	2019
Projetos de pesquisa em execução	22	34	36	45
Projetos de pesquisa executados	18	16	25	19
Grupos de pesquisa registrados	2	2	6	15
Total	42	52	67	80

Fonte: SIPPEE.

Quadro 21 – Número de Pessoas Envolvidas nas Ações de Pesquisa

Modalidade	Quantidade			
	2016	2017	2018	2019
Professores da UNIPAMPA envolvidos	19	22	39	43
Técnicos da UNIPAMPA envolvidos	5	6	4	5
Alunos da UNIPAMPA envolvidos	11	36	52	39

Instituições conveniadas com a Unidade Universitária	1	1	1	0
Pessoal de outras instituições (conveniadas e colaboradores)	3	11	15	16

Fonte: SIPPEE.

Análise crítica

No período de 2016 a 2019, observa-se um incremento no quantitativo de pessoal envolvido com pesquisa no Campus, visto que em quase todas as categorias há um aumento significativo no total de participantes por categoria, com exceção dos TAEs, em que o número se manteve igual, com pequena oscilação. As taxas de participação no período tiveram os seguintes acréscimos: Alunos = 354%, Docentes = 226%; Colaboradores externos = 533%). Todavia, há que se ressaltar a queda no percentual de participação de alunos com projetos de pesquisa: -25%. Em contrapartida, há um incremento relativo no pessoal de outras instituições com relação a 2016, projetos realizados principalmente, com pesquisadores da UERGS, IFSul e UTEC, esta última instituição uruguaia.

O aumento em termos de volume de pesquisadores também pode ser visualizado pelo volume de projetos em execução que, desde 2016, apresenta crescimento e teve o número duplicado praticamente em 2019. Há que ressaltar que o número de projetos executados diminuiu, pois os projetos de pesquisa estão sendo registrados com prazo maior de execução, em média 3 anos, não sendo finalizados em 2019, mesmo tendo sido registrados em 2018 e/ou 2019.

Com relação aos Grupos de Pesquisa registrados, é importante expor que os resultados colocam os grupos que foram cadastrados pelo SIPPEE, e não necessariamente no repositório dos grupos de pesquisa do CNPq, ou grupos existentes que atuam ainda sem registro institucional. O aumento significativo de 6 para 15 grupos de pesquisa foi registrado principalmente devido ao ingresso de um número significativo de novos docentes no Campus no Curso de Direito.

Com relação aos bolsistas, o Campus Livramento contou com o financiamento de duas bolsas via FAPERGS (PROBIC), uma da área de Administração e outra de Economia, uma bolsa do CNPq (PIBIC) da área de Administração; e duas bolsas do CNPq para Ações Afirmativas (PIBIC-AF), uma de Economia e outra de Direito. Sendo assim, foram quatro bolsas de financiamento externo à UNIPAMPA. Além disso, em termos de financiamento interno, o Campus foi contemplado com seis bolsas no edital do PDA 2019 – Iniciação à Pesquisa, sendo três da área de Economia, duas de Relações Internacionais e uma de Direito. O PPGA também contou com quatro bolsas para discentes, duas via CAPES – Demanda Social e duas via PAPG da UNIPAMPA. Além disso, o prof. João Garibaldi Almeida Viana foi agraciado pelo edital universal do CNPq.

Em 2019, foram realizados diversos eventos pelos cursos de Graduação e Pós-Graduação da UNIPAMPA, como o “Encontro de Estudos Organizacionais nas Fronteiras”, congregando pesquisadores nacionais da área de Administração, e o I Seminário de Projetos de Pesquisa "Direito e Fronteiras: as intersecções jurídicas entre o público e o privado na perspectiva dos direitos fundamentais”, congregando pesquisadores gaúchos de diversas áreas, e permitindo maior exposição para a comunidade acadêmica e externo dos resultados e conhecimentos oriundos das pesquisas do Campus. Além disso, por via do Mestrado em Administração, alunos e docentes participaram do VI CBEO – Congresso Brasileiro de Estudos Organizacionais, em Recife, do XLIII EnANPAD – Encontro da Associação Nacional

de Pós-graduação em Administração e XXII SemeAd – Seminários em Administração, ambos em São Paulo. No total, foram publicados 36 artigos em 13 diferentes congressos científicos pelos discentes e docentes do PPGA. Os resultados expõem consonância com o PDI anterior, que tinha como um dos objetivos o Aperfeiçoamento das Ações de Pesquisa.

Quadro 22 – Produção Científica

Produção	**Quantidade**			
	2016	**2017**	**2018**	**2019**
Artigos completos publicados em periódicos	**193**	**181**	**175**	**78**
Livros publicados/organizados ou edições	**28**	**32**	**38**	**11**
Capítulos de livros publicados	**81**	**68**	**86**	**34**
Trabalhos completos publicados em anais de congressos	**126**	**122**	**113**	**54**
Resumos expandidos publicados em anais de congressos	**8**	**30**	**19**	**4**
Resumos publicados em anais de congressos	**46**	**29**	**44**	**23**
Artigos aceitos para publicação	**7**	**7**	**12**	**17**
Apresentações de trabalho	**327**	**264**	**351**	**42**
Demais tipos de produção bibliográfica	**79**	**73**	**79**	**48**
Softwares sem registro de patente	**0**	**0**	**0**	**0**
Trabalhos técnicos	**247**	**266**	**356**	**81**
Produtos artísticos	**26**	**27**	**27**	**8**
Demais tipos de produção técnica	**132**	**109**	**125**	**23**
Total	**1300**	**1208**	**1425**	**423**

Fonte: http://scriptlattes.sourceforge.net/

Análise Crítica:

A produção científica dos docentes do campus demonstrou um diminuição significativa no ano de 2019, devemos considerar que mesmo havendo uma diminuição na produção científica a produção equipara-se de outros campis com maior número de servidores docentes e com maior número de programa de pós-graduação.

Extensão

Quadro 23 Ações de Extensão

Modalidade	Quantidade			
	2016	**2017**	**2018**	**2019**
Número de Projetos de extensão em execução	12	17	21	17
Número de Projetos de extensão executados	26	30	20	15
Número de Pessoas envolvidas nos projetos de extensão executados	54	62	78	69
Número de Eventos Acadêmico-científicos organizados na Unidade Universitária				
Número de Participantes nos eventos da Extensão	18612	19131	28648	10012
Total	**18.704**	**19.240**	**28.767**	**10.113**

Fonte: https://www10.unipampa.edu.br/ferramentas/relatorios_gerenciais/relatorios.php

Quadro 24 – N° de Pessoas Envolvidas nas Ações de Extensão

Modalidade	Quantidade			
	2016	**2017**	**2018**	**2019**
Professores da UNIPAMPA envolvidos	9	21	28	23
Técnicos da UNIPAMPA envolvidos	8	9	10	13
Alunos da UNIPAMPA envolvidos	31	30	29	24
Pessoas colaboradoras e das instituições conveniadas	6	2	11	9
Total	**54**	**62**	**78**	**69**

Fonte: https://www10.unipampa.edu.br/ferramentas/relatorios_gerenciais/relatorios.php

Análise crítica:

O número de projetos de extensão em execução, bem como o número de servidores, discentes e participantes diminuiu em 2019 na comparação com o ano anterior. Avalia-se que a quantidade de projetos e o envolvimento da comunidade acadêmica do campus e comunidade externa é inferior ao potencial do campus de realizar ações de extensão. O processo de curricularização da extensão nos cursos de graduação, provavelmente, contribuirá para a melhoria significativa dos resultados do campus no que tange a sua atuação extensionista.

6. PROGRAMAS DE BOLSAS E INCENTIVOS

Quadro 25 – Bolsas de Graduação – Programa Bolsas de Desenvolvimento Acadêmico - PBDA

ANO	NÚMERO DE BOLSAS			
	Iniciação ao Ensino	Iniciação à Pesquisa	Iniciação à Extensão	Total
2016	04	06	06	16
2017	09	10	08	27
2018	06	10	08	24
2019	7	6	3	16

Fonte: SIE

Quadro 26 – Bolsas de Graduação – Outras Fontes de Financiamento

ANO	NÚMERO DE BOLSAS						
	CAPES	FAPERGS	CNPq	PIBID	PET	OUTRAS (ESPECIFICAR)	Total
2016		01					01
2017		01		03			04
2018		01	05	02		01	09
2019	2	3	5			05	15

Fonte: Propi, Prograd, docentes e Coordenações

Quadro 27 - Bolsas de graduação – Programa Bolsa de Permanência – PP

Ano	Nº de Bolsas					Nº DE ALUNOS Beneficiados
	Alimentação	Moradia	Transporte	Creche	Total de Bolsas	
2016	49	-	19	5	73	49
2017	48	23	19	4	94	48
2018	48	23	24	1	96	48
2019	61	22(+2*)	30	0	113	63

Fonte: Nude Campus Livramento

OBS: 2019 tinhamos 1 discente indígena recebendo PBP-MEC e 1 discente PEC-G recebendo PROMISAES (ambos já computados nas vagas da moradia)

Quadro 28 – N° de Alunos Participantes de Mobilidade Internacional em 2019

Curso	Número de alunos
Mobilidade de estudantes da UNIPAMPA no exterior Curso de Relações Internacionais	02
Mobilidade do exterior na UNIPAMPA Curso de Relações Internacionais	02

Fonte: DAEINTER

Análise crítica:

Mobilidade de estudantes da UNIPAMPA no exterior

- Em 2019/01, a Srta. RAFAELA DE SOUZA CORREA, estudante do curso de Relações Internacionais, partiu em mobilidade acadêmica internacional com destino à Universidad de La Republica no Uruguay. A estudante recebeu bolsa de estudos através do Programa Santander de Bolsas Ibero-Americanas, paga pelo Banco Santander. A estudante é moradora da residência estudantil.

- Em 2019/02, a Srta. JULIA GOMES LANZETTA, estudante do curso de Relações Internacionais partiu em mobilidade acadêmica internacional, com destino ao Instituto Tecnologico de Roque no México. A estudante recebeu bolsa de estudos, paga pela universidade de destino, através do Programa Bracol (Brasil-México).

Mobilidade do exterior na UNIPAMPA

- Em 2019/02, o curso de Relações Internacionais recebeu a Srta. ANA KAREN HERNÁNDEZ ANAYA, mexicana proveniente do Instituto Tecnologico de Roque. A UNIPAMPA pagou o valor de R$ 1.000,00 mensais, durante 5 meses, referente a auxílio financeiro através do Programa Bracol (Brasil-México). A acadêmica ficou instalada na moradia estudantil.
- DOMINGOS MORADOR DA SILVA, acadêmico proveniente da Guiné-Bissau, acadêmico de Relações Internacionais é participante do Programa Estudante-Convênio durante o período 2018 a 2021. O acadêmico reside na moradia estudantil.

Quadro 29 – Bolsas de Pós-Graduação

Ano	Fontes de Recursos		
	CAPES	CNPQ	OUTRAS
2016	2		
2017	2		2
2018	2		2
2019	2		2

Fonte: Coordenação PPGA

Análise Crítica: *(MÁX. 2000 CARACTERES)*

O Programa de Pós-Graduação em Administração contou, desde 2016, com duas cotas de bolsas CAPES-Demanda Social. Ainda, a partir de 2017, o programa contou com auxílio da PROPPI com a concessão de duas bolsas do Edital PAPG (Programa de Auxílio Financeiro a Estudantes de Pós-Graduação). As bolsas são auxílios determinantes para o desenvolvimento do curso e das carreiras acadêmicas dos alunos atendidos.

7. CONVÊNIOS

Quadro 30 - Convênios, protocolos e termos celebrados no ano de 2019

Modalidade	Instituição	Objeto	Período de Vigência	
Convênio para estágio	LAURA JAMILE REPPETTO SILVEIRA	ESTÁGIO	26/04/2019	26/04/2024
	MATHEUS FONTOURA BOPP	ESTÁGIO	08/05/2019	08/05/2024
	COMERCIAL DE COMBUSTÍVEIS TAMANDARÉ LTDA	ESTÁGIO	21/05/2019	21/05/2024
	SANTANA, SIMÕES PIRES LAB. LTDA	ESTÁGIO	26/08/2019	26/08/2024
	Univaz Industria e Com. De Confecções Ltda.	ESTÁGIO	26/08/2019	26/08/2024
	MILAN & PINHEIRO LTDA ME	ESTÁGIO	30/08/2019	30/08/2024
	DUBAI COMÉRCIO DE CALÇADOS E CONFECÇÕES LTDA	ESTÁGIO	12/09/2019	12/09/2024

	SETIMO NOCHI S.A. COM. E INDUSTRIA	ESTÁGIO	17/09/2019	17/09/2024
	PINFER COMÉRCIO E EXPORTAÇÃO LTDA	ESTÁGIO	11/10/2019	11/10/2024
	WOLPEÇAS PEÇAS E ACESSÓRIOS	ESTÁGIO	21/10/2019	21/10/2024
	Poder Legislativo Municipal	ESTÁGIO	21/10/2019	21/10/2024
	DEISI FRANCISCA DA SILVA LABREA	ESTÁGIO	25/10/2019	25/10/2024
	EDILA RONIZE T.DE CASTRO ANDRADE - ME	ESTÁGIO	31/10/2019	31/10/2024
	SOCIEDADE INTERNACIONAL DE AUXÍLIO AOS NECESSITADOS	ESTÁGIO	21/11/2019	21/11/2024

Fonte: Setor de Estágios

Análise crítica:
Realizado em torno de 15 novos convênios em 2019 com empresas principalmente locais, com a finalidade de disponibilizar locais para os alunos realizarem estágios obrigatórios e estágios não obrigatórios.

8. GESTÃO DE FROTA

Quadro 31 – Frota Própria do *Campus*

Marca	Modelo	Ano de Fabricação	Km percorrido em 2019	Manutenções em 2019		Ocorrências[5]
				Preventiva (R$)	Corretiva (R$)	
Mercedes Benz	Mascarello Granmicro	2011	11705		940,00	
Chevrolet	Cobalt	2012	15739		400,00	
Chevrolet	Cobalt	2014	19503		1350,00	
Chevrolet	Meriva	2009	333		340,00	

Fonte: Setor de Planejamento e Infraestrutura

[5] C*itar se houve acidente, uso indevido, acionamento de seguro ou qualquer outra situação extraordinária ocorrida com o veículo no ano de 2019.*

Quadro 32 – Frota de Veículos de Terceiros Utilizados pelo *Campus*

Destino da Viagem	Número de Pessoas Transportadas	Quilometragem Percorrida	Motivo da Viagem
Bagé	32	375	1º Copa Universitária Campus Bagé
Santa Maria	39	511	Atlética Ovelhas Negras em Santa Maria - Interjuris
Santa Maria	38	522	Encontro Estudantil Regional de Relações Internacionais (EERRI) Data
Santa Vitória do Palmar	39	1196	2º Encontro de Pesquisa de Relações Internacionais (*Epri*).
Porto Alegre	41	1064	Viagem de Estudos GP 10 anos
Novo Esteio, Farroupilha	29	1278	Visita Técnica – Bettanin e Soprano
Lajeado/Santa Cruz	44	901	Visita Técnica a Mercur e Fruki
Canguçu/Pelotas	41	1258	5° Encontro das Comunidades Quilombolas do Pampa

Fonte: Setor de Planejamento e Infraestrutura

9. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Quadro 33 – Orçamento Executado pelo *Campus*

Tipo de despesa	Elemento de Despesa	Valor (R$)			
		2016	2017	2018	2019
Orçamento Disponibilizado a Unidade Universitária (Matriz de Custeio) (A)		86.971,16	121.909,05	122.915,16	150.339,16
Orçamento adquirido a Unidade Universitária através de editais internos (B)				8.000,00	
Total (A+B)		86.971,16	121.909,05	130.915,16	150.339,16
Gastos com Diárias (pessoal civil)	33.90.14	7.741,78	15.900,46	12.533,12	8.642,35
Gastos com Aquisição de Material de consumo	33.90.30	28.273,14	19.852,43	33.717,83	41.357,15
Gastos com Passagens e despesas locomoção	33.90.33	27.150,52	12.959,88	48.063,61	65.187,39
Gastos com Serviços de terceiros pessoa física	33.90.36	1.416,00	4.451,00	3.783,10	1871,5
Gastos com Serviços de terceiros pessoa jurídica	33.90.39	4.525,00	519,90	1.390,00	1.650,00
Aquisição de Software	44.90.40				6.876,00

Aquisição de Equipamento e Material Permanente	44.90.52		14.719,20	83.697,56	11892,55
Soma das Despesas (B)		**69.106,44**	**68.402,00**	**107.488,00**	**137.476,39**

Fonte: Coordenação administrativa

Análise crítica:

No ano de 2019 foi descentralizado pela reitoria às Unidades o total de R$ 2.500.000,00 (dois milhões e quinhentos mil reais). Ao campus Santana do Livramento coube valores na ordem de R$ 150.339,16 (cento e cinquenta mil, trezentos e trinta e nova reais e dezesseis centavos) para despesas de custeio. Este montante, foi baseado na matriz OCC (pactuada na reunião de dirigentes em abril/2019, com peso de 45% da matriz antiga e 55% da matriz atual) para alocação dos valores entre as rubricas disponíveis para custeio.

Para os investimentos em diárias o teto máximo para o campus Livramento foi estipulado, conforme a Divisão de Orçamento/PROPLAN, no valor de R$ 24.749,01 (Vinte e quatro mil, setecentos e quarenta e nove reais e um centavo). Foram mantidos os critérios de distribuição desses valores na ordem de 20% (vinte por cento) para diárias propostas pela direção e 16% (dezesseis por cento) para diárias propostas por cada curso de graduação. Demais despesas como, material de consumo, suprimento de fundos, transporte terceirizado, serviços pessoa física e jurídica foram distribuídas conforme média de utilização de anos anteriores.

A prestação de serviços terceirizados, como contratos de portaria, motorista, limpeza, vigilância são definidos pela reitoria levando em consideração a área do Campus. A publicização da execução orçamentária do campus está disponível nas planilhas atualizadas semanalmente pela PROPLAN. A Universidade ainda carece de um sistema integrado que facilite o controle de empenhos (hoje o controle é realizado por documentos no google docs). Cabe ainda salientar que os valores descritos no Quadro 34 representam apenas os valores de custeio geridos pelo campus. Outros valores, como custeio de serviços de fornecimento de água, luz, aluguéis, entre outros e valores de investimentos podem ser verificados na página da Divisão de Orçamento/PROPLAN.

Quadro 34 – Recursos Captados no ano de 2019

Tipo do Recurso	Forma de Obtenção	Valor
Análise da Sustentabilidade dos Sistemas de Produção Pecuários no Bioma Pampa do Rio Grande do Sul.	PROGRAMA PRIMEIROS PROJETOS - ARD/PPP 2014 - FAPERGS. Execução: 2016 a 2019.	R$ 16.320,00
Mudança Institucional e Sustentabilidade de Mercados Agroalimentares no Bioma Pampa do Brasil. Edital Universal	CNPq. Execução 2019 a 2021	R$ 17.000,00
TECNOLOGIA SOCIAL FAIXA C – AVALIAÇÃO DE TECNOLOGIA SOCIAL.	CHAMADA CNPq/MCTIC/MDS nº. 36/2018	R$ 4.800,00

Fonte: Docentes do campus Santana do Livramento

10. PERSPECTIVAS DO CAMPUS PARA 2020

As perspectivas para 2020 no que tange ao ensino são:

a) Manutenção da qualidade dos cinco cursos de graduação oferecidos pelo Campus, além do apoio aos cursos EaD Institucional e UAB em nível de graduação ou pós-graduação oferecidos no Campus;
b) Apoio à qualificação e ampliação da oferta de pós graduação lato e stricto sensu do campus;
c) melhoria do número de alunos evadidos e retidos, com ações pontuais para oferta de vagas nos processos complementares e disponibilidade de componentes curriculares em horário especial.

Compreendidas como complementares entre si, a necessária relação entre as ações de ensino, pesquisa e extensão devem ser o objetivo da gestão. Assim sendo, o campus deve ampliar suas ações na pesquisa e na pós-graduação lato e stricto sensu, como forma de qualificar a formação de seus alunos e aprofundar as atividades dos professores e pesquisadores do campus.

Existe a compreensão de que o campus passa por um momento de consolidação de sua oferta na graduação, bem como se estabelece como um polo de oferta EaD no âmbito da

UNIPAMPA. A coexistência desses processos deve ser maturada e trabalhada pela comunidade acadêmica no sentido de vislumbrar as possibilidades e vulnerabilidades dessas ofertas, do público alvo e dos professores envolvidos, a fim de planejar a atuação do campus a médio e longo prazo. A atuação da Comissão Local de Pesquisa também se faz necessária, como fórum para o debate e construção de projetos, ações e programas de pesquisa que tenham potencialidade de se tornarem cursos de pós-graduação.

No que tange à infraestrutura, é esperada para 2020 a conclusão do Prédio Anexo, com a consequente melhoria da oferta de espaços de convivência no Campus. Com a conclusão dessa obra, garantiremos a acessibilidade universal aos andares superiores do Campus. A Biblioteca será instalada numa área em torno de 400m²; haverá salas para adequação dos setores do Campus e um espaço adequado para a instalação do restaurante universitário e cantina.

Concernente ao quantitativo de servidores do Campus, continuaremos trabalhando no sentido de preencher as vagas docentes do ainda não preenchidas ou remanescentes de aposentadoria, remoção ou redistribuição; por meio da nomeação dos aprovados nos concursos já realizados e da realização dos concursos que ainda restam realizar, com vistas à integralização do número de docentes previsto pelos PPC's dos Cursos. A gestão do Campus permanecerá atuando no sentido de efetivar a nomeação ou remoção de mais um servidor técnico-administrativo, tendo em vista a diminuição do quantitativo de TAE's resultante de vacância havida desde 2017.

Por fim, no que diz respeito à inserção do Campus Livramento na sociedade e na Universidade, as perspectivas para o ano de 2019 são de continuar avançando no sentido de projetar a imagem da UNIPAMPA, por meio de ações e projetos, junto à comunidade local e regional e de fortalecer a parceria e a cooperação com as organizações e instituições locais e da região da fronteira, especialmente em matéria acadêmica e educacional, a fim de desenvolver ações, projetos e eventos interinstitucionais ou binacionais.